

**USULAN STRATEGI PENGEMBANGAN BISNIS *TEACHING*  
*INDUSTRY* GAMBIR**

**TUGAS AKHIR**

**Oleh:**

**HANNA MONICA S**

**1710931017**



**JURUSAN TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS ANDALAS  
PADANG  
2021**

**USULAN STRATEGI PENGEMBANGAN BISNIS *TEACHING*  
*INDUSTRY* GAMBIR**

**TUGAS AKHIR**

*Sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program Sarjana  
pada Jurusan Teknik Industri Fakultas Teknik Universitas Andalas*

**Oleh:**

**HANNA MONICA S**

**1710931017**

**Pembimbing:**

**Taufik, M.T.**

**Asmuliardi Muluk, M.T.**



**JURUSAN TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS ANDALAS  
PADANG  
2021**

## ABSTRAK

Teaching Industry Gambir merupakan pabrik pengelola gambir menjadi katekin dan teh gambir. Teaching Industry Gambir berada di bawah naungan Science Techno Park (STP) Universitas Andalas. Untuk saat ini, seluruh aktivitas Teaching Industry Gambir ditunda dikarenakan permasalahan internal Teaching Industry Gambir. Ketakutan terbesar Teaching Industry Gambir adalah ketidakmampuan menjangkau pasar yang ada dan ketidakmampuan dalam mengelola Teaching Industry Gambir dengan baik. Untuk itu, Teaching Industry Gambir perlu usulan strategi untuk mengembangkan bisnisnya.

Tujuan dari penelitian ini untuk mendapatkan alternatif-alternatif strategi yang dapat digunakan untuk mengembangkan bisnis Teaching Industry Gambir. Metode yang digunakan merupakan metode deskriptif dengan teknik pengumpulan data lewat wawancara, observasi, dan kuisioner. Tahap perumusan strategi dimulai dari analisis SWOT, Matriks IFAS, Matriks EFAS, Matriks IE, Matriks TOWS, dan pengambilan keputusan dengan AHP.

Posisi Teaching Industry Gambir berada di fase growth (tumbuh). Fase ini paling sesuai untuk menerapkan strategi intensif atau strategi integratif. Terdapat 12 strategi yang diusulkan yang disesuaikan dengan kondisi Teaching Industry Gambir saat ini. Strategi utama merupakan strategi memperluas pasar nasional dengan bobot prioritas sebesar 0.205.

**Kata kunci:** Teaching Industry Gambir, Analisis SWOT, Strategi Pengembangan



## ***ABSTRACT***

Teaching Industry *Gambir* is a factory that manages gambier into catechins and gambier tea. Teaching Industry *Gambir* is under the auspices of the Science Techno Park (STP) *Andalas* University. For now, all Teaching Industry *Gambir* activities have been postponed due to internal Teaching Industry *Gambir* problems. The biggest fear of Teaching Industry *Gambir* is the inability to reach the existing market and the inability to manage Teaching Industry *Gambir* properly. For this reason, Teaching Industry *Gambir* needs a strategy proposal to develop its business.

The purpose of this research is to obtain alternative strategies that can be used to develop of business Teaching Industry *Gambir*. The method used is a descriptive method with data collection techniques through interviews, observations, and questionnaires. The strategy formulation stage starts from SWOT analysis, IFAS Matrix, EFAS Matrix, IE Matrix, TOWS Matrix, and decision making with AHP.

The position of Teaching Industry *Gambir* is in the growth phase. This phase is most suitable for implementing an intensive strategy or an integrative strategy. There are 12 proposed strategies that are adapted to the current conditions of the Teaching Industry *Gambir*. The main strategy is a strategy to expand the national market with a priority weight of 0.205.

**Keywords:** Teaching Industry *Gambir*, SWOT Analysis, Development Strategy

