

**IMPLEMENTASI PROGRAM PENGEMBANGAN IKLIM
PENANAMAN MODAL PADA DINAS PENANAMAN MODAL
DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU (DPMPTSP)
KABUPATEN AGAM**

SKRIPSI

*Diajukan Sebagai Syarat Untuk Mendapatkan Gelar Sarjana Administrasi
Publik pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Andalas*



1. **Muhammad Ichsan Kabullah, S.IP, M.PA**
2. **Annisa Aulia Putri, S.AP, M.AP**

**DEPARTEMEN ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS ANDALAS
PADANG**

2026

ABSTRAK

Syahdatul Afdal, 2210842036, Implementasi Program Pengembangan Iklim Penanaman Modal pada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Agam, Program Studi Administrasi Publik, Departemen Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial Ilmu Politik, Universitas Andalas, Padang, 2026. Dibimbing oleh: Ichsan Kabullah, S.IP, M.PA dan Annisa Aulia Putri S.AP, M.AP. Skripsi ini terdiri dari 137 halaman dengan referensi 7 buku teori, 3 buku metode, 13 artikel jurnal, 2 skripsi, 23 dokumen dan peraturan perundang-undangan dan 1 website internet.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis dan mendeskripsikan implementasi Program Pengembangan Iklim Penanaman Modal pada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Agam. Penelitian dilatarbelakangi oleh realisasi investasi yang masih berfluktuasi, belum optimalnya pemberian fasilitas atau insentif, serta pelaksanaan pemetaan potensi investasi. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan pengumpulan data melalui wawancara dan dokumentasi. Pemilihan informan menggunakan *purposive sampling* dengan validitas data melalui triangulasi sumber. Data dianalisis menggunakan model implementasi kebijakan Van Meter dan Carl Van Horn dengan enam variabel, yaitu standar dan tujuan kebijakn, sumber daya, karaktersitik agen pelaksana, komunikasi antar organisasi dan aktivitas pelaksana, sikap dan kecenderungan para pelaksana, serta kondisi sosial, ekonomi, dan politik.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Program Pengembangan Iklim Penanaman Modal telah dilaksanakan, tetapi implementasinya belum optimal secara substantif. Standar dan tujuan program telah memiliki dasar regulasi yang jelas, tetapi masih ditemukan ketidakkonsistenan indikator, target, keluaran, dan pengukuran antara Renstra dan Renja. Pelaksanaan program juga terkendala oleh keterbatasan sumber daya manusia, anggaran, sarana transportasi, dan perangkat pendukung pemetaan potensi investasi. Komitmen implementor, struktur birokrasi, serta dukungan pemerintah daerah telah mendukung pelaksanaan program. Namun, penyampaian informasi belum menjangkau seluruh pelaku usaha dan belum terdapat penanam modal yang mengajukan insentif. Selain itu, persoalan lahan, kerawanan bencana, dan kekhawatiran masyarakat terhadap dampak lingkungan turut memengaruhi masuknya investasi. Dengan demikian, diperlukan penguatan konsistensi perencanaan, sumber daya, sosialisasi program, dan koordinasi dengan pihak terkait.

Kata Kunci: Implementasi Kebijakan, Iklim Penanaman Modal, Investasi Daerah, DPMPSTP, Kabupaten Agam.

ABSTRACT

Syahdatul Afdal, 2210842036, Implementation of the Investment Climate Development Program at the Agam Regency Investment and One-Stop Integrated Service Office, Public Administration Study Program, Department of Public Administration, Faculty of Social and Political Sciences, Andalas University, Padang, 2026. Supervised by: Ichsan Kabullah, S.IP, M.PA and Annisa Aulia Putri S.AP, M.AP. This thesis consists of 137 pages with references 7 theory books, 3 method books, 13 journal articles, 2 theses, 23 documents and regulations, and 1 internet websites.

This study aims to analyze and describe the implementation of the Investment Climate Development Program at the Investment and One-Stop Integrated Services Office of Agam Regency. The research is motivated by fluctuating investment realization, the suboptimal provision of facilities or incentives, and the implementation of investment potential mapping. The study uses a descriptive qualitative approach with data collection through interviews and documentation. Informants were selected using purposive sampling with data validity through source triangulation. Data were analyzed using the Van Meter and Carl Van Horn policy implementation model with six variables, namely policy standards and objectives, resources, characteristics of implementing agents, communication between organizations and implementing activities, attitudes and tendencies of implementers, and social, economic, and political conditions.

The findings indicate that the Investment Climate Development Program has been implemented, but its substantive implementation has not yet been optimal. The program's standards and objectives are supported by a clear regulatory framework; however, inconsistencies remain in the indicators, targets, outputs, and measurement methods between the Strategic Plan and the Annual Work Plans. The program is also constrained by limited human resources, budget availability, transportation facilities, and supporting equipment for investment potential mapping. The commitment of implementers, the bureaucratic structure, and local government support have contributed positively to program implementation. Nevertheless, information dissemination has not reached all business actors, and no investors have applied for the available incentives. Furthermore, land-related issues, vulnerability to natural disasters, and community concerns regarding environmental impacts also influence investment decisions. Therefore, stronger planning consistency, resources, program dissemination, and coordination among relevant stakeholders are required.

Keywords: Policy Implementation, Investment Climate, Regional Investment, DPMPTSP, Agam Regency.