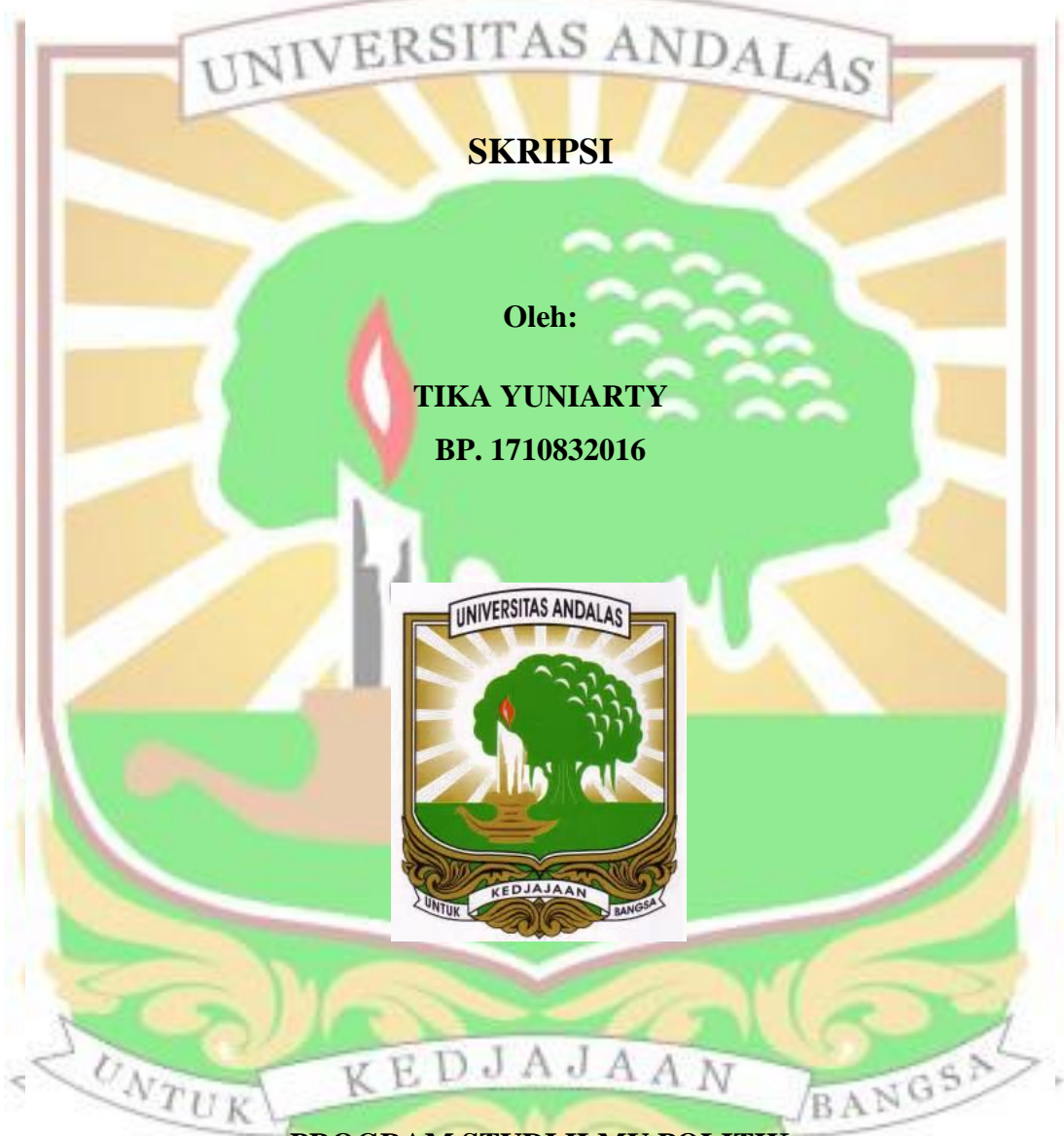


**Penerapan Prinsip *Good Governance* Dalam Pengelolaan Gerakan
Dusun Membangun (GDM) Dusun Tirta Mulya, Kecamatan Pelepat
Ilir, Kabupaten Bungo, Provinsi Jambi Tahun 2018**



