

DAFTAR PUSTAKA

- Adiwibowo, I. P. H., Turang, F. E. R. I., Hayyin, F. Y., Hayyin, F., Safirin, M. T., Prasetya, P., Iswahyudi, M. S., Ngizudin, R., Sumiati., and Sihombing, T. M. (2025). *Lean Untuk Industri Modern*. Batam: Yayasan Cendekia Mulia Mandiri.
- Affandi, N., Lawi, A. & Septiana, R. (2025). Penerapan Lean Supply Chain Untuk Meningkatkan Efisiensi Rantai Pasok: Studi Kasus Pada Industri Pengolahan Karet, *Jurnal Rekayasa Sistem Industri*, 10(2), 120–125.
- Afrilia, N., Batubara, H. & Prawatya, Y.E. (2024). Rekomendasi Perbaikan Untuk Mengurangi Pemborosan Melalui Penerapan Lean Manufacturing di PT YZ. *Jurnal Teknik Industri ITN Malang*, 14(2), 293–302.
- Agustin, A.K. & Widjajati, E.P. (2024). Analysis lean and green manufacturing in the ship production process at PT XYZ. *Operations Excellence: Journal of Applied Industrial Engineering*, 16(3), 247.
- Agustina, D.S., Nurmalina, R., Fariyanti, A., and Burhanuddin. (2025). An Empirical Study on Indonesia's Participation in the Global Rubber Value Chain. *Research on World Agricultural Economy*, 6(4), 497–512.
- Akli, K., Febrian, A., Dewati, S. S., & Maryam. (2023). Pengaruh Proses Pengeringan Terhadap Nilai The Effect of Drying Process on The Plasticity, 20(2), 43–51.
- Alegre, A.F., Fiestas, C.D., & Flores, J.Q. (2023). Lean production model to increase the level of service in a rubber industry SME. *Proceedings of the LACCEI International Multi-conference for Engineering, Education and Technology, Argentina*, 2023, 1–6.
- Ananda, A.D., Faisal, B., & Aisyah, S. (2021). Pengurangan Kadar Air Optimal (Moisture Content) Blanket Sir 10 Melalui Proses Maturasi di Pabrik Pengolahan Karet. *Jurnal Teknik Pengolahan Hasil Perkebunan Kelapa Sawit dan Karet*, 3(2), 73–79.
- Annisa, R., Findiastuti, W., Agustina, F., and Ansori, N. (2023) *Topik Khusus Analisis dan Perancangan Sistem Kerja Edisi Ke -I*. Malang: Media Nusa Creative (MNC Publishing).

- Apriani, R.A., Jannah, R. M., Basuki, D. E., & Handayani, D. (2023). Penerapan lean six sigma untuk peningkatan kualitas produk, *Journal of Information Technology and Computer Science (INTECOMS)*, 6(2), 1170-1171
- Aprizal, I. & Aditya, D. (2025). Analisis kualitatif peran anggaran produksi dalam meningkatkan efisiensi proses manufaktur. *Seminar Nasional Ekonomi dan Bisnis Islam, Gunung Djati Convergence Series*, 586–592.
- Ardha, N.B.D., Riawanti, N.I., & Haris, Z.A. (2023). Fishbone diagram: Application of root cause analysis in internal audit planning. *International Journal of Financial, Accounting, and Management*, 5(3), 297–309.
- Baldah, N., Amaruddin, H., & Sutaryo, S. (2021). Pendekatan Value Stream Mapping Pada Optimalisasi Proses dan Peningkatan Produktivitas. *Maker: Jurnal Manajemen*, 7(2), 136–144.
- Benedikta, A.O. & Sukarno, I. (2020). Evaluasi Proses Pengadaan Barang Menggunakan Metode Value Stream Mapping pada Perusahaan Minyak dan Gas. *Jurnal Logistik Indonesia*, 4(1), 20–31.
- Costa, B., Varejao, J. & Gaspar, P.D. (2024). Development of a Value Stream Map to Optimize the Production Process in A Luxury Metal Piece Manufacturing Company. *An International Open Access Journal of Processes*, 12(8), 4-6.
- Daniyan, I., Adeodu, A., Mpofu, K., Maladzhi, R., and Kana K. M. G. (2022). Application of Lean Six Sigma Methodology Using DMAIC Approach For The Improvement of Bogie Assembly Process in The Railcar Industry. *Research Article Heliyon*, 8(3), 3-4.
- Daulay, M., Amri., & Syukriah (2021). Analisis *Waste* Pada Proses Pembongkaran Peti Kemas dengan Pendekatan Lean Service di PT Pelindo I Cabang Lhokseumawe, *Industrial Engineering Journal*, 10(2), 3-4.
- Montororing, Y. D. R. & Ginting, H. (2021). Pipe Intake Production System Improvement with Lean Manufacturing at PT . WIKONI. *Journal of Integrated System*, 4(1), 1–16.
- Dennis, P. (2024). Analysis of lean manufacturing *waste* in the process flow of ready-to-wear garment production in Nigeria. *Autex Research Journal*, 24(1), 1–8.
- Dewi, M.E.O., & Hartanti, D. (2025). Analisis Pengurangan Biaya Atas Aktivitas Non-Value Added Menggunakan Analisis Value Stream dan Dampaknya

