

BAB VI

PENUTUP

Bab ini berisikan tentang kesimpulan yang didapat dari hasil pengolahan data berdasarkan tujuan penelitian dan analisis data serta saran untuk penelitian selanjutnya.

6.1 Kesimpulan

Kesimpulan dari hasil pengolahan yang telah dilakukan adalah:

1. Berdasarkan hasil klasifikasi gabungan dengan *MUSIC – 3D* yang terdiri dari klasifikasi ABC, FNS, dan SDE, sebanyak 449 item mekanik dapat dikelompokkan menjadi 27 kelompok. Namun terdapat lima kelompok dengan jumlah material 0 yaitu AFS, BFS, BNS, CFS, dan CNS. Tiga kelompok terbesar dengan jumlah yang signifikan yaitu CSD (99 item), BSD (95 item) dan CSE (85 item).
2. Berdasarkan hasil pengolahan dengan metode *Analytical Hierarchy Process* dan *Multidimensional Scalling* didapatkan plotting kelompok material pada setiap kuadran. Pada kuadran *strategic* terdapat lima kelompok material yaitu AFD, AFE, ASS, ASD, dan BFS dengan tipe kontrak yang disarankan adalah *partnership contract* dan hubungan kerja sama jangka panjang (*long term relationship*). Pada kuadran *leverage* terdapat enam kelompok material yaitu ASE, CFS, CFD, CFE, CND, dan CSE dengan tipe kontrak yang disarankan adalah *partnership contract* namun harus dapat menyeleksi *supplier* yang kompeten karena umumnya memiliki banyak *supplier*. Pada kuadran *bottleneck* terdapat sembilan kelompok material yaitu AFS, ANS, AND, ANE, BFD, BFE, BNS, BND, dan BNE dengan tipe kontrak yang disarankan adalah *call of contract* tapi disarankan untuk mengurangi ketergantungan disarankan untuk mencari *supplier* baru dan dikelola seperti kuadran *non critical*. Pada kuadran *non*

critical terdapat tujuh kelompok material yaitu BSS, BSD, BSE, CNS, CNE, CSS, dan CSD dengan saran menerapkan *spot purchase* dalam proses pembeliannya.

6.2 Saran

Saran yang diberikan untuk penelitian selanjutnya adalah:

1. Hasil penelitian ini dapat ditindaklanjuti dengan menentukan kriteria penilaian pemasok untuk masing – masing kelompok strategi pengadaan.
2. Penelitian selanjutnya diharapkan agar dapat menjelaskan *the purchasing chessboard* dari A.T Kearney terkait 64 teknik yang dapat digunakan untuk mengoptimalkan strategi dan kinerja pembelian.
3. Dalam kondisi data pemakaian suku cadang tersedia dalam rentang waktu yang cukup panjang dan rinci, maka disarankan penentuan laju pakai suku cadang dikaji dari sudut pandang distribusi waktu antar kerusakan, jumlah suku cadang yang terpasang pada mesin atau peralatan serta jadwal pemeliharaan yang telah direncanakan. Untuk memprediksi berapa kali suku cadang tersebut akan dikeluarkan dari gudang setiap tahunnya.