SKRIPSI

Oleh:

TIKA YUNIARTY

BP. 1710832016



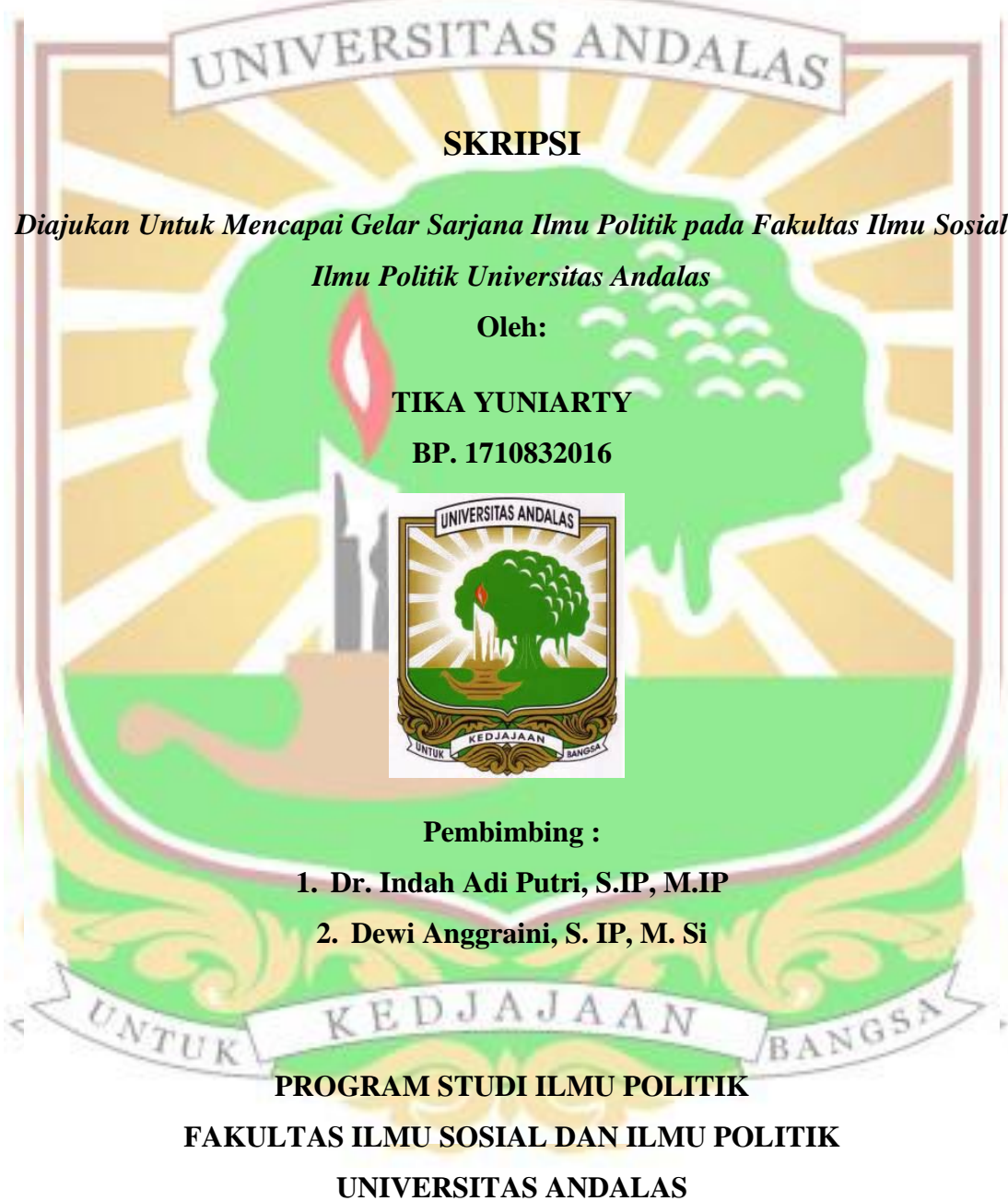
PROGRAM STUDI ILMU POLITIK

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS ANDALAS

2021

**Penerapan Prinsip *Good Governance* Dalam Pengelolaan Gerakan
Dusun Membangun (GDM) Dusun Tirta Mulya, Kecamatan Pelepat
Ilir, Kabupaten Bungo, Provinsi Jambi Tahun 2018**



