

**MANAJEMEN PENGEMBANGAN KOPERASI SIMPAN PINJAM DAN
PEMBIAYAAN SYARIAH OLEH DINAS KOPERASI USAHA KECIL
DAN MENENGAH KOTA PADANG**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Syarat Untuk Mendapatkan Gelar Sarjana Administrasi

Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Andalas



**JURUSAN ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS ANDALAS**

2021

Abstrak

Nama M. Emeraldo Fergusson Nomor BP 1710842014, Manajemen Pengembangan Koperasi Simpan Pinjam dan Pembiayaan Syariah Oleh Dinas Koperasi Usaha Kecil Dan Menengah Kota Padang. Jurusan Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik, Universitas Andalas, Padang 2021 Dibimbing Oleh: Dr. Desna Aromatica, M.AP dan Dr. Hendri Koeswara, M.Soc.Sc. Skripsi ini terdiri dari 178 halaman dengan referensi 10 buku teori, 2 buku metode, 9 jurnal, 12 skripsi, 1 tesis, 3 peraturan, dan 2 website.

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan bagaimana manajemen yang dilakukan oleh Dinas Koperasi Dan UKM Kota Padang dalam mengembangkan Koperasi Simpan Pinjam dan Pembiayaan Syariah (KSPPS) kelurahan yang ada di Kota Padang. KSPPS kelurahan dibentuk oleh Pemerintah Kota Padang dengan tujuan untuk membantu meningkatkan perekonomian masyarakat kelurahan khususnya masyarakat kurang mampu. Karena luasnya lokus penelitian peneliti, berfokus pada tiga koperasi simpan pinjam pembiayaan syariah yaitu KSPPS Mutiara Padang Basi, KSPPS Koto Lalang, KSPPS Cupak Tengah.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan tipe deskriptif. Teknik pengumpulan data pada penelitian ini menggunakan Teknik wawancara dan dokumentasi. Kemudian Teknik keabsahan data pada penelitian ini menggunakan triangulasi sumber. Penelitian ini menggunakan teori fungsi manajemen menurut Robbins dan Coulter yang terdiri dari empat variabel yaitu perencanaan, pengorganisasian, kepemimpinan, dan pengawasan.

Berdasarkan hasil penelitian, Manajemen Pengembangan Koperasi Simpan Pinjam Dan Pembiayaan Syariah oleh Dinas Koperasi Dan UKM Kota Padang belum optimal. Pada variabel perencanaan Dinas koperasi dan UKM Kota Padang sudah cukup baik, karena tujuan yang ingin dicapai dalam pengembangan KSPPS sudah disusun pada perencanaan. Variabel pengorganisasian pengelompokan tugas belum dilakukan dengan baik, karena tugas transformasi kredit mikro kelurahan (KMK) sebaiknya dikelompokkan pada bidang fasilitasi pemberdayaan usaha simpan pinjam. Selanjutnya pada Variabel kepemimpinan Dinas Koperasi dan UKM Kota Padang sudah cukup baik karena telah memberikan motivasi serta pengarahan pada pihak pengelola KSPPS dalam mengembangkan KSPPS agar bisa menjadi KSPPS Kelurahan yang mandiri dan lebih baik lagi. kemudian pada variabel pengawasan masih belum optimal karena, perbandingan hasil yang dicapai dengan yang direncanakan masih belum baik, ini dapat dilihat dari minimnya KSPPS kelurahan yang sudah mandiri, dari 104 yang ada baru sembilan KSPPS kelurahan yang mandiri sementara target dari Dinas Koperasi dan UKM agar semua KSPPS bisa mandiri.

Kata Kunci: Manajemen, Pengembangan, KSPPS (Koperasi Simpan Pinjam Dan Pembiayaan Syariah)

ABSTRACT

Name M. Emeraldo Fergusson number Bp 1710842014, Management of the development of Sharia Savings and Loans Cooperatives and Financing by the Department of Small and Medium Enterprises Cooperatives of Padang City. Department of Public Administration, Faculty of Social and Political Sciences, Andalas University, Padang 2021. Supervised by: Dr. Desna Aromatica, M.AP and Dr. Hedri Koeswara, M.Soc.Sc. This thesis consists of 178 pages with references to 10 theory books, 2 method books, 9 journals, 12 theses, 1 thesis, 3 regulations, and 2 websites.

This study aims to describe how the management carried out by the cooperative and SME department of Padang City in developing savings and loan cooperatives and sub-district Sharia financing in the city of Padang. The village KSPPS was formed by the Padang City government with the aim of helping improve the economy of the village community, especially the poor. Due to the breadth of the research locus, the researcher focused this research on three sharia financing savings and loan cooperatives, namely KSPPS Padang Mutiara Padang Basi, KSPPS Koto Lalang, KSPPS Cupak Tangah.

This research uses a qualitative approach with descriptive tides. Data collection techniques in this study using interview and documentation techniques. Then the data validity technique in this study uses source triangulation. This study uses the theory of management functions according to Robbins and Coulter which consists of four variables, namely planning, organizing, leading and supervising.

Based on the results of the study, the Management of the Development of Sharia Savings and Loans Cooperatives by the Padang City Small and Medium Enterprises Cooperatives Service was not optimal. In the planning variable, the Padang City Small and Medium Enterprise Cooperative Service is quite good, because the objectives to be achieved in the development of KSPPS have been prepared in the planning. The variable of organizing the grouping of tasks has not been done well, because the task of transforming urban microcredit should be grouped into the field of facilitating the empowerment of savings and loans businesses. Furthermore, the leadership variable of the Padang City Cooperative Small and Medium Enterprises Service is quite good because it has provided motivation and direction to KSPPS managers in developing KSPPS so that they can become independent and better KSPPS Kelurahan. then the monitoring variable is still not optimal because the comparison of the results achieved with the planned is still not good, this can be seen from the lack of independent village KSPPS, of the 104 there are only nine independent village KSPPS while the target is from the Cooperatives and Small Business Office and Medium City of Padang so that all KSPPS can be independent.

Keywords: Management, Development, Cooperative Savings and Loans and Sharia Financing