



UNIVERSITAS ANDALAS

DEPARTEMEN AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS ANDALAS

SKRIPSI

**ANALISIS KOMPARATIF KINERJA PENDAPATAN PAJAK DAERAH DAN
RETRIBUSI DAERAH PEMERINTAH KOTA BUKITTINGGI DAN
PAYAKUMBUH TAHUN 2022-2025**

Oleh:

DEVIKA HANIFAH

2210532056

Dosen Pembimbing:

Dr. Hamdani, MM., M.Si., Ak, CA, Cert. IPSAS, CFA, CACP, Asean CPA

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian dari Syarat-Syarat Guna

Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi

PADANG

2026

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Judul : Analisis Komparatif Kinerja Pendapatan Pajak Daerah dan Retribusi Daerah Pemerintah Kota Bukittinggi dan Payakumbuh Tahun 2022-2025

Nama Mahasiswa : Devika Hanifah

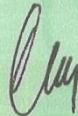
NIM : 2210532056

Program Studi : Akuntansi

Skrripsi ini telah diuji dan dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi Departemen Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Andalas dan dinyatakan lulus pada tanggal 26 Mei 2026.

Menyetujui,

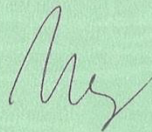
Pembimbing



Dr. Hamdani, MM., M.Si., Ak, CA
NIP: 196202231988031001

Mengetahui,

Ketua Program Studi
Akuntansi



Vima Tista Putriana, Ph.D
NIP: 197811082002122007

Ketua Departement Akuntansi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Andalas



Rita Rahayu S.E., M.Si., Ph.D., Ak., CA
NIP: 197509052000032002

	No. Alumni Universitas	DEVIKA HANIFAH	No. Alumni Fakultas
	BIODATA a) Tempat/Tanggal Lahir: Maloro II/ 31 Desember 2003 b) Nama Orang tua: Ali Yuzar dan Susi Irawati c) Fakultas: Ekonomi dan Bisnis d) Departemen: Akuntansi e) No. BP: 2210532056 f) Tanggal Lulus: 13 Juli 2026 g) Predikat Lulus: Pujian h) IPK: 3,75 i) Lama Studi: 3 Tahun 11 Bulan j) Alamat Orang tua: Jorong Sungai Gemuruh, Nagari Maloro, Kecamatan Kamang Baru, Sijunjung, Sumatera Barat.		
ANALISIS KOMPARATIF KINERJA PENDAPATAN PAJAK DAERAH DAN RETRIBUSI DAERAH PEMERINTAH KOTA BUKITTINGGI DAN PAYAKUMBUH TAHUN 2022-2025 Skripsi Oleh: Devika Hanifah Pembimbing: Dr. Hamdani, MM., M.Si., Ak, CA, Cert. IPSAS, CFrA, CACP, Asean CPA ABSTRACT This study aims to analyze and compare the performance of local tax and local user charge revenues in the Governments of Bukittinggi City and Payakumbuh City during 2022-2025 based on the aspects of planning, budgeting, and implementation (realization). This study employs a descriptive qualitative approach using a comparative case study method. The data used are secondary data obtained through documentation of local government planning, budgeting, and revenue realization documents. The analysis was conducted by comparing the consistency between planning, budgeting, and the realization of local tax and local user charge revenues in both cities. The results show that Bukittinggi City had higher planning and budgeting values as well as higher nominal realization of local tax and local user charge revenues compared to Payakumbuh City. However, the realization of revenue in Bukittinggi City did not fully achieve the predetermined budget targets. Meanwhile, Payakumbuh City demonstrated relatively better realization effectiveness, as it was able to achieve or exceed the budget targets in several periods. Overall, Bukittinggi City had greater local revenue potential, while Payakumbuh City demonstrated relatively better effectiveness in managing local revenues. Keywords: Local Tax, Local User Charges, Planning, Budgeting, Realization, Local Revenue Performance			

ANALISIS KOMPARATIF KINERJA PENDAPATAN PAJAK DAERAH DAN RETRIBUSI DAERAH PEMERINTAH KOTA BUKITTINGGI DAN PAYAKUMBUH TAHUN 2022-2025

Oleh:

Devika Hanifah

2210532056

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis dan membandingkan kinerja pendapatan pajak daerah dan retribusi daerah pada Pemerintah Kota Bukittinggi dan Kota Payakumbuh tahun 2022-2025 berdasarkan aspek perencanaan, penganggaran, dan pelaksanaan (realisasi). Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan metode studi kasus komparatif. Data yang digunakan merupakan data sekunder yang diperoleh melalui studi dokumentasi terhadap dokumen perencanaan, penganggaran, dan realisasi pendapatan daerah. Analisis dilakukan dengan membandingkan kesesuaian antara perencanaan, penganggaran, dan realisasi pendapatan pajak serta retribusi daerah pada kedua pemerintah kota. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Kota Bukittinggi memiliki nilai perencanaan dan penganggaran serta nominal realisasi pajak dan retribusi daerah yang lebih tinggi dibandingkan Kota Payakumbuh. Namun, realisasi pendapatan Kota Bukittinggi belum sepenuhnya mencapai target anggaran yang ditetapkan. Sementara itu, Kota Payakumbuh menunjukkan efektivitas realisasi yang relatif lebih baik karena pada beberapa periode mampu mencapai bahkan melampaui target anggaran. Secara keseluruhan, Kota Bukittinggi memiliki potensi pendapatan daerah yang lebih besar, sedangkan Kota Payakumbuh menunjukkan efektivitas pengelolaan pendapatan daerah yang relatif lebih baik.

Kata kunci: Pajak Daerah, Retribusi Daerah, Perencanaan, Penganggaran, Realisasi, Kinerja Pendapatan Daerah.

Pembimbing Skripsi: Dr. Hamdani, MM., M.Si., Ak, CA, Cert. IPSAS, CFrA, CACP, Asean CPA