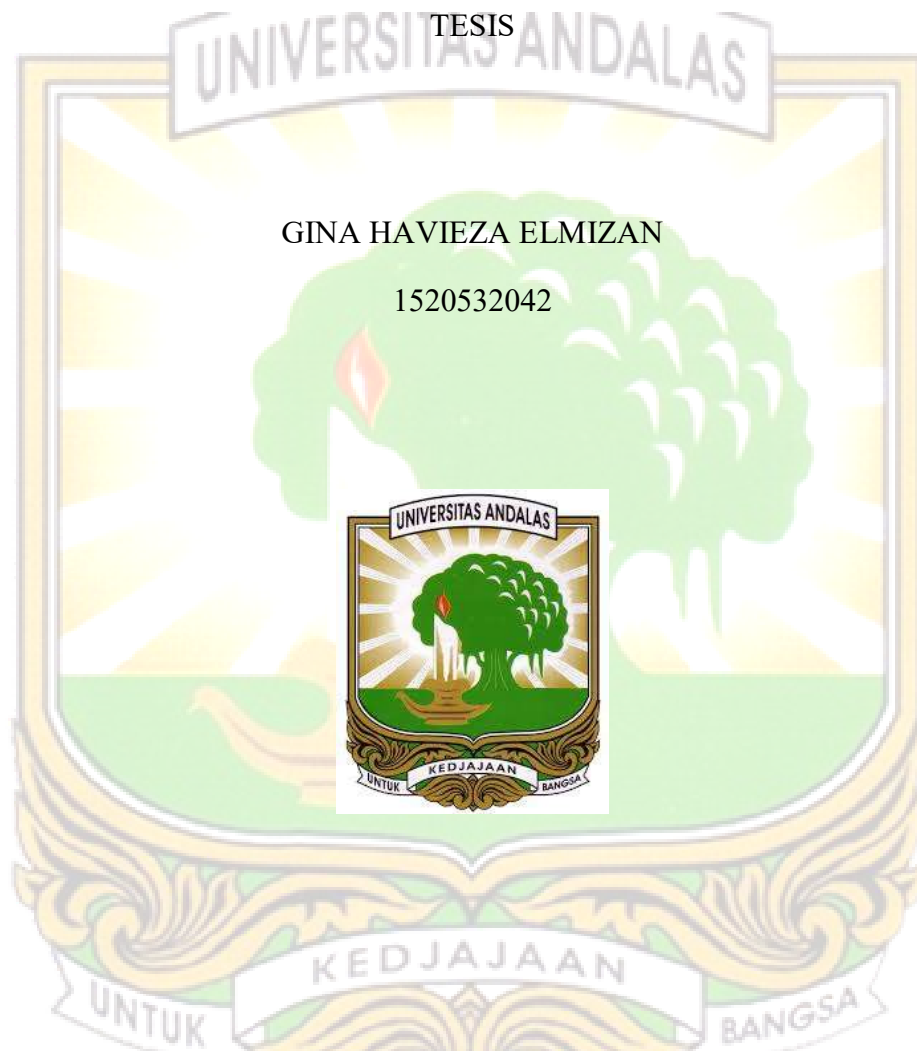


PENGUKURAN KINERJA PENCAPAIAN TARGET SUSTAINABLE  
DEVELOPMENT GOALS PILAR PEMBANGUNAN SOSIAL DALAM RPJMD  
KOTA BUKITTINGGI 2016-2021