Terhadap Perhitungan Breakeven Point PT.X (Studi Kasus Pada Perusahaan Trucking PT.X). *Jurnal Pendidikan Indonesia*, 6(1), 535–556.

Dhika, D.A., Witonohadi, A., & Akbari, A.D. (2023). The Proposed Warehouse Improvement Using Lean Approach to Eliminate *Waste* at The Main Warehouse of PT. XYZ Usulan Perbaikan Warehouse Menggunakan Pendekatan Lean untuk Mengeliminasi Pemborosan di Warehouse Utama PT . XYZ. *Jurnal Teknik Industri*, 16(1), 94–109.

Fahlevi, F., Amrina, E., Ibramgara, B., & Savitri, Y. (2025). Penerapan Lean Manufacturing menggunakan Metode VSM dan 5S pada UMKM di Kota Padang. *Jurnal Sains dan Teknologi: Jurnal Keilmuan dan Aplikasi Teknologi Industri*, 25(1), 28–43.

Fannysia, D., Hartini, S., & Santosa, P.P.P. (2022). Analisis Lean Manufacturing Produk Keramik dengan Pendekatan VALSAT dan Pemodelan DES Pada PT. Perkasa Primarindo. *Jurnal Teknologi dan Manajemen*, 20(2), 133–148.

Fiha, A., Hakim, I., & Hannadiya Lubis, F. (2024). Simulation and Analysis of Production Risk Using Fuzzy Computation and FMEA Method in MATLAB. *Jurnal Riset Ilmu Teknik*, 2(1), 13–25.

Fole, A. & Kulsaputro, J. (2023). Implementation Of Lean Manufacturing To Reduce *Waste* In The Passion Fruit Syrup Production Process. *Journal of Industrial Engineering Innovation*, 1(1), 23–29.

Fransaputra, J. & Laricha, A. (2025). Analisis Defect pada Kemasan Packaging dengan Metode New 7 Quality Management Tools. *Jurnal Mitra Teknik Industri*, 4(1), 44–53.

Giarda, P., Murmura, F., & Bravi, L. (2022). Lean Manufacturing Practices and Sustainability: A Systematic Literature Review. *International Journal Of Lean Six Sigma*, 14(15), 65.

Handayani, A.D., Setijogiarto, N.E., & Yudisha, N. (2024). Analisis Ergonomi Pada Rancang Bangun Alat Uji Defleksi Beam dengan Perhitungan Persentil. *Prosiding A Seminar Nasional Teknik Mesin Politeknik Negeri Jakarta, Depok*, 2024, 924–932.

Hasanah, S.Z.N., Oetomo, D.S., & Fata, A.F.I. (2023). Pemetaan Penciptaan Nilai Pada Aktivitas Pengadaan dan Penjualan Skrap Logam Kaleng Menggunakan Value Stream Mapping untuk Mengurangi *Waste* Di PT Anisa Jaya Utama. *Jurnal Ilmiah Teknik*, 2(3), 1–14.

