

## BAB VI

### 6.1 Kesimpulan

Penulis menarik kesimpulan bahwa manajemen pengembangan KSPPS oleh Dinas Koperasi dan UKM Kota Padang belum optimal. dilihat dari variabel fungsi manajemen yang dikemukakan Robbins dan Coulter masih ada variabel yang belum optimal yaitu pada pengorganisasian, dan pengawasan.

Pada fungsi pengeorganisasian pengelompokan tugas pada anggota organisasi belum berjalan dengan baik. kegiatan transformasi dana KMK seharusnya dikelompokkan pada bidang fasilitasi dan pemberdayaan usaha simpan pinjam akan tetapi kegiatan tersebut dikelompokkan pada bidang pengawasan koperasi.

Pada fungsi pengawasan masih belum optimal karena hasil dari kegiatan pengembangan KSPPS masih terdapat kegiatan yang hasilnya belum sesuai dengan yang direncanakan. Hal ini dapat dilihat dari target Dinas Koperasi dan UKM Kota Padang untuk menjadikan semua KSPPS kelurahan bisa mandiri, akan tetapi sejauh ini baru sembilan KSPPS kelurahan yang sudah mandiri dari 104 KSPPS kelurahan yang ada. Kemudian pada transformasi dana KMK ditargetkan selesai pada tahun 2020 akan tetapi sampai pada tahun 2021 ini belum selesai, salah satu menjadi penyebab terhambatnya transformasi dana KMK yaitu bencana Covid-19.

Walaupun demikian terdapat dua variabel cukup baik yaitu fungsi perencanaan dan kepemimpinan. Dinas Koperasi dan UKM Kota Padang pada variabel perencanaan sudah cukup baik, karena hasil dan tujuan yang ingin dicapai

sudah disusun pada perencanaan, dan kegiatan yang direncanakan disusun berdasarkan pada permasalahan yang menghambat perkembangan KSPPS. Pada variabel kepemimpinan Dinas Koperasi dan UKM Kota Padang telah memberikan motivasi kepada pihak pengelola KSPPS agar bisa menjadi KSPPS yang mandiri, serta memberikan penghargaan kepada KSPPS terbaik. Kemudian dalam pengembangan KSPPS Dinas Koperasi Dan UKM Kota Padang juga telah memberi arahan-arahan kepada pihak KSPPS untuk membantu kegiatan operasional dan peningkatan modal pada KSPPS.

## 6.2 Saran dan Rekomendasi

1. Saran dan rekomendasi untuk Dinas Koperasi dan UKM Kota Padang kegiatan transformasi dana KMK sebaiknya dikelompokkan pada bidang fasilitasi pemberdayaan usaha simpan pinjam.
2. Saran dan rekomendasi untuk Dinas Koperasi dan UKM Kota Padang untuk juga menjalin kerja sama dan MOU dengan pihak Baznas kota Padang dalam mengembangkan fungsi pengumpul dan penyalur zakat pada KSPPS.
3. Dinas Koperasi Dan UKM Kota Padang juga perlu untuk terus mensosialisasikan kepada masyarakat yang meminjam dana KMK bahwa dana tersebut bukan bantuan yang diberikan cuma-cuma tetapi harus dikembalikan.
4. Saran dan rekomendasi untuk Pemerintah Kota Padang yaitu untuk terus bisa menjaga eksistensi dari KSPPS kelurahan agar KSPPS kelurahan yang telah dibentuk di semua kelurahan tersebut bisa terus membantu meningkatkan perekonomian masyarakat.