TESIS

GINA HAVIEZA ELMIZAN

1520532042

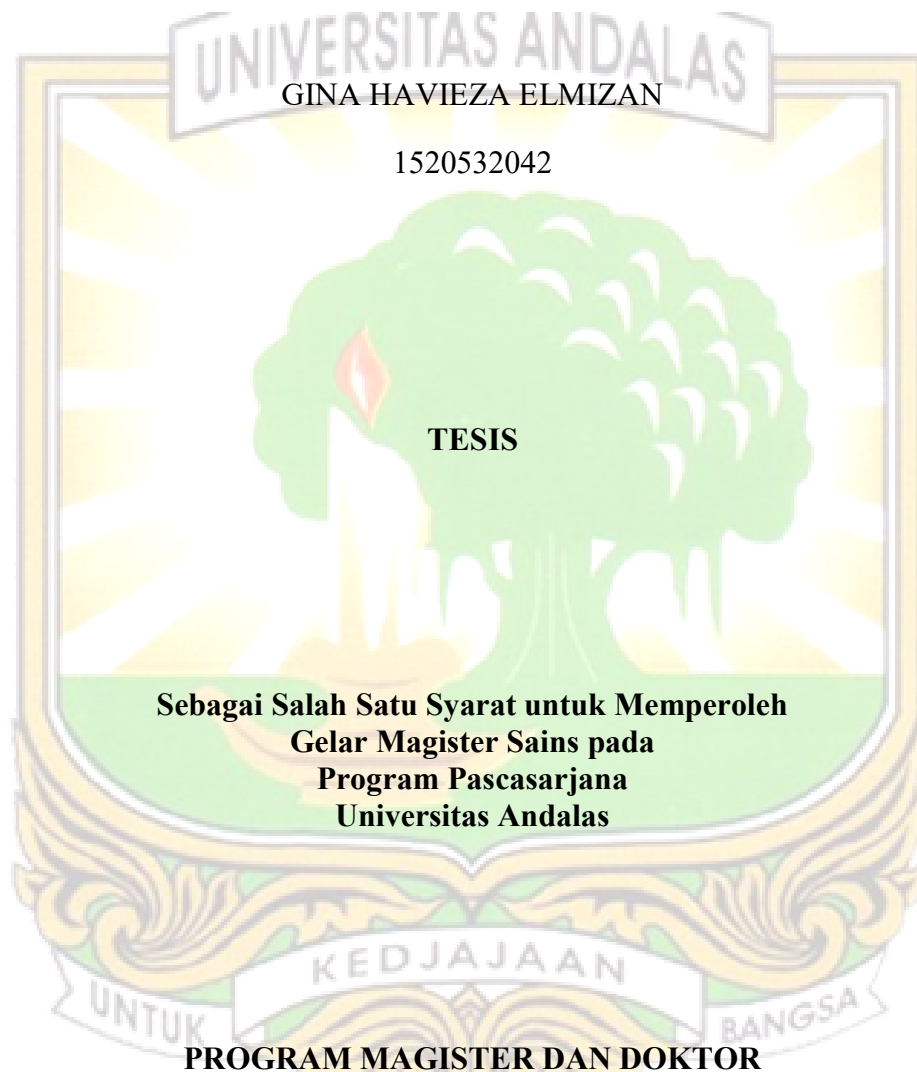
**PROGRAM MAGISTER DAN DOKTOR**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS ANDALAS**

**2020**

PENGUKURAN KINERJA PENCAPAIAN TARGET SUSTAINABLE  
DEVELOPMENT GOALS PILAR PEMBANGUNAN SOSIAL DALAM RPJMD  
KOTA BUKITTINGGI 2016-2021



**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS ANDALAS**

**2020**



## HALAMAN PERSETUJUAN

Judul Tesis : PENGUKURAN KINERJA PENCAPAIAN TARGET  
SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS PILAR  
PEMBANGUNAN SOSIAL DALAM RPJMD KOTA  
BUKITTINGGI 2016-2021

Nama Mahasiswa : GINA HAVIEZA ELMIZAN

Nomor Pokok Mahasiswa : 1520532042

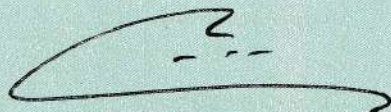
Program Studi : Akuntansi

Tesis telah diuji dan dipertahankan di depan sidang Panitia Ujian Akhir  
Magister Akuntansi pada Program Magister dan Doktor Fakultas Ekonomi  
Universitas Andalas dan dinyatakan lulus pada tanggal 5 Juni 2020

Menyetujui,

Komisi Pembimbing

Ketua,



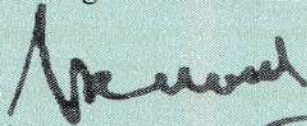
**Dr. Suhairi, S.E., M.S., Ak., CA.**  
NIP. 196012211987021002

Anggota,



**Dr. Fauzan Misra, S.E., M.Sc., Ak., CA.**  
NIP. 198107172005011002

Ketua Program Studi  
Magister Akuntansi



**Dr. Aries Tanno, S.E., M.Si., Ak., CA.**  
NIP. 196904091994031001

Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Andalas



**Dr. Efa Yonnedi, S.E., MPPM, Ak**  
NIP. 197205021996021001



## PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : GINA HAVIEZA ELMIZAN

No. BP : 1520532042

Program Studi : Magister Akuntansi

Alamat : Jl. Padang Gamuak No. 11 H, Kel. Tarok Dipo, Kec. Guguk Panjang, Kota Bukittinggi (26117)

Dengan ini menyatakan bahwa isi dalam tesis yang saya tulis dengan judul “Pengukuran Kinerja Pencapaian Target *Sustainable Development Goals* Pilar Pembangunan Sosial Dalam RPJMD Kota Bukittinggi 2016-2021” adalah hasil karya saya sendiri dengan arahan dari Komisi Pembimbing dan bukan merupakan tindakan plagiat dari karya orang lain, kecuali kutipan yang sumbernya dicantumkan dalam naskah atau yang disebutkan dalam daftar pustaka di bagian akhir tesis ini.

