

**KAJIAN LITERATUR MANAJEMEN DAN IKLIM  
KESELAMATAN DI LINGKUNGAN KERJA PADA INDUSTRI  
SEMEN DI INDONESIA**

**TUGAS AKHIR**

Sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan  
Program Strata-1  
Jurusan Teknik Lingkungan  
Fakultas Teknik Universitas Andalas



**JURUSAN TEKNIK LINGKUNGAN  
FAKULTAS TEKNIK - UNIVERSITAS ANDALAS  
PADANG  
2020**

## ABSTRAK

Setiap proses kerja yang terdapat pada industri semen di Indonesia mulai dari proses penambangan hingga proses pengemasan mempunyai potensi bahaya Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) karena melibatkan berbagai macam peralatan, alat-alat listrik, dan interaksi pekerja dengan peralatan. Kajian ini bertujuan untuk menganalisis manajemen dan iklim keselamatan kerja pada industri semen di Indonesia. Data yang digunakan adalah 10 artikel ilmiah terakreditasi nasional maupun bereputasi internasional, yang dipublikasikan pada tahun 2011-2020 dengan tujuh industri semen di Indonesia. Berdasarkan kajian, populasi sampel berkisar antara 30 hingga 102 pekerja. Karakteristik responden yang berpengaruh terhadap manajemen dan iklim keselamatan kerja pada industri semen di Indonesia yaitu umur dan masa kerja. Selain itu terdapat faktor lain yang berpengaruh yaitu sikap dan persepsi terhadap penerapan K3, pengetahuan K3, safety talk, gaya kepemimpinan transformasional, budaya organisasi, motivasi ekstrinsik, lingkungan kerja fisik dan kebijakan K3. Hasil analisis didapatkan sebanyak enam industri semen (85,7%) telah berperilaku aman dan menerapkan K3 dengan baik. Namun terdapat satu industri (14,3%) yang masih berkategori buruk dalam penerapan K3. Solusi perbaikan yang disarankan untuk industri semen di Indonesia yaitu pekerja yang berumur tua disarankan bekerja di ruang kontrol saja, sebaiknya dilakukan rotasi pekerjaan pekerja lama dengan pekerja baru, diharapkan Divisi SHE (Safety Health and Environment) mengadakan pelatihan K3 yang sesuai dengan peran dan tanggung jawab pekerja secara kontinu, sebelum bekerja sebaiknya diiringi dengan pemberian safety talk, perusahaan perlu membangun dan menjamin interpersonal relation yang baik dengan pekerja.

**Kata Kunci:** manajemen dan iklim keselamatan, industri semen, Indonesia, K3