2021

PERNYATAAN

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Karya tulis saya, Skripsi dengan judul "**Penerapan *Good Governance* Dalam Pengelolaan Gerakan Dusun Membangun (GDM) Dusun Tirta Mulya, Kecamatan Pelepat Ilir, Kabupaten Bungo, Provinsi Jambi**" adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik (sarjana, magister dan atau doktor), baik di Universitas Andalas maupun di Perguruan Tinggi lainnya.
2. Karya tulis ini murni gagasan, penilaian, dan rumusan saya sendiri, tanpa bantuan tidak sah dari pihak lain, kecuali bantuan dan arahan tim pembimbing.
3. Karya tulis ini tidak terdapat hasil karya atau pendapat yang ditulis atau dipublikasikan oleh orang lain, kecuali dikutip secara tertulis dengan jelas dan dicantumkan sebagai acuan dalam naskah saya dengan disebutkan nama pengarangnya dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar akademik yang telah saya peroleh karena karya tulis ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma dan ketentuan yang berlaku.

Padang, 25 Mei 2021

Yang membuat pernyataan

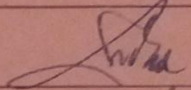
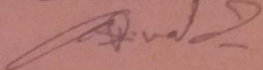
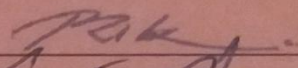
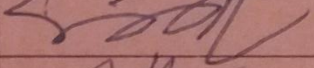
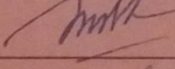
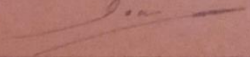


Tika Yuniarty

BP. 1710832016

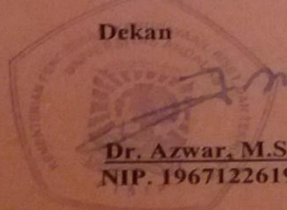
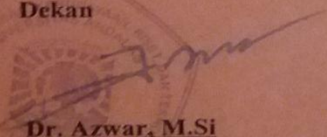
HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi ini dengan judul "Penerapan *Good Governance* Dalam Pengelolaan Gerakan Dusun Membangun (GDM) Dusun Tirta Mulya, Kecamatan Pelepat Ilir, Kabupaten Bungo, Provinsi Jambi" telah diuji di depan sidang Ujian Skripsi Jurusan Ilmu Politik pada Tanggal 04 Mei 2021, bertempat di Ruang Sidang Jurusan Ilmu Politik/Ujian Online, dengan Penguji :

Tim Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
Dr. Aidinil Zetra, MA	Ketua	
Dr. Asrinaldi, M.Si	Sekretaris	
Dr. Tengku Rika Valentina, MA	Anggota	
Drs. Syaiful, M.Si	Anggota	
Dr. Indah Adi Putri, M.IP	Anggota	
Dewi Anggraini, S.IP, M.Si	Anggota	

Mengetahui,

Dekan



Dr. Azwar, M.Si
NIP. 196712261993031001

HALAMAN PENGESAHAN

Dengan ini menyatakan bahwa,

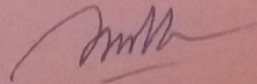
Nama : Tika Yuniarty

Nomor Buku Pokok : 1710832016

Judul Skripsi : Penerapan *Good Governance* Dalam Pengelolaan Gerakan Dusun Membangun (GDM) Dusun Tirta Mulya, Kecamatan Pelepat Ilir, Kabupaten Bungo, Provinsi Jambi

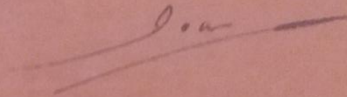
Skripsi ini telah disetujui Dosen Pembimbing dan disahkan oleh Ketua Jurusan Ilmu Politik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Andalas.