Padang, Juni 2020

Penulis



Gina Havieza Elmizan

# TERUNTUK YANG TERSAYANG

*Ami, Apa, Mama, dan Papa*

UNIVERSITAS ANDALAS  
*Uda dan Bara*

*Kemal, Kaisa, Sonya, Farhan, Cici dan Aina*

*Terima kasih banyak*

*Berkat doa dan dukungannya*

*Akhirnya selesai juga perjuangan ini*

*Maaf, harus menunggu lama*

KEDJAJAAN  
**TERTANDA, GHE**

UNTUK

BANGSA

## RIWAYAT HIDUP

Penulis lahir di Padang pada tanggal 27 Mei 1992 sebagai anak pertama dari lima bersaudara, dari pasangan Dr. Sheiful Yazan, M.Si dan Dr. Arwemi, M.Pd. Penulis dengan nama lengkap Gina Havieza Elmizan dan nama panggilan Gina, menyelesaikan pendidikan di SDN 10 Balai Baru Padang pada tahun 2002, lanjut ke MTsN Model Gunung Pangilun Padang yang selesai tahun 2005, kemudian ke SMAN 10 Jalan Situjuh Padang yang selesai tahun 2008. Pada tahun 2012, penulis menyelesaikan studi S1 Akuntansi di Universitas Bakrie Jakarta dan melanjutkan studi S2 Ilmu Ekonomi Pembangunan di Universitas Negeri Padang yang selesai tahun 2014. Selanjutnya, penulis mengambil S2 Akuntansi di Universitas Andalas, Padang pada tahun 2015.

Pada tahun 2016, penulis menikah dan pada tahun 2017 dikaruniai seorang anak. Setelah menikah, penulis tinggal di alamat Jl. Padang Gamuak No. 11 H Kel. Tarok Dipo, Kec. Guguk Panjang, Kota Bukittinggi 26117. Sebelumnya penulis pernah mengajar sebagai dosen tetap di Program Studi S1 Akuntansi STIE KBP Padang. Setelah menikah, penulis menjadi dosen kontrak di STIE Haji Agus Salim Bukittinggi.

Padang, Juni 2020  
Penulis



Gina Havieza Elmizan

## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh

Puji syukur kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis bisa menyelesaikan tesis dengan judul "Pengukuran Kinerja Pencapaian Target Sustainable Development Goals Pilar Pembangunan Sosial Dalam RPJMD Kota Bukittinggi 2016-2021". Shalawat dan salam untuk junjungan nabi besar Muhammad SAW, yang telah membawa kita menuju alam penuh ilmu pengetahuan seperti saat sekarang.

Pada kesempatan ini, izinkan penulis menyampaikan banyak terima kasih kepada para pembimbing yang terhormat, yakni Bapak Dr. Suhairi, S.E., M.S., Ak., CA dan Bapak Dr. Fauzan Misra, S.E., M.Sc., Ak., CA. Berkat bimbingan mereka, penulis bisa menyelesaikan tesis ini. Selain itu, terima kasih juga kepada segenap civitas akademika di Program Studi Magister Akuntansi Universitas Andalas, yang telah memberikan kelancaran dalam proses studi dan dorongan penyelesaian tesis. Kepada Pemerintah Kota Bukittinggi yang telah menyediakan data, penulis juga menyampaikan banyak terima kasih. Selanjutnya tidak lupa terima kasih kepada kedua orang tua dan suami tercinta yang telah memberikan dukungan moril dan materil untuk penyelesaian studi ini. Selain itu, kepada keluarga besar yang telah mendoakan dan mendukung penulis dalam menyelesaikan studi.

Penulis sadar bahwa tesis ini tidak luput dari bermacam-macam kekurangan. Oleh karena itu, penulis berterima kasih sekiranya ada yang ingin memberikan input untuk penyempurnaan tesis. Di samping itu, penulis berharap, sedikit banyaknya, tesis ini mampu menyumbang kepada khasanah ilmu akuntansi sektor publik, terutama yang berkaitan dengan pengukuran kinerja pemerintah. Sekian, wassalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh.

