



UNIVERSITAS ANDALAS



SKRIPSI

**PENGARUH *WORK-LIFE BALANCE* TERHADAP PRODUKTIVITAS
KERJA PADA GURU MUTIARA HATI PAYAKUMBUH DENGAN
KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL MEDIASI**

Diajukan oleh:

Brilliant Luckwin Adam

2210523045

PROGRAM STUDI S1 DEPARTEMEN MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

PADANG

2026

**PENGARUH *WORK-LIFE BALANCE* TERHADAP PRODUKTIVITAS
KERJA PADA GURU MUTIARA HATI PAYAKUMBUH DENGAN
KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL MEDIASI**

Oleh:

Brilliant Luckwin Adam

NIM: 2210523045

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh *work-life balance* terhadap produktivitas kerja guru Mutiara Hati Payakumbuh dengan kepuasan kerja sebagai variabel mediasi. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode survei terhadap 105 guru Mutiara Hati Payakumbuh yang telah bekerja lebih dari satu tahun. Data dikumpulkan melalui kuesioner daring menggunakan skala Likert lima poin dan dianalisis menggunakan *Structural Equation Modeling-Partial Least Squares* (SEM-PLS) dengan bantuan SmartPLS 4.0. Hasil penelitian menunjukkan bahwa *work-life balance* berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas kerja serta kepuasan kerja. Selain itu, kepuasan kerja juga berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas kerja. Hasil pengujian mediasi menunjukkan bahwa kepuasan kerja mampu memediasi secara signifikan pengaruh *work-life balance* terhadap produktivitas kerja. Temuan ini menunjukkan bahwa peningkatan keseimbangan antara kehidupan kerja dan kehidupan pribadi mampu meningkatkan kepuasan kerja, yang pada akhirnya mendorong peningkatan produktivitas kerja guru di Mutiara Hati Payakumbuh. Penelitian ini diharapkan dapat menjadi masukan bagi pihak sekolah dalam merancang kebijakan yang mendukung keseimbangan kehidupan kerja dan meningkatkan kepuasan kerja guna mempertahankan produktivitas guru secara berkelanjutan.

Kata Kunci: *work-life balance*, kepuasan kerja, produktivitas kerja.

Pembimbing Skripsi: Prof. Donard Games, S.E., M.Bus (Adv), Ph.D.