

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang**

Perusahaan berkembang sejalan dengan meningkatnya aktivitas yang dijalankan. Kemampuan pengambilan keputusan terhadap masalah yang dihadapi berkaitan dengan kemampuan serta kecakapan para pengelola menjalankan perusahaan. Perusahaan yang mempunyai kecenderungan berfikir maju akan merencanakan apa yang akan dilakukan untuk masa akan datang.

Para pengelola perseroan ketika mengambil keputusan yang tepat akan selalu berusaha bertindak secara profesional. Keputusan dipilih dengan mempertimbangkan alternatif yang dianggap menguntungkan dari yang dikemukakan. Keputusan yang diambil manajemen harus berdasarkan hasil evaluasi terhadap pelaksanaan aktivitas yang dijalankan. Manajemen menentukan niat dan tujuan untuk memproleh hasil pendapatan yang maksimum sebagai sumber pembiayaan, lalu membuat rencana kerja kegiatan untuk mencapainya. Standar dari efektivitas keputusan mereka merupakan gambaran kualitas keputusan yang diambil.

Suatu perusahaan atau lembaga membuat anggaran sebagai landasan perencanaan mengendalikan setiap kegiatan. Penyusunan anggaran adalah siklus krusial bagi perusahaan dalam perencanaan untuk mewujudkan kegiatan-kegiatan perusahaan sebagai pertanggungjawaban untuk meminimalisir penyimpangan.

Anggaran adalah rancangan kerja organisasi masa depan yang dilaksanakan dalam bentuk resmi, kuantitatif, dan terurut. Rencana kerja ini adalah bentuk tujuan perusahaan yang disanggupi untuk dicapai. Manajer dalam mengatur

kegiatan, mengontrol kinerja operasi dan laba, mendorong karyawan agar memperbaiki kinerja untuk meningkatkan tanggung jawab atas pekerjaan sangat dibantu oleh anggaran. Pengelolaan anggaran adalah kegiatan yang diawali dengan perencanaan, pengorganisasian, pengarahan, dan pengendalian. Proses ini disebut penganggaran, dan hasil yang diperoleh adalah anggaran.

PT TASPEN (Persero) bagi ASN dan pejabat negara adalah BUMN yang berkecimpung pada sektor dana pensiun serta asuransi tabungan hari tua. Proses pengelolaan anggaran di PT TASPEN (Persero) cabang padang didapat darberdasarkan perhitungan yang disetujui oleh Kantor Pusat. Hasil perhitungan tersebut PT TASPEN (Persero) Cabang Padang melakukan kegiatan operasional.

*cncindonesia.com* pada 2020 memberitakan bahwa, Kementerian Keuangan memperingatkan PT TASPEN (Persero) perihal dana pensiun yang telat dibayarkan oleh PT TASPEN (Persero). Akibatnya banyak pensiunan yang belum mendapatkan haknya dan membuat PT TASPEN tidak membayar dana pensiunan pada Januari 2020. Sebagian pensiunan tidak melakukan pelaporan data terkait dengan otentikasi data yang dilakukan oleh PT TASPEN (Persero), jadi sebagian data dianggap tidak ada. Sistem TASPEN Otentikasi yang digunakan untuk proses otentikasi sebelum pengambilan gaji masih belum diketahui secara menyeluruh oleh pensiunan. Kendati demikian, PT TASPEN sudah mengajukan anggaran lagi kepada Kemenkeu untuk membayar pensiunan yang belum mendapatkan haknya. Kementerian Keuangan meminta agar PT TASPEN (Persero) gencar melakukan sosialisasi keTASPENan untuk layanan TASPEN Otentikasi tersebut. Kegiatan sosialisasi keTASPENan juga termasuk kedalam daftar program kerja yang sudah

dianggarkan oleh pihak TASPEN dalam penyusunan Rencana Anggaran. Sudah seharusnya PT TASPEN mengoptimalkan kegiatan tersebut dengan baik demi kelancaran operasional perusahaan.

PT TASPEN (Persero) memiliki beragam program kerja yang mereka laksanakan dalam satu periode anggaran yang diusulkan untuk proses perencanaan anggaran. Berkaitan dengan contoh permasalahan yang sudah penulis jabarkan diatas, saat terjadinya kendala bagi pensiunan sebagai nasabah TASPEN di waktu melakukan pengambilan gaji dikarenakan belum maksimalnya sosialisasi salah satu program kerja TASPEN yang berkaitan dengan hal tersebut mengakibatkan PT TASPEN (Persero) melakukan penganggaran lagi untuk penyaluran gaji para pensiun, penulis melihat bahwasanya PT TASPEN (Persero) belum bisa memaksimalkan program kerja yang sudah dijabarkan di dalam penyusunan anggaran dengan baik. Anggaran yang telah ditetapkan serta disetujui oleh Kantor Pusat harus bisa diolah dan digunakan secara efektif sehingga tujuan perusahaan dapat dicapai.

Oleh karena itu, melihat pentingnya pengelolaan anggaran bagi suatu lembaga, penulis terdorong untuk membuat tugas akhir yang berjudul **“Penerapan Pengelolaan Anggaran Pada PT TASPEN (Persero) Cabang Padang”**.

## **1.2 Perumusan Masalah**

Sebagaimana penjelasan pada uraian sebelumnya, maka rumusan masalah yang akan dibahas adalah **“Bagaimana Penerapan Pengelolaan Anggaran pada PT TASPEN (Persero) Cabang Padang”**

### 1.3 Tujuan Penelitian

Penyusunan tugas akhir ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana penerapan pengelolaan anggaran pada PT TASPEN (Persero) cabang padang.

### 1.4 Tempat dan Waktu Magang

Penulis melaksanakan kegiatan magang selama 40 hari kerja pada 1 Februari 2021 sampai 26 Maret 2021 di PT TASPEN (Persero) cabang padang.

### 1.5 Metode Pengumpulan Data

#### 1. Studi keperpustakaan

Mencari, menghimpun dan mempelajari bahan bacaan berhubungan dengan masalah yang sedang dibahas seperti buku teks dan bahan kuliah.

#### 2. Studi Lapangan

##### 1) Data Primer

Data yang didapat dari *interview* dengan karyawan yang bersangkutan.

##### 2) Data Sekunder

Data berupa laporan tentang aktivitas yang berkaitan dengan objek yang dibahas.

### 1.6 Sistematika Laporan

#### Bab I: Pendahuluan

Bagian ini meliputi latar belakang, rumusan masalah, tujuan penelitian, tempat dan waktu magang, metode pengumpulan data, dan sistematika laporan.

#### Bab II: Landasan Teori

Membahas penjabaran tentang lembaga keuangan bukan bank, perusahaan dana pensiun, dan anggaran.

### **Bab III: Gambaran umum PT TASPEN (Persero) Cabang Padang**

Merupakan profil lembaga meliputi Sejarah berdirinya PT TASPEN (Persero) dan kantor cabang padang, visi dan misi, motto organisasi, standar pelayanan, layanan TASPEN, struktur organisasi serta unit tempat magang.

### **Bab IV: Pembahasan**

Bab ini lebih lanjut menjelaskan judul yang diambil yaitu bagaimana penerapan pengelolaan anggaran pada PT TASPEN (Persero) cabang padang.

### **Bab V: Penutup**

Bagian ini terdapat kesimpulan dan saran.

### **Daftar Pustaka**

Berisi sumber bacaan