Pembimbing I



Dr. Indah Adi Putri, M.IP
NIP. 198112072006042004

Pembimbing II



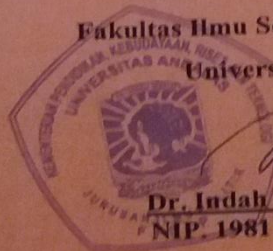
Dewi Anggraini, S.IP, M.Si
NIP. 198110282010122004

Mengetahui,

Ketua Jurusan Ilmu Politik

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Andalas



Dr. Indah Adi Putri, M.IP
NIP. 198112072006042004

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

Robbis rohlii shodrii, wa yassirlii amrii,

wahlul' uqdatam mil lisaani yafqohu qoulii

UNIVERSITAS ANDALAS
"Man Jadda Wajada"

**Segala puji dan syukur kehadiran Allah SWT,
atas segala kemudahan yang selalu Engkau berikan.**

*Segala kemudahan yang datang atas usaha
yang selalu disertai dengan doa dari kedua Orang tua.*

Ku persembahkan karya tulisku ini kepada yang tercinta,

Kedua orang tuaku, Bapak dan Ibu

Almarhum Bapak Rayendra yang selalu memberikan doa serta dukungan yang luarbiasa, semoga Almarhum Bapak Husnul Khotimah di sisi-Nya. Dan kepada Ibu Tarwiatun yang selalu sabar menenangkan tika, semoga Allah senantiasa memberikan kesehatan serta rahmat Nya kepada Ibu.

Kepada kakakku Ravi Tania serta adik-adikku Nailis dan Azizan.

Terimakasih tak terhingga untuk selalu mendukung, menyemangati dan memberikan doa yang tak pernah putus, sehingga tika bisa menyelesaikan karya tulis ini.

Doa-doa dari bapak dan ibu adalah doa termanjur sepanjang masa.

ABSTRAK

Kemenangan Dusun Tirta Mulya dalam *dusun award* kategori GDM (Gerakan Dusun Membangun) terbaik, dengan letak geografis yang jauh dari Kabupaten Bungo, menimbulkan pertanyaan tentang mengapa penerapan asas GDM bisa berjalan dengan baik di Dusun Tirta Mulya. Berdasarkan fenomena ini, peneliti mengasumsikan terdapat beberapa faktor yang melatarbelakangi pelaksanaan *good governance* di Dusun Tirta Mulya. Tujuan penelitian ini adalah untuk mendeskripsikan penyebab pelaksanaan prinsip *good governance* bisa berjalan dengan baik di Dusun Tirta Mulya, serta untuk menjelaskan dan menganalisis faktor yang melatarbelakangi pelaksanaan *good governance* di Dusun Tirta Mulya. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Hasil penelitian menemukan bahwa dari ketiga prinsip *good governance* yakni prinsip transparansi, akuntabilitas dan partisipasi, hanya prinsip transparansi yang pelaksanaannya lebih dikedepankan. Sedangkan prinsip akuntabilitas dan partisipasi, keduanya belum terlaksana sepenuhnya. Meskipun demikian, secara umum pelaksanaan ketiga prinsip ini telah berjalan dengan cukup baik. Peneliti juga menemukan dibalik terlaksananya tiga prinsip ini terdapat faktor pendorong yang menyebabkan ketiga prinsip dapat terlaksana. Faktornya ialah gotong royong, budaya Jawa yang masih mendominasi yang mengakibatkan adanya solidaritas yang kuat, dan dalam pengambilan sebuah keputusan selalu mengedepankan musyawarah mufakat bersama dengan masyarakat serta elemen penting seperti tokoh agama, tokoh masyarakat, dan perangkat dusun lainnya. Selain itu, terdapat faktor yang melatarbelakangi pelaksanaan prinsip transparansi, akuntabilitas serta partisipasi yang kemudian peneliti jadikan sebagai temuan baru, faktor itu ialah kualitas SDM, koordinasi kerja dalam perangkat dusun, serta adanya budaya kerja dari perangkat dusun Tirta Mulya.

