



UNIVERSITAS ANDALAS

SKRIPSI

**PENGARUH PERENCANAAN STRATEGIS TERHADAP KINERJA
PERGURUAN TINGGI SWASTA DI SUMATERA BARAT DENGAN
TINGKAT FLEKSIBILITAS SEBAGAI VARIABEL MODERASI**

Andina Suryandari

2210523073

PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS ANDALAS

PADANG

2026

PENGARUH PERENCANAAN STRATEGIS TERHADAP KINERJA PERGURUAN TINGGI SWASTA DI SUMATERA BARAT DENGAN TINGKAT FLEKSIBILITAS SEBAGAI VARIABEL MODERASI

Oleh:

Andina Suryandari

NIM: 2210523073

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh perencanaan strategis terhadap kinerja perguruan tinggi swasta di Sumatera Barat dengan tingkat fleksibilitas sebagai variabel moderasi. Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya perencanaan strategis bagi perguruan tinggi swasta dalam menghadapi lingkungan pendidikan tinggi yang semakin dinamis dan kompetitif. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode *Partial Least Squares-Structural Equation Modeling (PLS-SEM)* menggunakan perangkat lunak SmartPLS 4.0. Teknik pengambilan sampel yang digunakan adalah sensus, yaitu seluruh anggota populasi yang memenuhi kriteria penelitian dijadikan sebagai responden. Hasil penelitian menunjukkan bahwa perencanaan strategis berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja perguruan tinggi swasta di Sumatera Barat. Sementara itu, tingkat fleksibilitas tidak memoderasi pengaruh perencanaan strategis terhadap kinerja perguruan tinggi swasta di Sumatera Barat. Hasil penelitian menunjukkan bahwa perencanaan strategis merupakan salah satu aspek penting dalam meningkatkan kinerja perguruan tinggi swasta, sedangkan tingkat fleksibilitas belum berperan sebagai faktor yang memperkuat atau memperlemah hubungan tersebut. Temuan ini menegaskan bahwa perguruan tinggi swasta untuk meningkatkan kualitas perencanaan strategis sebagai upaya mendukung pencapaian kinerja organisasi.

Kata Kunci: *Perencanaan Strategis, Tingkat Fleksibilitas, Kinerja Perguruan Tinggi, Perguruan Tinggi Swasta, PLS-SEM.*

Pembimbing Skripsi: Prof. Dr. Herri, SE, MBA