Padang, Juni 2020  
Penulis

  
Gina Haviya Elmizan



**PENGUKURAN KINERJA PENCAPAIAN TARGET SUSTAINABLE  
DEVELOPMENT GOALS PILAR PEMBANGUNAN SOSIAL DALAM  
RPJMD KOTA BUKITTINGGI 2016-2021**

Oleh : GINA HAVIEZA ELMIZAN (1520532042)

(Di bawah bimbingan : Dr. Suhairi, S.E., M.S., Ak., CA dan Dr. Fauzan Misra, S.E.,  
M.Sc, Ak., CA)

**Abstrak**

SDGs perlu diukur pencapaiannya di pemerintahan tingkat kota, karena selama ini proses yang ada di tingkat nasional dan provinsi masih sebatas perencanaan dan koordinasi padahal berjalannya SDGs sudah hampir sepertiga jalan. SDGs telah disepakati upaya pelokalannya oleh perkumpulan pemerintah lokal se Asia Pasific (UCLG-ASPAC), termasuk Indonesia, dan telah diturunkan aturannya dalam Peraturan Presiden Nomor 59 Tahun 2017 dan Peraturan Menteri Perencanaan Pembangunan Nasional Nomor 7 Tahun 2018. Terutama untuk SDGs pilar pembangunan sosial dengan tingkat sinkronisasi paling tinggi di antara pilar-pilar SDGs yang lain, sinkronisasi, realisasi dan penilaian kinerja pencapaiannya perlu dianalisis lebih mendalam untuk menilai sejauh mana upaya pelokalan SDGs telah berjalan, khususnya di Kota Bukittinggi. Dengan melakukan analisis dokumentasi terhadap RPJMD, LKIP, LPPD, dan LKPJ dan interview lanjutandapat dianalisis sinkronisasi, realisasi, dan penilaian kinerja pencapaian target SDGs pilar pembangunan sosial. Hasil penelitian menunjukkan bahwa 40 dari 47 target SDGs pilar pembangunan sosial telah sinkron dengan RPJMD Kota Bukittinggi. Realisasi program terkait SDGs pilar pembangunan sosial beragam, antara ada yang tidak terealisasi karena tidak direncanakan, tidak diukur, tidak tercapai optimal, hingga yang terealisasi optimal. Penilaian kinerja pencapaian target SDGs pilar pembangunan sosial di RPJMD Kota Bukittinggi menunjukkan 7 target (14,89%) yang tidak direncanakan sama sekali, 3 target (6,38%) yang direncanakan namun tidak diprogramkan sehingga tidak diukur, target-target yang telah diprogramkan namun tidak diukur ada 11 (23,40%), tidak diukur optimal ada 10 (21,28%), dan 16 target (34,04%) yang telah diprogramkan dan diukur optimal. Alasan beragamnya penilaian kinerja pencapaian tersebut terdiri dari faktor internal pemerintahan (proses penentuan prioritas pembangunan, kemudahan pengukuran indikator, komitmen organisasi dan kemampuan sumber daya manusia) dan faktor eksternal (partisipasi masyarakat dalam pencapaian target, faktor ekonomi, dan faktor kejadian luar biasa).

Kata Kunci : pelokalan SDGs, pengukuran kinerja RPJMD



**PERFORMANCE MEASUREMENT OF THE ACHIEVEMENT OF THE  
SUSTAINABLE DEVELOPMENT TARGET SOCIAL DEVELOPMENT  
PILLARS IN BUKITTINGGI RPJMD 2016-2021**

By : GINA HAVIEZA ELMIZAN (1520532042)

(Supervised by : Dr. Suhairi, S.E., M.S., Ak., CA and Dr. Fauzan Misra, S.E., M.Sc,  
Ak., CA)

**Abstract**

Achievement of the SDGs needs to be measured at the municipal level, because so far the process at the national and provincial levels is still limited to planning and coordination, even though the SDGs are running almost a third of the way. The SDGs have been agreed to be localized by the Asia Pacific local government associations (UCLG-ASPAC), including Indonesia, and the rules have been derived in Presidential Regulation No. 59 of 2017 and Minister of National Development Planning Regulation No. 7 of 2018. Especially for SDGs social development pillar with the highest level of synchronization among the other SGD pillars, synchronization, realization and measurement of performance need to be analysed in more depth in order to assess the extent to which the SDGs localization efforts have proceeded, particularly in the City of Bukittinggi. By analysing the documentation of the RPJMD, LKIP, LPPD, and LKPJ and further interview, we can analyse the synchronization, realization, and measurement of the performance of the SDGs social development pillars target. The results showed that 40 out of the 47 SDGs the pillars of social development are already in sync with the Bukittinggi RPJMD. The realization of programs related to SDGs social development pillars are varied, some of which are not realized because they are not planned, not measured, not reached optimally, to those that are realized optimally. The performance measurement of the SDGs social development pillars target in the Bukittinggi RPJMD showed 7 targets (14.89%) were not planned at all, 3 targets (6.38%) were planned but not programmed so that they were not measured, 11 targets were programmed but not measured (23.40%), 10 targets were not measured optimally (21.28%), and 16 targets (34.04%) have been programmed and measured optimally. The reasons for the various measures of performance consist of internal factors of government (the process of determining development priorities, ease of measuring indicators, organizational commitment and human resource capabilities) and external factors (community participation in achieving targets, economic factors, and factors of extraordinary events).

Keywords: localization of SDGs, measurement of RPJMD performance