Kata Kunci: *Good Governance, GDM, Transparansi, Akuntabilitas, dan Partisipasi.*



ABSTRACT

The victory of Dusun Tirta Mulya in the best GDM (Development Village Movement) category, with a geographical location far from Bungo Regency, raises questions about why the application of GDM principles can work well in Dusun Tirta Mulya. Based on this phenomenon, the researcher assumes that there are several factors behind the implementation of good governance in Dusun Tirta Mulya. The purpose of this study is to describe the causes of the implementation of the principles of good governance to run well in Dusun Tirta Mulya, as well as to explain and analyze the factors underlying the implementation of good governance in Dusun Tirta Mulya. This study use a qualitative method with a case study approach. The results of the study found that of the three principles of good governance, namely the principles of transparency, accountability and participation, only the principles of transparency put forward the implementation. Meanwhile, the principles of accountability and participation have not been fully implemented. However, in general the implementation of these three principles has gone quite well. Researchers also found that behind the implementation of these three principles, there are driving factors that cause the three principles to be implemented. The factor is mutual cooperation, Javanese culture which still dominates which results in strong solidarity, and in making decisions always prioritizes joint deliberation with the community and important elements such as religious leaders, community leaders, and other dusun officials. In addition, there are factors underlying the implementation of the principles of transparency, accountability and participation which the researchers later made as new findings, these factors are the quality of human resources, work coordination in the dusun apparatus, as well as the work culture of the Dusun Tirta Mulya.

Keywords: *Good Governance, GDM, Transparency, Accountability and Participation.*



KATA PENGANTAR

Rasa syukur dan nikmat tak terhingga peneliti haturkan kepada Allah SWT, Maha sebaik-baiknya perencana, Maha pemberi petunjuk yang memudahkan jalan peneliti dan yang telah melimpahkan rahmat serta karunia-Nya kepada peneliti, dengan segenap usaha serta doa akhirnya peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul *“Penerapan Prinsip Good Governance Dalam Pengelolaan Gerakan Dusun Membangun (GDM) Dusun Tirta Mulya, Kecamatan Pelepat Ilir, Kabupaten Bungo, Provinsi Jambi Tahun 2018”*. Shalawat dan salam senantiasa tercurah kepada junjungan Nabi Muhammad SAW yang telah memberikan pemahaman kepada umatnya mengenai pentingnya ilmu pengetahuan dan menghimbau umatnya untuk selalu menuntut ilmu.

Penulisan skripsi ini bertujuan memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ilmu Politik (S. IP) di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Andalas. Banyak cerita duka maupun suka dan pengalaman yang mewarnai proses pembuatan skripsi ini. Tentunya, dalam menyelesaikan skripsi peneliti sadar bahwa kekuatan doa, semangat, dukungan, kesabaran, dari orang-orang terkasih dapat memperkuat hati serta pemikiran peneliti hingga terselesaikannya skripsi ini. Peneliti menyadari bahwa skripsi ini tidak akan selesai tanpa bantuan banyak pihak, baik secara moril maupun materil.

Ucapan terimakasih kepada yang terkasih dan tercinta, kedua orangtua tika, Almarhum Bapak Rayendra. Terimakasih telah membesarkan serta mendidik tika sepanjang hidup bapak, terimakasih untuk selalu memberikan kepercayaan penuh atas semua keputusan yang akan tika ambil, untuk semua doa yang selalu bapak panjatkan disetiap sholat untuk tika. Bahkan sampai akhir hayatpun bapak menunggu kedatangan tika, begitu sulit untuk dirangkai dengan kata-kata terpuruknya tika setelah kepergian bapak yang berimbas dalam pembuatan skripsi ini. Kepada Ibu Tarwiatun, terimakasih untuk kesabaran, doa yang tak pernah putus, dukungan, dan kepercayaan yang selalu ibu berikan untuk tika. Dan kepada kakak, Ravi Tania serta adik-adik tika Nailis dan Azizan, terimakasih untuk dukungan serta kasih sayang yang selalu diberikan untuk tika.

