



UNIVERSITAS ANDALAS



Pengaruh Praktik *Green Operations Strategy* terhadap *Corporate Sustainability Performance* dengan *Employee Pro-environmental Behavior* sebagai Moderator pada Unit Produksi Semen PT Semen Padang

KHOIRANI SYAHPUTRI

2210522038

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PADANG**

2026

Pengaruh Praktik *Green Operations Strategy* terhadap *Corporate Sustainability Performance* dengan *Employee Pro-environmental Behavior* sebagai Moderator pada Unit Produksi Semen PT Semen Padang

Oleh:
Khoirani Syahputri
2210522038

ABSTRAK

Industri semen merupakan salah satu sub sektor manufaktur dengan pelepasan emisi gas rumah kaca tertinggi, sehingga menuntut perusahaan mengintegrasikan strategi manajemen lingkungan ke dalam operasionalnya untuk mengurangi dampak lingkungan sekaligus mempertahankan profitabilitas dan efisiensi operasional, melalui Praktik *Green Operations Strategy* (GOS). Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui implementasi praktik GOS di PT Semen Padang, pengaruhnya terhadap *Corporate Sustainability Performance* (CSP), serta peran moderasi *Employee Pro-environmental Behavior* (EPB) dalam hubungan tersebut. Penelitian ini merupakan penelitian *causal-predictive* dengan pendekatan kuantitatif dan dimensi waktu *cross section*. Sampel penelitian diambil dengan teknik *total sampling* terhadap karyawan Unit Produksi Semen PT Semen Padang. Data dianalisis dengan *Structural Equation Modeling – Partial Least Square* (SEM-PLS) melalui pendekatan *disjoint two-stage approach* menggunakan SmartPLS versi 4. Hasil penelitian menunjukkan bahwa praktik *Green Operations Strategy* berpengaruh positif dan signifikan terhadap *Corporate Sustainability Performance*. Sebaliknya, *Employee Pro-environmental Behavior* terbukti tidak memoderasi tersebut. Temuan ini mengindikasikan bahwa pada industri manufaktur padat energi seperti industri semen, kinerja keberlanjutan perusahaan lebih ditentukan oleh teknologi dan sistem kerja yang terstandarisasi dibandingkan perilaku individu karyawan. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi akademis dan praktis bagi pengembangan strategi keberlanjutan pada industri semen di Indonesia.

Kata kunci: *Green Operations Strategy; Corporate Sustainability Performance; Employee Pro-environmental Behavior; Triple Bottom Line; PLS-SEM; industri semen*

Pembimbing Skripsi: Prof. Dr. Herri, SE, MBA

