

**INVESTIGASI KEBERHASILAN DAN KEGAGALAN  
KOPERASI SIMPAN PINJAM PEMBIAYAAN SYARIAH (KSPPS)  
DI KOTA PADANG: PERSPEKTIF SIKLUS HIDUP ORGANISASI**

**TESIS**

**DWILA MARESTI**

**1720532021**

**Dosen Pembimbing:**

**Prof. Dr. Eddy R Rasyid, S.E., M.Comm (Hons), Ak., CA.**

**Dr. Amy Fontanella, SE., M.Si., Ak., CA.**



**PROGRAM MAGISTER DAN DOKTOR  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS ANDALAS**

**2020**

**INVESTIGASI KEBERHASILAN DAN KEGAGALAN  
KOPERASI SIMPAN PINJAM PEMBIAYAAN SYARIAH (KSPPS)  
DI KOTA PADANG: PERSPEKTIF SIKLUS HIDUP ORGANISASI**

Oleh: Dwila Maresti (1720532021)

(Pembimbing: Prof. Dr. Eddy R Rasyid, S.E., M.Comm (Hons)., Ak., CA.  
dan Dr. Amy Fontanella, SE., M.Si., Ak., CA.)

**Abstrak**

Penelitian ini menyelidiki apa yang menyebabkan keberhasilan dan kegagalan lembaga keuangan mikro berbentuk Koperasi Simpan Pinjam Pembiayaan (KSPPS) binaan Kota Padang melalui model siklus hidup organisasi. Studi ini menjelaskan berbagai tahapan hidup dalam model pertumbuhan dan strategi yang digunakan dalam berbagai keadaan. Sentimen keseluruhan adalah KSPPS harus sama-sama fokus untuk memulai usaha dengan benar, komitmen untuk bertahan, tumbuh dengan sabar, berkembang secara strategis dan akhirnya berkembang secara dewasa/matang. Inovasi atau strategi apapun yang digunakan oleh *stakeholder*, akan berdampak pada nilai organisasi yang lebih besar atau malah sebaliknya. Kesimpulan dari penelitian ini adalah organisasi dapat mencapai keberhasilan/kematangan penuh dengan cara mengatasi masalah/krisis yang berbeda sepanjang tahapan siklus organisasinya.

**Kata Kunci: Siklus Hidup Organisasi, KSPPS**

**INVESTIGATION OF SUCCESS AND FAILURE  
SAFETY LOAN COOPERATIVE (KSPPS)  
IN PADANG CITY: PERSPECTIVE OF ORGANIZATIONAL LIFE CYCLE**

*Oleh: Dwila Maresti (1720532021)*

*(Supervised by: Prof. Dr. Eddy R Rasyid, S.E., M.Comm (Hons), Ak., CA.  
and Dr. Amy Fontanela, SE., M.Si., Ak., CA.)*

***Abstract***

*This research investigates what causes the successes and failures of microfinance institutions in the form of Padang Savings and Loan Financing Cooperatives (KSPPS) fostered through the organization's life cycle model. This study explains the various stages of life in the growth model and strategies used in various circumstances. The overall sentiment is that KSPPS must be equally focused to start a business properly, commitment to survive, grow patiently, develop strategically and eventually develop in maturity. Any innovation or strategy used by stakeholders will have an impact on the value of a larger organization or vice versa. The conclusion of this research is that an organization can achieve full success / maturity by overcoming different problems / crises throughout the stages of its organizational cycle.*

*Keywords: Organizational Life Cycle, KSPPS*