

**EVALUASI IMPLEMENTASI KEBIJAKAN TRANSAKSI NON-TUNAI  
DALAM KONTEKS PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH KOTA  
SOLOK**

**TESIS**

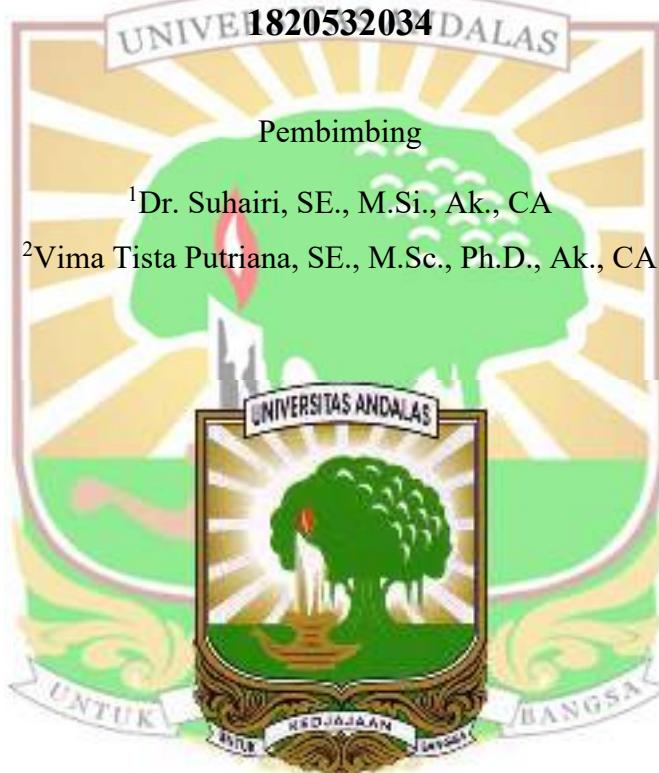
**BUDI FEBRIAN WIJAYA**

**1820532034**

Pembimbing

<sup>1</sup>Dr. Suhairi, SE., M.Si., Ak., CA

<sup>2</sup>Vima Tista Putriana, SE., M.Sc., Ph.D., Ak., CA



**PROGRAM MAGISTER DAN DOKTOR**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS ANDALAS**

**2021**

# **Evaluasi Implementasi Kebijakan Transaksi Non-Tunai Dalam Konteks Pengelolaan Keuangan Daerah Kota Solok**

Oleh: Budi Febrian Wijaya (1820532034)

(Pembimbing: Dr. Suhairi, S.E., M.Si., Ak., CA dan  
Vima Tista Putriana, SE., M.Sc., Ph.D., Ak., CA)

## **ABSTRAK**

*Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi implementasi transaksi non-tunai dalam pengelolaan keuangan daerah. Metode penelitian ini adalah metode kualitatif dengan pendekatan multicase studies. Pengumpulan data melalui wawancara, observasi dan dokumentasi selanjutnya diolah melalui reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan. Analisis data melalui pendekatan Sistem Pengendalian Internal Pemerintah. Informan penelitian ini terdiri dari pengelola keuangan Daerah. Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi transaksi non-tunai dilaksanakan bertahap, adanya keberagaman dalam implementasi, berdampak pada efisiensi waktu penatausahaan, anggaran, akuntabilitas dan transparansi pengelolaan kas serta turunnya jumlah temuan pemeriksaan, namun implementasi transaksi non-tunai belum berdampak pada proses pencatatan transaksi laporan keuangan berbasis akrual, efisiensi waktu proses pemeriksaan, belum tertibnya administrasi pertanggungjawaban pengelolaan keuangan, lemahnya fungsi kontrol Kepala OPD, kurangnya komitmen stakeholder, regulasi pengelolaan keuangan dan pemeriksaan belum diperbarui, tidak ada sanksi tegas terhadap pelanggaran. Hambatan yang dihadapi adalah belum lengkapnya layanan perbankan, membuat permohonan apabila transfer beda Bank serta lamanya waktu penanganan masalah.*

**Kata kunci:** *Sistem pengendalian internal pemerintah; Sistem pengeluaran kas;  
Transaksi non-tunai*

# **Evaluation of the Implementation of Non-Cash Transaction Policies in the Context of Regional Financial Management in the City of Solok**

By: Budi Febrian Wijaya (1820532034)

(Supervised by: Dr. Suhairi, S.E., M.Si., Ak., CA and  
Vima Tista Putriana, SE., M.Sc., Ph.D., Ak., CA)

## *ABSTRACT*

*This study aims to evaluate the implementation of non-cash transactions in regional financial management. This research method is a qualitative method with a approach multicase studies. Data collection through interviews, observation and documentation is then processed through data reduction, data presentation and drawing conclusions. Data analysis through the Government Internal Control System approach. The informants of this study consisted of regional financial managers. The results showed that the implementation of non-cash transactions was carried out in stages, there was diversity in implementation, had an impact on the efficiency of administration time, budget, accountability and transparency of cash management and decreased the number of audit findings, but the implementation of non-cash transactions had not had an impact on the recording process of financial statement transactions. accrual-based, efficient audit process time, unorganized administration of financial management accountability, weak control function of OPD Heads, lack of stakeholder commitment, financial management regulations and audits have not been updated, there are no strict sanctions for violations. The obstacles faced are incomplete banking services, making requests if the transfer is different from the bank and the length of time for handling the problem.*

**Keywords:** *Cash disbursement system; Government internal control system; Non-cash transactions*