Penyelesaian skripsi ini tidak luput dari ucapan terimakasih yang tak terhingga kepada semua pihak, karena hadirnya gelar sarjana ilmu politik kepada peneliti tidak terjadi begitu saja, melainkan ada sebuah proses yang menyertakan orang-orang hebat di dalamnya. Untuk itu, peneliti ucapkan terimakasih kepada:

1. Ibu Dr. Indah Adi Putri, M. IP selaku pembimbing I peneliti. Terimakasih untuk ilmu, arahan, masukan, serta motivasi yang ibu berikan kepada peneliti. Terimakasih atas dorongan semangat ketika pertama kalinya peneliti mencoba bangkit dari kesedihan ditinggal oleh laki-laki terhebat (Bapak), melalui pertemuan online via zoom ibu memberikan kalimat yang menyadarkan peneliti untuk tidak terlarut dalam kesedihan, sehingga peneliti bisa memulai mengerjakan dan menyelesaikan skripsi ini.
2. Ibu Dewi Anggraini S. IP, M. Si selaku pembimbing II peneliti. Terimakasih untuk ilmu, masukan, bimbingan serta waktu yang ibu berikan selama peneliti turun lapangan. Terimakasih untuk semangat yang ibu berikan melalui pesan singkat via online, hal itu sangat memberikan dorongan peneliti untuk terus menyelesaikan skripsi ini.
3. Seluruh Dosen Staff Pengajar Ilmu Politik, FISIP, Unand, Prof. Dr. Sri Zulchairiyah, M.Si; Alm. Dr. Bakaruddin Rosyidi, M.S; Dr. Asrinaldi, M.Si; Drs. Tamrin, M.Si; Dr. Tengku Rika Valentina, M.A; Drs. Syaiful, M.Si; Dr. Aidinil Zetra, MA; Sadri, S.IP,M.Soc.Sc; Dr. Indah Adi Putri, M.IP; Dewi Anggraini, S.IP, M.Si; Zulfadli, S.H.I, M.Si; Andri Rusta, S.IP, M.PP; Didi Rahmadi, S.Sos, MA; Mhd. Fajri, S.IP, M.A.
4. Ibu Sil yang selalu memberikan arahan dan nasihat kepada peneliti dan memperlancar segala urusan administrasi dalam proses penyelesaian skripsi ini.
5. Terima kasih untuk diri sendiri yang telah kuat menghadapi segala rintangan, ujian, serta cobaan yang datang silih berganti. Kehilangan sosok ayah untuk selama-lamanya dalam proses pengerjaan skripsi ini

