



**UNIVERSITAS ANDALAS**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS ANDALAS  
DEPARTEMEN AKUNTANSI**

**SKRIPSI**

**PENGARUH TRANSFORMASI DIGITAL TERHADAP *SUSTAINABILITY*  
*PERFORMANCE* DENGAN PERSAINGAN INDUSTRI SEBAGAI  
VARIABEL MODERASI PADA INDUSTRI ENERGI DI INDONESIA**

**Disusun Oleh**

**Ihsanul Fikri Caesario**

**2210533082**

**Pembimbing**

**Dr. Asniati, SE., MBA., Ak., CA., CSRS., CSRA**

**Diajukan untuk memenuhi sebagian dari syarat – syarat guna memperoleh  
gelar Sarjana Akuntansi**

**PADANG**

**2026**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                      |                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | No. Alumni Universitas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Ihsanul Fikri Caesar | No. Alumni Fakultas |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | BIODATA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                      |                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | a) Tempat/Tanggal Lahir: Batu Sangkar/ 05 Juni 2004<br>b) Nama Orang Tua: Syofia dan Hasniati c) Fakultas: Ekonomi dan Bisnis d) Departemen: Akuntansi e) No. BP: 2210533082 f) Tanggal Lulus: 03 Agustus 2026 g) Predikat Lulus: Dengan Pujian h) IPK: 3.55 i) Lama Studi: 4 Tahun j) Alamat Orang Tua: Air Kasai, Kecamatan Air Dikit, Kabupaten Mukomuko, Provinsi Bengkulu |                      |                     |
| PENGARUH TRANSFORMASI DIGITAL TERHADAP SUSTAINABILITY PERFORMANCE DENGAN PERSAINGAN INDUSTRI SEBAGAI VARIABEL MODERASI PADA INDUSTRI ENERGI DI INDONESIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                      |                     |
| Skripsi oleh: Ihsanul Fikri Caesar<br>Dosen Pembimbing: Dr. Asniati, SE,MB.,Ak,CA,CSRS,CSRA.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                      |                     |
| ABSTRACT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                      |                     |
| <p><i>This study analyzes the effect of digital transformation on sustainability performance and examines the moderating role of industry competition, using energy sector companies listed on the Indonesia Stock Exchange during 2020–2024. The study is grounded in Resource-Based View (RBV) Theory and Stakeholder Theory, positioning digital transformation as both an internal strategic resource and a response to external stakeholder pressure. Digital transformation is measured using a dummy variable based on disclosure of digital technology keywords in annual reports, sustainability performance is proxied by ESG score from Refinitiv Eikon, and industry competition is measured using the Herfindahl–Hirschman Index (HHI). Employing a quantitative approach with a one-year time-lag design and purposive sampling, the study yields 38 observations from nine energy companies, analyzed using Moderated Regression Analysis (MRA) via Hayes PROCESS Macro in RStudio. Results show that digital transformation has a positive and significant effect on sustainability performance. However, industry competition weakens, rather than strengthens, this effect, leading to rejection of the second hypothesis. Conditional effect analysis reveals the effect is strongest under high competition and diminishes as market concentration increases.</i></p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                      |                     |
| <p><b>Keywords:</b> Digital transformation, Sustainability performance, Industry competition, ESG.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                      |                     |

**PENGARUH TRANSFORMASI DIGITAL TERHADAP SUSTAINABILITY  
PERFORMANCE DENGAN PERSAINGAN INDUSTRI SEBAGAI  
VARIABEL MODERASI PADA INDUSTRI ENERGI DI INDONESIA**

Oleh:

Ihsanul Fikri Caesario

NIM.2210533082

**ABSTRAK**

Penelitian ini menganalisis pengaruh transformasi digital terhadap sustainability performance serta peran persaingan industri sebagai variabel moderasi, dengan objek perusahaan sektor energi terdaftar di Bursa Efek Indonesia periode 2020–2024. Penelitian dilandasi Teori Resource-Based View (RBV) dan Teori Stakeholder, di mana transformasi digital dipandang sebagai sumber daya strategis internal sekaligus respons terhadap tekanan pemangku kepentingan eksternal. Transformasi digital diukur melalui variabel dummy berdasarkan pengungkapan kata kunci teknologi digital dalam laporan tahunan, sustainability performance diproksikan melalui ESG score dari Refinitiv Eikon, dan persaingan industri diukur menggunakan Herfindahl–Hirschman Index (HHI). Penelitian menggunakan pendekatan kuantitatif dengan desain time-lag satu tahun dan purposive sampling, menghasilkan 38 observasi dari sembilan perusahaan energi, dianalisis menggunakan Moderated Regression Analysis (MRA) melalui Hayes PROCESS Macro pada RStudio. Hasil penelitian menunjukkan transformasi digital berpengaruh positif dan signifikan terhadap sustainability performance. Namun, persaingan industri terbukti memperlemah, bukan memperkuat, pengaruh tersebut, sehingga hipotesis kedua ditolak. Analisis conditional effect menunjukkan pengaruh transformasi digital paling kuat pada kondisi persaingan tinggi dan melemah seiring meningkatnya konsentrasi pasar.

**Kata Kunci:** Transformasi digital, Sustainability performance, Persaingan industri, ESG.

Dosen Pembimbing: Dr. Asniati, SE., MBA., Ak., CA., CSRS., CSRA.