

**PENERAPAN *LEAN MANUFACTURING*
UNTUK MENGURANGI *WASTE* PADA PROSES PRODUKSI
(TIANG POST) PRODUK GUARDRAIL
DI PT. KUNANGO JANTAN**

TESIS

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Mencapai Gelar Magister Manajemen Pada
Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Andalas



**OLEH :
NANDA PERMANA
1620522104**

PEMBIMBING:

Dr .VERA PUJANI, SE.MM.tech

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ANDALAS
PADANG
2019**

Penerapan Lean Manufacturing Untuk Mengurangi Waste Pada Proses Produksi (Tiang Post) Produk Guardrail di PT. Kunango Jantan.

*Thesis oleh Nanda Permana
Pembimbing Dr.Vera Pujani,SE.MM. Tech.*

Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk menerapkan Lean Manufacturing untuk Mengurangi Limbah dalam Proses Produksi (Pole Post) Produk Guardrail. Objek penelitian adalah hasil produksi tiang posh PT. Kunango Jantan. Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan deskriptif kualitatif. Penelitian kualitatif deskriptif dimaksudkan tentang memahami fenomena yang terjadi pada objek penelitian. Metode snowball sampling yang merupakan teknik pengambilan sampel berdasarkan wawancara atau korespondensi dengan meminta informasi dari sampel pertama untuk mendapatkan sampel berikutnya hingga kebutuhan penelitian terpenuhi, dalam penelitian ini metode snowball sampling digunakan untuk memilih korespondensi di PT. Kunango Jantan untuk mengetahui jenis limbah yang terjadi selama proses produksi untuk melakukan analisis lebih lanjut dalam penelitian ini. Teknik pengumpulan data dengan data primer dan data sekunder, sedangkan teknik pengumpulan data dengan data sekunder, observasi dan wawancara. Teknik analisis data menggunakan Value Stream Mapping Hasil penelitian yang diperoleh didapat waste yang sering terjadi di perusahaan adalah waste waiting, motion dan defect. Setelah dilakukan analisa dengan value stream mapping dan fishbone diagram didapat 5 penyebab terjadinya waste yaitu manusia,lingkungan,metode,material dan mesin dengan solusi perbaikan berdasarkan lima penyebab tersebut. Kemudian dihasilkan waktu proses terbaru setelah waste diperbaiki dan lebih efektif dibandingkan waktu proses awal.

Kata kunci : *Lean Manufacturing, Value Stream Mapping, Waste*

**Application of Lean Manufacturing to Reduce Waste in the Production Process
(Pole Post) of Guardrail Products at PT. Kunango Jantan.**

*Thesis by Nanda Permana
Supervisor Dr.Vera Pujani,SE.MM. Tech.*

Abstract

This study aims to implement Lean Manufacturing to Reduce Waste in the Production Process (Pole Post) of Guardrail Products. The object of research is the result of PT Posh pole production. Kunango Male. The approach used in this research is a qualitative descriptive approach. Descriptive qualitative research is intended to understand the phenomena that occur in the object of research. The snowball sampling method is a sampling technique based on interviews or correspondence by asking for information from the first sample to get the next sample until the research needs are met, in this study the snowball sampling method is used to select the correspondence at PT. Kunango Male to find out the type of waste that occurs during the production process to conduct further analysis in this study. Data collection techniques with primary data and secondary data, while data collection techniques with secondary data, observation and interviews. Data analysis techniques using Value Stream Mapping The research results obtained obtained that waste that often occurs in companies is waste waiting, motion and defects. After analyzing the value stream mapping and fishbone diagrams, there are five causes of waste, namely humans, the environment, methods, materials and machines, with solutions to repair them based on these five causes. Then the latest processing time is generated after the waste is repaired and is more effective than the initial processing time.

Keywords: *Lean Manufacturing, Value Stream Mapping, Waste*