

**ANALISA STRATEGI OPTIMALISASI LIMBAH DALAM UPAYA  
MENINGKATKAN COMPETITIVE ADVANTAGE DI PT XYZ**

**THESIS**

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Mencapai Gelar Magister Manajemen pada  
Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Andalas**



**Diajukan Oleh:**

**MAREZA HARLAN  
1620522020**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS ANDALAS  
PADANG  
2019**



**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS ANDALAS**

**Berita Acara Ujian Tesis**

Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Andalas telah menyelenggarakan Ujian Tesis untuk mendapatkan derajat kesarjanaan Strata-2 Program Studi Magister Manajemen atas nama:

Nama : Mareza Harlan  
No. Buku Pokok : 1620522020  
Konsentrasi Studi : Manajemen Strategik  
Judul Tesis : Analisa Strategi Optimalisasi  
Limbah Dalam Upaya  
Meningkatkan *Competitive  
Advantage* Di PT. Semen Padang

Telah diuji pada  
Hari Sabtu/ Tanggal 11 Januari 2020  
Di Kampus Universitas Andalas

Prof. Dr. Syukri Lukman, SE, MS  
Pembimbing

Dr. Hendra Lukito, SE, MM  
Ketua Penguji

Dr. Fajri Adrianto, SE, M. Bus  
Anggota Penguji



**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS ANDALAS**

**Pengesahan Tesis**

Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Andalas  
mengesahkan tesis mahasiswa dengan judul :

**ANALISA STRATEGI OPTIMALISASI LIMBAH DALAM UPAYA  
MENINGKATKAN *COMPETITIVE ADVANTAGE* DI PT. SEMEN PADANG**

OLEH :

**MAREZA HARLAN  
1620522020**

telah memenuhi ketentuan penulisan tesis yang ditetapkan oleh Program Studi Magister  
Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Andalas pada :

Hari Sabtu/ Tanggal 11 Januari 2020  
Di Kampus Universitas Andalas

Prof. Dr. Syukri Lukman, SE, MS  
Pembimbing

Dr. Hendra Lukito, SE, MM  
Ketua Penguji

Dr. Fajri Adrianto, SE, M. Bus  
Anggota Penguji

Padang, 11 Januari 2020  
Ketua Program

Dr. Syafrizal, SE, ME

## ABSTRAK

### ANALISA STRATEGI OPTIMALISASI LIMBAH DALAM UPAYA MENINGKATKAN COMPETITIVE ADVANTAGE DI PT XYZ

Oleh : Mareza Harlan  
Pembimbing: Syukri Lukman

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis dampak strategi optimalisasi limbah di PT XYZ selama tahun 2013 – 2018. Sumber data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder yang bersumber dari hasil wawancara dengan manajemen perusahaan, Laporan Tahunan Perusahaan dan data dari unit yang terkait di perusahaan.

Hasil Penelitian menunjukkan selama periode penelitian optimalisasi limbah memberikan manfaat baik secara finansial maupun non finansial. Secara finansial, manfaat optimalisasi limbah masih terjadi secara fluktuatif. Hal ini dapat disebabkan oleh beberapa faktor seperti keterbatasan sumber material limbah, keterbatasan kemampuan mesin yang ada, dan faktor lainnya.

Kata Kunci: Optimalisasi Limbah, Keunggulan Bersaing, Industri Semen

