



UNIVERSITAS ANDALAS



SKRIPSI

**EVALUASI IMPLEMENTASI AFFIRMATIVE ACTION MELALUI
PROGRAM BEASISWA AFIRMASI PENDIDIKAN TINGGI (ADIK) BAGI
MAHASISWA ASAL PAPUA DI UNIVERSITAS ANDALAS**

AINI RAHMADHANI SYARID

2210522034

PROGRAM STUDI S1 DEPARTEMEN MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

PADANG

2026

EVALUASI IMPLEMENTASI *AFFIRMATIVE ACTION* MELALUI PROGRAM BEASISWA AFIRMASI PENDIDIKAN TINGGI (ADiK) BAGI MAHASISWA ASAL PAPUA DI UNIVERSITAS ANDALAS

Oleh:

Aini Rahmadhani Syarid

NIM: 2210522034

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi implementasi *affirmative action* melalui Program Beasiswa Afirmasi Pendidikan Tinggi (ADiK) bagi mahasiswa asal Papua di Universitas Andalas menggunakan model evaluasi *Context, Input, Process, Product* (CIPP). Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Data dianalisis menggunakan teknik analisis Miles *et al.* (2014) dengan bantuan Aplikasi NVivo 15. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pada aspek *Context*, Program ADiK memiliki landasan hukum dan tujuan yang jelas serta sesuai dengan kebutuhan pemerataan akses pendidikan tinggi bagi mahasiswa asal Papua. Pada aspek *Input*, sumber daya dan layanan pendukung program telah tersedia, meskipun masih terdapat keterlambatan pencairan dana, pendampingan yang belum merata, dan keterbatasan fasilitas asrama. Pada aspek *Process*, matrikulasi, pendampingan, pembinaan, serta monitoring dan evaluasi telah dilaksanakan, tetapi belum sepenuhnya merata dan optimal. Pada aspek *Product*, program memberikan kontribusi terhadap keberlanjutan studi, perkembangan akademik, pengembangan diri, dan pemerataan akses pendidikan tinggi, tetapi masih ditemukan kendala adaptasi, motivasi belajar, kehadiran, dan penyelesaian studi. Dengan demikian, Program ADiK telah mendukung tujuan kebijakan afirmatif, tetapi masih memerlukan penguatan dalam pengelolaan dan pendampingan mahasiswa agar pelaksanaannya lebih efektif dan berkelanjutan.

Kata Kunci: *Affirmative Action, Program Beasiswa ADiK, Evaluasi CIPP.*

Pembimbing Skripsi: Prof. Dr. Rahmy Fahmy, SE. MBA