- Hidayati, N.N., Nurhidayat, A.E. (2021). Analisis Penyebab Kecacatan Produksi Permen Yupi dengan FTA, Fuzzy-FMEA dan WAM. *Jurnal Optimasi Teknik Industri*, 3(2), 70–75.
- Hines, P. & Taylor, D. (2000). *Going lean : A Guide to Implementation*. United Kingdom: Lean Enterprise Research Centre.
- Jufrijal & Fitriadi (2022). Identifikasi *Waste* Crude Palm Oil dengan Menggunakan *Waste Assessment Model*. *Jurnal INTECH Teknik Industri Universitas Serang Raya*, 8(1), 43–53.
- Kusuma, T. Y. T., & Faridah, E. Y. (2024). *Waste Reduction Analysis with Lean Manufacturing Approach*. *Journal of Industrial Engineering and Halal Industries*, 4(2), 73–84.
- Kukhan, S. & M, B.K. (2021). Implementation of Lean Tools And Techniques In An Ethical Papers Production Industry. *Jurnal Sistem dan Manajemen Industri*. 5(2), 63–73.
- Kusumawardani, R., Ana., & Singgih, M.L. (2025). Achieving Manufacturing Excellence Using Lean DMAIC, *Engineering Proceedings*, 84(1), 1–12.
- Korkua, S.K., Khongtong, S., & Ray, P.K. (2022). Cleaner Potential for Natural Rubber Drying Process Using Microwave Technology Powered by Solar Energy, *Article MDPI*, 65(64), 1-20.
- Lubis, D.P. & Tarigan, E.P.L. (2024). Optimasi Proses Produksi Plastik Penyimpanan Makanan Di Pt Sanipak Indonesia. *Jurnal Comasie*, 11(3), 58- 59.
- Maharani, D.A. & Musfiroh, I. (2021). Review: Penerapan Metode Single-Minute Exchange of Dies Sebagai Upaya Peningkatan Produktivitas Kerja di Industri Farmasi. *Majalah Farmasetika*. 6(3), 287–299.
- Marsudin, A. & Kholil, M. (2025). Analisis Pemborosan Menggunakan *Waste Assessment Model (WAM)* pada Proses Penyediaan Unit pada Distributor Perdagangan. *Industrika : Jurnal Ilmiah Teknik Industri*, 9(2), 402–411.
- Mathew, B. C., S., J. J. M., Palanisamy, S., & Ayrilmis, N. (2024). An Overview On Recent Approaches On Drying Of Natural Rubber Materials. *Matrials Research Express*. 11 (2024), 1–9.

Muhaemin, G. & Nugraha, A.E. (2022). Penerapan Total Productive Maintenance (TPM) pada Perawatan Mesin Cutter di PT. XYZ. *Jurnal Ilmah Wahana Pendidikan*, 8(9), 205–219.

Muti, A.A., Sari, T.N. and Ahmad, N.H. (2022). Determinasi Patokan Waktu Pabrikasi Dengan Stopwatch Time Study (Studi Kasus Cemilan Sbr). *Jurnal Rekayasa Sistem Industri*, 2089(1), 36–40.

Naciri, L., Mouhiba, Z., Gallab, M., Nalia, M., Abbou, R., and Kebea, A. (2022). Lean and Industry 4.0: A Leading Harmony. *Procedia Computer Science*, 200(2023), 394–406.

Nickiith, N. & Vinayagasundaram, R. (2020). Implementation of Lean Tools to Improve Productivity in Rubber Parts Manufacturing Process at Unique Industries, Madurai. *International Journal of Advance Research and Innovative Ideas in Education (IJARIE)*. 6(4), 1792–1799.

Nugraha, M. A. A., & Talitha, T. (2025). Optimasi Produktivitas Melalui Analisis Waktu Baku Dengan Metode *Westinghouse* pada Proses Fabrikasi Pipa. *Jurnal Optimasi Teknik Industri*, 7(2), 109–116.

Nugroho, N. (2022). Implementasi Metode Composite Performance Index (CPI) pada Sistem Pendukung Keputusan Pemilihan SSD Eksternal. *Journal of Computer System and Informatics*. 4(1), 135–144.

Nurhayati, E. (2021). Identifikasi *Waste* dengan Pendekatan Value Stream Mapping (VSM) di CV. DS. *Industrial Engineering Journal*, 5(2), 67–74.

Nurwahidah, A., Achmad, A.M.F., & Madi, R.P. (2025). Identifikasi *Waste* pada Proses Produksi untuk Meminimumkan Penggunaan Ruang Menggunakan Pendekatan Lean Manufacturing. *Jurnal Industri dan Teknologi Samawa*, 6(2), 155–170.

Prambudi, W.R. & Giyanti, I. (2021) “Lean Analysis Framework for *Waste* Management: A Case of Indonesian Textile Company,” *Jurnal Optimasi Sistem Industri*, 20(1), 11–21.

Pratiwi, Y., Djanggu, N.H., & Angela, P. (2020). Penerapan Lean Manufacturing Untuk Meminimasi Pemborosan (*Waste*) dengan Menggunakan Metode Value Stream Mapping (*Vsm*) pada PT . X. *Jurnal Teknik Industri*, 8–15.

Pusat Data dan Sistem Informasi Pertanian (2024). Analisis Kinerja Perdagangan Karet. 167–186.

