



DEPARTEMEN AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS



**GOVERNANCE DAN PENGENDALIAN INTERNAL MASJID DI KOTA
PADANG**

SKRIPSI

Oleh:

MELISA AFRILIA

2210533054

Dosen Pembimbing:

Vima Tista Putriana, SE., AK., M.Sc., Ph.D, CA.

***Diajukan untuk Memenuhi Sebagian dari Syarat-Syarat Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Akuntansi***

PADANG

2026

	No. Alumni Universitas	MELISA AFRILIA	No. Alumni Fakultas
	BIODATA a) Tempat/Tanggal Lahir: Padang Pelangas/5 April 2005 b) Nama Orang Tua: Anhar. Z dan Lismawati c) Fakultas: Ekonomi dan Bisnis d) Jurusan: Akuntansi e) No. BP: 2210533054 f) Tanggal Lulus: 11 Agustus 2026 g) Predikat Lulus: Sangat Memuaskan h) IPK: 3,41 i) Lama studi: 4 tahun j) Alamat Orang Tua: Padang Palangeh, Pelepat Ilir, Bungo, Jambi.		
GOVERNANCE DAN PENGENDALIAN INTERNAL MASJID DI KOTA PADANG Skripsi oleh: Melisa Afrilia Pembimbing: Vima Tista Putriana, SE., AK., M.Sc., Ph.D, CA. ABSTRACT <i>This study aims to identify the condition of governance, analyze the implementation of internal control, and examine mosque administrators' perceptions of the role of religious institutions in mosque financial management in Padang City. This study used a descriptive approach with a systematic sampling technique involving five sub-districts in Padang City. The data were collected through questionnaires distributed to mosque administrators, with a sample of 100 mosques. The data were analyzed using descriptive statistics through tabulation and frequency calculations of respondents' answers, as well as score measurements for the role of religious institutions. The results indicate that mosque governance in Padang City has generally been implemented, although several aspects still need to be strengthened, particularly the supervisory function, the frequency of meetings between administrators and supervisors, and the involvement of women in mosque management. Internal control has also been implemented in several aspects of mosque financial management; however, weaknesses remain in account management, cash deposits and cash restrictions, as well as bank reconciliation. Meanwhile, mosque administrators' perceptions of the role of religious institutions in mosque financial management indicate a good assessment. These findings provide an overview of the condition of mosque governance and internal control and may serve as an evaluation basis for mosque administrators and religious institutions in improving accountability and transparency in mosque financial management.</i> Keywords: Governance, Internal Control, Mosque, Financial Management, Religious Institutions			

GOVERNANCE DAN PENGENDALIAN INTERNAL MASJID DI KOTA PADANG

Oleh:

Melisa Afrilia

NIM. 2210533054

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi kondisi *governance*, menganalisis penerapan pengendalian internal, serta mengkaji persepsi pengurus masjid terhadap peran lembaga keagamaan negara dalam pengelolaan keuangan masjid di Kota Padang. Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif dengan teknik pengambilan sampel sistematis pada lima kecamatan di Kota Padang. Data penelitian diperoleh melalui kuesioner yang diberikan kepada pengurus masjid, dengan jumlah sampel sebanyak 100 masjid. Analisis data dilakukan menggunakan statistik deskriptif melalui tabulasi dan perhitungan frekuensi jawaban responden, serta pengukuran skor pada aspek peran lembaga keagamaan negara. Hasil penelitian menunjukkan bahwa *governance* masjid di Kota Padang secara umum telah diterapkan, meskipun masih terdapat beberapa aspek yang perlu diperkuat, terutama fungsi pengawasan, frekuensi rapat pengurus dan pengawas, serta keterlibatan perempuan dalam kepengurusan. Pengendalian internal juga telah diterapkan dalam beberapa aspek pengelolaan keuangan masjid, tetapi masih ditemukan kelemahan dalam pengelolaan rekening, penyetoran dan pembatasan kas, serta rekonsiliasi bank. Sementara itu, persepsi pengurus masjid terhadap peran lembaga keagamaan negara dalam pengelolaan keuangan menunjukkan penilaian yang baik. Temuan penelitian ini memberikan gambaran mengenai kondisi *governance* dan pengendalian internal masjid serta dapat menjadi bahan evaluasi bagi pengurus masjid dan lembaga keagamaan dalam meningkatkan akuntabilitas dan transparansi pengelolaan keuangan masjid.

Kata Kunci: *Governance*, Pengendalian Internal, Masjid, Pengelolaan Keuangan, Lembaga Keagamaan.

Pembimbing Skripsi: Vima Tista Putriana, SE., AK., M.Sc., Ph.D, CA.