

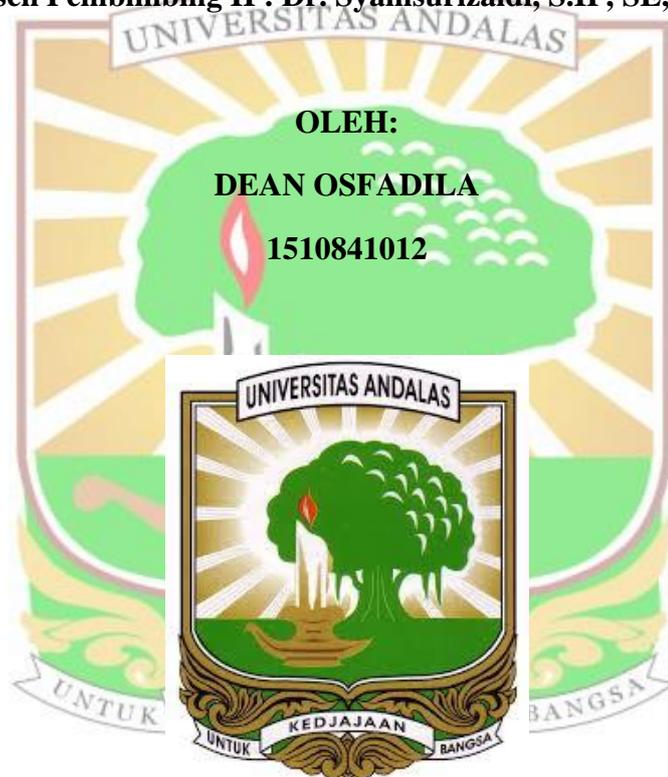
**KOLABORASI *STAKEHOLDER* DALAM PENGEMBANGAN
PETERNAKAN SAPI PERAH DI KOTA PADANG PANJANG**

SKRIPSI

*Diajukan Sebagai Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Administrasi
Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Andalas*

Dosen Pembimbing I : Dr. Ria Ariany, M.Si

Dosen Pembimbing II : Dr. Syamsurizaldi, S.IP, SE, MM



**JURUSAN ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS ANDALAS
PADANG
2020**

ABSTRAK

Dean Osfadila, 1510841012, Kolaborasi *Stakeholder* Dalam Pengembangan Peternakan Sapi Perah Di Kota Padang Panjang, Jurusan Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Andalas, Padang, 2020. Dibimbing Oleh Dr. Ria Ariany, M.Si dan Dr. Syamsurizaldi, S.IP, SE, MM. Skripsi ini terdiri dari 103 halaman dengan referensi 8 buku teori, 2 buku metode, 4 skripsi, 8 jurnal, 1 Peraturan Menteri, dan 2 dokumen.