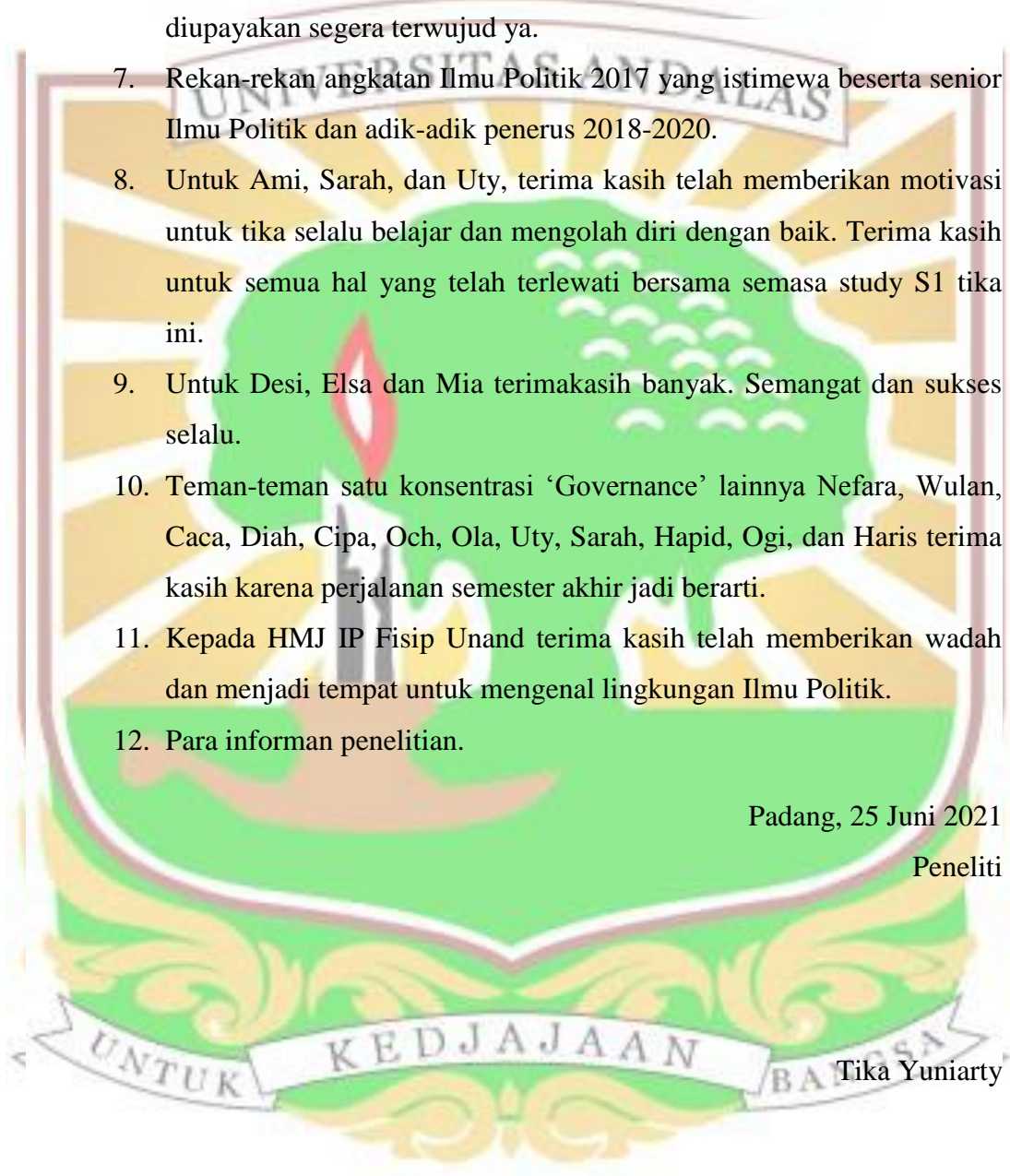
merupakan keterpurukan terberat yang harus dihadapi, terima kasih karena telah mampu bertahan sampai akhir study.

6. Untuk Ridho, terima kasih atas dukungan agar peneliti bisa melalui setiap rintangan, ujian serta coban yang ada. Semoga apa yang selalu diupayakan segera terwujud ya.
7. Rekan-rekan angkatan Ilmu Politik 2017 yang istimewa beserta senior Ilmu Politik dan adik-adik penerus 2018-2020.
8. Untuk Ami, Sarah, dan Uty, terima kasih telah memberikan motivasi untuk tika selalu belajar dan mengolah diri dengan baik. Terima kasih untuk semua hal yang telah terlewati bersama semasa study S1 tika ini.
9. Untuk Desi, Elsa dan Mia terimakasih banyak. Semangat dan sukses selalu.
10. Teman-teman satu konsentrasi 'Governance' lainnya Nefara, Wulan, Caca, Diah, Cipa, Och, Ola, Uty, Sarah, Hapid, Ogi, dan Haris terima kasih karena perjalanan semester akhir jadi berarti.
11. Kepada HMJ IP Fisip Unand terima kasih telah memberikan wadah dan menjadi tempat untuk mengenal lingkungan Ilmu Politik.
12. Para informan penelitian.

Padang, 25 Juni 2021

Peneliti

Tika Yuniarty



DAFTAR ISI

Halaman

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR BAGAN	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	11
1.3 Tujuan Penelitian	13
1.4 Manfaat Penelitian	14
1.4.1 Manfaat Teoritis	14
1.4.2 Manfaat Parktis	14

