

BAB VI

PENUTUP

Bagian ini berisikan mengenai kesimpulan berdasarkan penelitian yang telah dilakukan dan saran untuk penelitian lebih lanjut.

6.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil pengolahan data dan analisis perbaikan proses *changeover* pada mesin Indomach IM-300 di PT XYZ menggunakan metode *Single Minute Exchange of Dies* (SMED), diperoleh kesimpulan untuk menjawab tujuan penelitian sebagai berikut:

1. Penerapan metode SMED berhasil mereduksi total aktivitas *cleaning* dari 69 aktivitas menjadi 47 aktivitas. Implementasi ini berhasil mengeliminasi seluruh aktivitas *Non-Value Added* (NVA) hingga mencapai 0%, sedangkan aktivitas *Necessary Non-Value Added* (NNVA) dapat ditekan hingga hanya sebesar 5% dari total waktu *cleaning* seluruh staf produksi. Secara performa durasi, perbaikan ini memberikan dampak penurunan waktu kerja operator berkurang dari 190,74 menit menjadi 162,34 menit, petugas sortir 1 berkurang dari 127,18 menit menjadi 111,63 menit, petugas sortir 2, berkurang dari 104,58 menit menjadi 86,90 menit. Dengan demikian, metode SMED berhasil memberikan total pengurangan durasi *cleaning* kumulatif bagi seluruh staf produksi sebesar 15,17%.
2. Penerapan metode SMED pada proses *setup* mesin berhasil memangkas total aktivitas dari 43 aktivitas menjadi 37 aktivitas. Hal ini berdampak signifikan pada penurunan total waktu *setup* (waktu baku) dari yang semula 122,76 menit menjadi 69,95 menit atau berkurang sebesar 43,03%. Setelah standarisasi SMED, efisiensi aktivitas *setup* ditunjukkan dengan minimalnya pemborosan, dimana aktivitas yang dikategorikan sebagai

NVA sudah dieliminasi dan aktivitas NNVA hanya tersisa 3 aktivitas (11% dari total waktu *setup*).

6.2 Saran

Berdasarkan hasil penelitian dan kesimpulan di atas, berikut beberapa saran yang dapat diberikan sebagai bahan pertimbangan.

1. Saran untuk Perusahaan
 - a. Perusahaan sebaiknya segera menyusun SOP *changeover* baru berbasis metode SMED yang telah diuji, lengkap dengan visualisasi instruksi kerja mesin Indomach IM-300 untuk memudahkan operator.
 - b. Menerapkan usulan perbaikan dan penyediaan fasilitas pendukung seperti APD dan *tools* kegiatan *changeover*.
2. Saran untuk Penelitian Berikutnya
 - a. Menerapkan rekomendasi perbaikan yang diberikan dan melakukan pengamatan ulang setelah dilakukan *improvement*, sehingga mendapatkan *feedback* setelah penerapan dilakukan.