- Puspitasari, F., Moengin, P., Witonohadi, A., & Puspa, S. D. (2023). Pelatihan Minimasi *Waste* dengan Lean Manufacturing pada PT. Ganding Toolsindo. *Jurnal Pengabdian Masyarakat dan aplikasi Teknologi (Adipati)*, 2(1), 16–20.
- Putri, N. A., Hakiki, R., Purwadi, J., & Budiarjo (2025). Analisis Efisiensi Proses Produksi dalam Meningkatkan Produktivitas Perusahaan Manufaktur. *Jurnal Sains dan Teknologi*. 2(2), 97–102.
- Putro, M.S.A. & Nursyamsiah, S. (2024). Analisis Implementasi Lean Manufacturing dengan Metode 5S pada Startup Manufaktur di Indonesia Jimea. *Jurnal Ilmiah MEA (Manajemen, Ekonomi, dan Akuntansi)*, 8(3), 1800–1817.
- Rahmawati, N., Pradipta, R. A., Manik, R. M., Chairunnisa, W., & Ngulya, Y. I. (2025). Analisis *Waste* pada Proses Produksi di PT Kenindo Tunggal Perkasa dengan Metode PAM dan VSM. *Jurnal Cakrawala Akademika*, 2(1), 1365–1381.
- Rusmiati, E., Aisyah, S., & Ambarwati, L. (2024). Quality Improvement Project Selection Using Fuzzy AHP and TOPSIS to Support Lean Six Sigma at PT ABC. *Jurnal Inotera*, 9(1), 197–203.
- Rahmadani, A. R., Siregar, D. F., Haznahmaryalia, S., & Yulianti, W. (2023). Penerapan Metode Poka Yoke dalam Proses Penyortiran Baju Blazer Di CV IM Project. *Jurnal Ilmiah Teknologi Informasi Terapan*. 9(2), 184–189.
- Renaldi, B. (2024). Empirical Study on the Effectiveness of Lean Manufacturing in Reducing Lead Time and Production Costs. *International Journal of Lean Manufacturing (IJLNM)*, 5(2), 1–7.
- Restuningtias, G., Sudri, N. M., and Widianty, Y. (2020). Peningkatan Efisiensi Proses Produksi Benang dengan Pendekatan Lean Manufacturing Menggunakan Metode WAM dan VALSAT di PT . XYZ. *Jurnal IPTEK*, 4(1), 27–32.
- Rida, R. (2022). *Penerapan lean manufacturing untuk mengurangi pemborosan pada proses vulkanisir ban di PT. XYZ*. Talenta Conference Series: Energy and Engineering, 5.
- Rochman, D.D., Suyono, A. M., Anwar, A., and Ferdian, R. (2024). *Lean Dan Six Sigma: Apakah Mereka Sudah Usang Di Dunia Industri 4.0?*. Makassar: Nas Media Pustaka.

Rosyidah, M. & Isdaryanto.(2022). Implementation of Lean Manufacturing in the Rubber Industry to Support Sustainable Manufacturing by using Value Stream Mapping Tools. *International Journal of Innovative Science and Research Technology*, 7(8), 1215–1220.

Rosyidah, M. and Rosi, I. (2022). *Lean Manufacturing : Langkah Pengurangan Pemborosan Dalam Produksi*. Yogyakarta: Deepublish.

Sah, B. P., Tanha, N. I., Sikder, M. A., & Habibullah, S. M. (2024). The Integration of Industry 4.0 and Lean Technologies in Manufacturing Industries: a Systematic Literature Review. *Global Mainstream Journal*, 1(3), 14–25.

Sakdiyah, S. H., Eltivia, N., & Afandi, A. (2022). Root Cause Analysis Using Fishbone Diagram: Company Management Decision Making. *Journal of Applied Business, Taxation and Economics Research*, 1(6), 566–576.

Saputra, F.A. & Santoso, D.T. (2024). Analysis of Production Defects Using The 5 Whys and RCA Method at PT. X. *Jurnal Transmisi*, 20(2), 52–59.

Sari, R. M., Yuman, S. A., Ishak, A., & Tarigan, I. R. (2025). Perbaikan Proses Produksi Tiang Lampu Menggunakan Metode Value Stream Analysis Tools (VALSAT). *Journal of Science and Social Research*, 8(3), pp. 5354–5359.

Sasmi, M., Agustar, A., Syarfi, I. W., & Hasnah. (2024). Kelembagaan Pemasaran Karet Sebagai Penggerak Ekonomi Petani Karet di Kabupaten Kuantan Singingi. *Jurnal Agri Sains*, 8(1), 78–80.