BAB II KERANGKA TEORI DAN PENGUKURAN

2.1 Penelitian Terdahulu	15
2.2 Kerangka Teori	22
2.2.1 Program GDM (Gerakan Desa Membangun)	23
2.2.2 Good Governance	24
2.2.3 Prinsip Transparansi	26
2.2.3.1 Indikator Transparansi	27
2.2.4 Prinsip Akuntabilitas	28
2.2.4.1 Konsep Akuntabilitas	28
2.2.4.2 Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan Desa	30
2.2.4.3 Indikator Akuntabilitas	31
2.2.5 Prinsip Partisipasi	32
2.2.5.1 Indikator Partisipasi	35
2.3 Kerangka Pemikiran	35
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Metode Penelitian	38
3.2 Lokasi Penelitian	39
3.3 Peranan Peneliti	40
3.4 Teknik Pemilihan Informan	44
3.5 Unit Analisis	46
3.6 Teknik Pengumpulan Data	46
3.6.1 Teknik Wawancara	47
3.6.2 Teknik Observasi	47
3.7 Triangulasi Data	48

3.8 Analisis Data	49
3.9 Rancangan Struktur Penulisan	51

BAB IV DESKRIPSI LOKASI PENELITIAN

4.1 Gambaran Umum Kabupaten Bungo	55
4.2 Gambaran Umum Dusun Tirta Mulya	59
4.2.1 Sejarah dan Kondisi Dusun	59
4.2.2 Demografi Dusun	60
4.2.3 Keadaan Sosial dan Ekonomi	61
4.2.4 Kondisi Pemerintahan Dusun	64
4.2.5 Visi dan Misi Dusun	66

BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

5.1 Pengantar	67
5.2 Pelaksanaan <i>Good Governance</i> di Dusun Tirta Mulya	68
5.2.1 Prinsip Transparansi	73
5.2.2 Prinsip Akuntabilitas	82
5.2.3 Prinsip Partisipasi	91
5.3 Analisis Faktor yang Melatarbelakangi Pelaksanaan Prinsip <i>Good Governance</i> di Dusun Tirta Mulya	102
5.3.1 Kualitas Sumber Daya Manusia	102
5.3.2 Koordinasi Kerja dalam Birokrasi	105
5.3.3 Budaya Kerja dan Organisasi	105

BAB VI PENUTUP

6.1 Kesimpulan	108
6.2 Saran	110
DAFTAR PUSTAKA	112

LAMPIRAN	116
-----------------------	------------



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Nama Kecamatan, Ibukota dan Jumlah Desa/Kelurahan di Kabupaten Bungo Tahun 2015	11
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	19
Tabel 3.1 Informan Peneliti	45
Tabel 3.2 Informan Triangulasi	49
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Laki-Laki dan Perempuan di Dusun Tirta Mulya.....	61
Tabel 4.2 Pendidikan yang sedang di tempuh	62
Tabel 4.3 Fasilitas Sosial di Dusun Tirta Mulya	63
Tabel 4.4 Pembagian Wilayah Dusun Tirta Mulya	64
Tabel 5.1 Rencana Penggunaan Dana GDM Dusun Tirta Mulya Kecamatan Pelepat Ilir Kabupaten Bungo Tahun 2018	93

DAFTAR BAGAN

Bagan 2.1 Kerangka Pemikiran 37

Bagan 4.1 Struktur Pemerintahan Dusun Tirta Mulya Kecamatan Pelepat Ilir,

Kabupaten Bungo 65



DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Letak Kabupaten Bungo dalam Provinsi Jambi 56

Gambar 4.2 Letak Dusun Tirta Mulya dalam Kabupaten Bungo 60



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran I : Surat Keputusan Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Andalas Padang NO.52/UN16.08.D/XIII/KPT/2020
Tentang Penunjukan/Pengangkatan Dosen Pembimbing Skripsi
Mahasiswa Program Sarjana Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu
Politik Universitas Andalas Tahun 2020.
- Lampiran II : Surat Keputusan Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Andalas Padang
NO.131/UN16.08.D/XIII/KPT/2020 Tentang
Penunjukan/Pengangkatan Tim Penguji Proposal Mahasiswa
Program Sarjana Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Andalas 2020
- Lampiran III : Surat Izin Penelitian dari Fakultas
- Lampiran IV : Surat Rekomendasi Penelitian dari Kesatuan Bangsa dan Politik
- Lampiran V : Surat Bukti Wawancara Penelitian
- Lampiran VI : Pedoman Wawancara
- Lampiran VII : Dokumentasi Penelitian