Dalam rangka pengembangan peternakan sapi perah di Kota Padang Panjang, Pemerintah Kota Padang Panjang khususnya Dinas Pangan dan Pertanian melakukan kerja sama dengan beberapa *stakeholder* salah satunya PT. Fonterra Indonesia. Kerja sama ini tidak hanya melibatkan aktor publik dan private saja, tetapi juga masyarakat. Dalam hal ini, masyarakat yang dilibatkan merupakan gabungan dari beberapa kelompok tani sapi perah yang ada, yakni KPSP Mersi. Rumusan masalah dari penelitian ini adalah bagaimana proses kolaborasi *stakeholder* dalam pengembangan peternakan sapi perah di Kota Padang Panjang. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi dan menganalisis proses kolaborasi dalam pengembangan peternakan sapi perah di Kota Padang Panjang.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Teknik pengumpulan data berupa wawancara, observasi, dan dokumentasi. Sedangkan pemilihan informan menggunakan teknik *purposive sampling*. Analisis data yang digunakan adalah pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Teknik keabsahan data menggunakan triangulasi sumber dengan teknik *sequential*.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kolaborasi yang dilakukan oleh para *stakeholder* dalam pengembangan peternakan sapi perah di Kota Padang panjang sudah berjalan baik. Berdasarkan teori yang dikemukakan oleh Crish Ansell dan Alison Gash, (1) Dialog Tatap Muka, yang dilakukan *stakeholder* berjalan rutin sesuai dengan rencana awal dan diikuti oleh seluruh *stakeholder* terlibat, meskipun masih terdapat kekurangan seperti tidak lengkapnya dokumentasi pertemuan rutin yang dilakukan; (2) Membangun Kepercayaan, pada kolaborasi ini sudah terbangun dengan baik, karena adanya sikap saling menerima keterlibatan antar *stakeholder* terlibat, serta adanya pembagian tugas yang disesuaikan dengan peran masing-masing *stakeholder*. Pelaksanaan tugas pun dilakukan sesuai dengan yang telah ditetapkan di awal; (3) Komitmen, dalam pelaksanaan kolaborasi sudah berjalan baik, dilihat dari adanya dukungan antar *stakeholder* serta sikap saling memotivasi satu sama lain; (4) Pemahaman Bersama, pun telah dilakukan dengan baik. Karena masing-masing *stakeholder* memahami dan mengerti misi dari kolaborasi, serta strategi dan tujuan dari pelaksanaan kolaborasi; (5) Dampak Sementara, telah menghasilkan suatu keberhasilan kecil (*small wins*) sejauh pelaksanaan kolaborasi.

Kata Kunci: Kolaborasi, *Stakeholder*, Sapi Perah, Padang Panjang

ABSTRACT

Dean Osfadila, 1510841012, Collaboration Stakeholder in The Development of Dairy Farms In Padang Panjang City, Department of Public Administration, Faculty of Social and Political Sciences, Andalas University, Padang, 2020. Supervised by Dr. Ria Ariany, M. Si and Dr. Syamsurizaldi, S.IP, SE, MM. This undergraduate thesis consists of 103 pages with 8 theoretical reference books, 2 method books, 4 undergraduate theses, 8 journals, 1 mayor decree, and 2 documents.

In the developing a dairy farm in Padang Panjang City, The Government of Padang Panjang City especially Food and Agriculture department, collaborated with several stakeholders, one of which was PT. Fonterra Indonesia. This collaboration doesn't involve public and private actors, but also society. In this case, the society involved are a combination of several existing dairy farmer groups, namely KPSP Mersi. The problem formulation in this study is how the stakeholder collaboration process in the development of dairy farms in Padang Panjang city. The aim of this study are to identify and analyze the collaboration process in the development of dairy farms in Padang Panjang city.

The method used in this study is qualitative with descriptive approach. Data collection techniques were interviews, observation, and documentation. The selection of informants used purposive sampling technique. Data analysis used are data collection, data reduction, data presentation, and conclusion. Data validity used triangulation source with sequential technique.

The result of this study indicate that collaboration carried out by stakeholder in the development of dairy farming in Padang Panjang city has gone well. Based on the theory put forward by Chris Ansell and Alison Gash, (1) face to face dialogue, which is carried out by stakeholder, runs routinely according to the initial plan and is followed by all involved stakeholder, although there are still deficiencies such as incomplete documentation of routine meetings carried out; (2) trust building, in this collaboration has been well because of the acceptance of mutual involvement among the involved stakeholder, as well as the division of tasks that are tailored to the roles of each stakeholder. The implementation of tasks is carried out in accordance with what has been set earlier; (3) commitment to the process, in the implementation of the collaboration has gone well, seen from the support between stakeholder and the attitude of mutually motivating each other; (4) share understanding, has been done well. Because stakeholder understands about the mission of collaboration, as well as the strategy and objectives of implementing the collaboration; (5) intermediate outcome, has resulted in a small wins as far as the implementation of the collaboration.

Keyword: Collaboration, Stakeholder, Dairy Farm, Padang Panjang