Sergeeva, S., Belova, N., Shichiyakh, R., Bankova, N., Vetrova, E., & Hajiyeu, H. (2024). Implementation of Lean Manufacturing Principles and Fast Structured Logic Methods in the Organizational Culture: Addressing Challenges and Maximizing Efficiency. *International Journal of Sustainable Development and Planning*, 19(3), 1195–1201.

Setiawan, B., Setiawan, I., Kurnia, H., Wahid, M., & Purba, H. H. (2020). Implementasi Metode Value Stream Mapping Pada Industri : Tinjauan Literatur Sistematis. *Journal of Industrial & Quality Engineering*, 23(03). 103–116.

Setiawan, I. & Rahman, A. (2021). Penerapan Lean Manufacturing untuk Meminimalkan Waste dengan Menggunakan Metode VSM dan WAM Pada PT XYZ. *Seminar Nasional Penelitian LPPM UMJ*, 1–10.

- Setiawan, S., Setiawan, I., Jaqin, C., Prabowo, H. A., & Purba, H. H. (2021). Integration of *waste* assessment model and lean automation to improve process cycle efficiency in the automotive industry. *Quality Innovation Prosperity*, 25(3), 48–64.
- Silva, F.S. (2023). *Lean Manufacturing Uncomplicated: Clear Comprehension and Effective Application*. Fabricio Sales Silva.
- Siegl, L. & Bornemann, T. (2025). Assessment of shop floor environment dynamics in production plants by developing an innovative methodology for an appropriate implementation of mobile transport robots. *Production Engineering*, 19(6), 1231–1246.
- Staenari, H. R., Hidayat, & Negoro, Y. P. (2024). Analisis pemborosan sistem produksi ban vulkanisir menggunakan metode lean six sigma. *G-Tech: Jurnal Teknologi Terapan*, 8(4), 2764–2776.
- Sudri, N. M., Hardiyanto, M., Rosyidta, A., & Salsabila, K. (2021). Aplikasi Lean Manufacturing pada Proses Produksi Produk Sanitary untuk Peningkatan Efisiensi (Studi Kasus Perusahaan Keramik). *Jurnal IPTEK*, 5(1), 27–33.
- Surya, M. P. D., Azizi, M. H., Iqbal, M., Widyahana, S. R., Gumita, F. A., & Aziz, A. A. (2025). Penerapan Metode Diagram Fishbone untuk Identifikasi Masalah Kualitas Layanan di StartUp Parfum Foxsniff. *Lokawati : Jurnal Penelitian Manajemen dan Inovasi Riset*, 3(3), 185–193.
- Suhardi, B., Hermas Putri K.S, M., & Jauhari, W.A. (2020). Implementation Of Value Stream Mapping To Reduce *Waste* In A Textile Products Industry. *Cogent Engineering*, 7(1), 3-5.
- Suwasono, S. *et al.* (2022). Lean Manufacturing Implementation in Indonesian Coffee Processor, *International Journal on Food, Agriculture and Natural Resources*, 3(2), 37–45.
- Sya'ban, N. F., Kinanti, R. L. Q., Rosyada, Z. F., Bakhtiar, A., & Hapsari, C. A. P. (2025). Penerapan Lean Manufacturing untuk Meminimasi Pemborosan di IKM Logam Tegal Menggunakan 5S. *Jurnal Pengabdian Sosial*, 2(4),
- Triana, N.E., Lesmana, S.A., & Arumsari, A.G. (2024). Identify *Waste* to Achieve Production Targets Using Value Stream Analysis Tool (VALSAT) Method. *International Journal of Scientific and Academic Research*, 4(07), 1–7.

Wahyudi, R., Nugraha, A.T., & Anam, K. (2024). Pendekatan Lean Manufacturing Untuk Meminimasi *Waste* Produksi UMKM Swadi Cipta Karya. *Teknoin*, 29(2), 9–25.

Wright, C. (2017). *Fundamentals of Assurance for Lean Projects*. IT Governance Publishing (Fundamentals Series).

Yulius, M. N., Suryani, E., Pradista, F., and Ikhsan, A. (2021). Identifikasi *Waste* Pada Industri Logam. *Jurnal Teknik Industri-Universitas Bung Hatta*, 8(1), 29–39.

Yuniar, S.S. & Monteiro, A. (2022). Implementation of *Waste* Assessment Model (WAM) and Value Stream Map (VSM) to Reduce *Waste* in the Deflector Manufacturing Process. *International Journal of Scientific Research and Engineering Development*, 5(5), 525–533.

Zadry, H. R., Yuliandra, L. S. B., & Jumeno, D. (2015). *Analisis dan Perancangan Sistem Kerja*. Padang: Andalas University Press.

