



**S1 AKUNTANSI INTAKE D3  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS ANDALAS**



**ANALISIS KESIAPAN PENERAPAN BADAN LAYANAN UMUM DAERAH (BLUD)  
DI PUSKESMAS: PENGUJIAN LUDER'S CONTINGENCY MODEL  
(Studi Deskriptif Pada Puskesmas Kabupaten Tanah Datar)**

Oleh:

**GINA ALVIYORY SABILA  
1710536056**

**PEMBIMBING :Dr. Fauzan Misra, M.Sc, Ak, CA**

*Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi  
Program Akuntansi Intake Diploma Tiga Fakultas Ekonomi  
Universitas Andalas*

**PADANG**

**2020**



No Alumni Universitas:

Gina Alviyory Sabila

No Alumni Fakultas:

**Biodata**

a)Tempat Tanggal Lahir: Padang, 09 Agustus 1994, b) Nama Orang Tua: Benhard dan Yusmaniar, c) Fakultas: Ekonomi, d) Jurusan: S1 Akuntansi Intake DIII, e) No. BP: 1710536056, f) Tanggal Lulus: 23 Januari 2020, g) Predikat Lulus: Sangat Memuaskan, h) IPK: 3,41 i) Lama Studi: 2 Tahun 5 Bulan, j) Alamat Orang Tua: Komp. BPTP dan Laboratorium Diseminasi Padang No B Khatib Sulaiman, Kec. Padang Barat, Kota Padang

**Analisis Kesiapan Penerapan Badan Layanan Umum Daerah (BLUD) di Puskesmas: Pengujian Luder's Contingency Model (Studi Deskriptif pada Puskesmas Kabupaten Tanah Datar)**

Skripsi oleh: Gina Alviyory Sabila  
Pembimbing: Dr. Fauzan Misra, M.Sc, Ak, CA

**ABSTRACT**

*The purpose of this study was to determine the readiness of the Puskesmas in the application of the Regional Public Service Board (BLUD) in Tanah Datar District using the Luder's Contingency Model. This research is a type of qualitative research with a descriptive analysis approach. The study was conducted at the Tanah Datar District Health Center. Respondents of this study consisted of several types, namely: Health Services Section, Finance Section, Head of Puskesmas, and members of the Puskesmas BLUD Team, totaling 17 people. The data used in this study are primary data and secondary data. This research data collection techniques using interviews, making observations, and study documentation. Analysis of the data used in this study is the analysis of the luder's model.*

*The results of this study indicate that the application of the BLUD policy at the Tanah Datar District Health Center has been classified as good. By using the luder's model which is applied to the public sector accounting contingency model, work hypotheses and findings with contextual variables are formed including Stimuli: financial reform. BLUD financial reform will be affected by staff recruitment, staff training and organizational change. There are a number of things that are deemed to be obstacles in the implementation of BLUD policy at the Tanah Datar District Health Center including organization, legal system, staff qualifications, and scope of work.*

**Keywords:** *Implementation of BLUD, Luder's Contingency Model*




## ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui kesiapan Puskesmas dalam penerapan Badan Layanan Umum Daerah (BLUD) di Kabupaten Tanah Datar dengan menggunakan *Luder's Contingency Model*. Penelitian ini merupakan jenis penelitian kualitatif dengan pendekatan *descriptive analysis*. Penelitian dilaksanakan di Puskesmas Kabupaten Tanah Datar. Responden penelitian ini terdiri atas beberapa macam yaitu: Seksi Pelayanan Kesehatan, Bagian Keuangan, Kepala Puskesmas, dan anggota Tim BLUD Puskesmas yang berjumlah 17 orang. Data yang digunakan penelitian ini adalah data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data penelitian ini menggunakan wawancara, melakukan observasi, dan studi dokumentasi. Analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis model *luder's*.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa penerapan kebijakan BLUD di Puskesmas Kabupaten Tanah Datar sudah tergolong baik. Dengan menggunakan model *luder's* yang diaplikasi ke dalam model kontingensi akuntansi sektor publik maka terbentuk hipotesis kerja dan temuan dengan kontekstual variabel diantaranya yaitu Stimuli: reformasi keuangan. Reformasi keuangan BLUD akan dapat dipengaruhi oleh perekrutan staf, pelatihan staf dan perubahan organisasi. Ada beberapa hal yang dipandang dapat menjadi hambatan dalam penerapan kebijakan BLUD pada Puskesmas Kabupaten Tanah Datar diantaranya yaitu organisasi, sistem hukum, kualifikasi staf, dan cakupan kerja.

**Kata Kunci:** Penerapan BLUD, *Luder's Contingency Model*

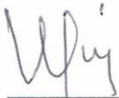
Skripsi ini telah dipertahankan melalui ujian komprehensif dan dinyatakan LULUS tanggal 23 Januari 2020. Abstrak ini telah disetujui oleh Penguji :

Tanda Tangan	1. 	2. 	3. 
Nama Terang	<b>Dr. Fauzan Misra, M.Sc, Ak, CA</b>	<b>Drs. Riwayadi, MBA, Ak, CA, CSRS, CSRA</b>	<b>Rahmat Kurniawan, SE, MA, Ak, CA, CPA, BKP</b>

Mengetahui:

Ketua Program Studi  
S-1 Akuntansi Intake Diploma 3

Dra. Warnida, MM, Ak, CA  
Nip. 196511181992032003

  
Tanda Tangan

Alumnus telah mendaftar ke fakultas dan telah mendapat nomor alumnus:

Petugas Fakultas/Universitas	
No. Alumni Fakultas	Nama: Tanda Tangan
No. Alumni Universitas	Nama: Tanda Tangan