

**ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN WALI NAGARI SYAMSU
TABRI DALAM MEWUJUDKAN AKUNTABILITAS DAN
TRANSPARANSI DI NAGARI PADANG MATINGGI
KABUPATEN PASAMAN TAHUN 2023-2024**

SKRIPSI

*Diajukan untuk mencapai gelar sarjana Ilmu Politik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Andalas*

Oleh:

ROSI TIARA MARTA

NIM. 2210833021



Pembimbing

Dr. Aidinil Zetra, MA

Mhd Fajri, S.IP., MA

**DEPARTEMEN ILMU POLITIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS ANDALAS
PADANG**

2026

ABSTRAK

Penelitian ini mengkaji gaya kepemimpinan Wali Nagari Syamsu Tabri dalam mendorong akuntabilitas dan transparansi di Nagari Padang Matinggi, Kabupaten Pasaman, pada periode 2023–2024. Syamsu tabri telah menjabat selama tiga periode berturut-turut sebagai wali nagari sejak tahun 2008 dan berhasil membawa Padang Matinggi meraih berbagai prestasi baik di tingkat daerah maupun provinsi. Prestasi tersebut menjadikan praktik kepemimpinannya sebagai kasus penting untuk memahami kepemimpinan dalam pemerintahan lokal. Tujuan penelitian ini adalah untuk mendeskripsikan dan menganalisis gaya kepemimpinan Syamsu Tabri dalam menyelenggarakan pemerintahan nagari. Penelitian ini menggunakan kerangka gaya kepemimpinan yang dikemukakan oleh Stephen P. Robbins (2018). Metode yang digunakan adalah pendekatan kualitatif deskriptif dengan desain studi kasus. Data dikumpulkan melalui wawancara, dokumentasi, dan observasi langsung. Informan dipilih menggunakan teknik *purposive sampling*, sedangkan keabsahan data melalui triangulasi sumber. Hasil penelitian menunjukkan bahwa syamsu tabri mengkombinasikan gaya kepemimpinan transformasional dan transaksional dalam mengelola pemerintahan nagari. Kepemimpinan transformasional tercermin dalam upaya memotivasi staf, mendorong pembelajaran melalui pengalaman bersama, serta menjaga komunikasi yang dekat dengan bawahan. Sementara itu, kepemimpinan transaksional ditunjukkan melalui penerapan evaluasi kinerja, pemberian penghargaan seperti sertifikat dan insentif finansial bagi staf berprestasi, serta penerapan teguran dan sanksi bagi kelalaian atau pelanggaran. Praktik-praktik ini berkontribusi dalam memperkuat akuntabilitas administratif dan kinerja organisasi dalam pemerintahan nagari.

Kata Kunci: Kepemimpinan Transformasional, Kepemimpinan Transaksional, Tata Kelola Desa, Kepemimpinan Wali Nagari, Syamsu Tabri



ABSTRACT

This study examines the leadership style of the Wali Nagari (village head) Syamsu Tabri in promoting accountability and transparency in Padang Matinggi Nagari, Pasaman Regency, during the period 2023–2024. Syamsu Tabri has served three consecutive terms as Wali Nagari since 2008 and has led Padang Matinggi to achieve several accomplishments at both regional and provincial levels. These achievements make his leadership practices an important case for understanding leadership in local governance. The purpose of this study is to describe and analyze the leadership style of Syamsu Tabri in administering the local government of the nagari. This research applies the leadership style framework proposed by Stephen P. Robbins (2018). The study employs a descriptive qualitative approach using a case study design. Data were collected through interviews, documentation, and direct observation. Informants were selected using purposive sampling, while data validity was ensured through source triangulation. The findings indicate that Syamsu Tabri combines transformational and transactional leadership styles in managing the nagari administration. Transformational leadership is reflected in efforts to motivate staff, encourage learning through shared experiences, and maintain close communication with subordinates. Transactional leadership is demonstrated through the implementation of performance evaluations, the provision of rewards such as certificates and financial incentives for outstanding staff, and the application of warnings and sanctions for negligence or violations. These practices contribute to strengthening administrative accountability and organizational performance in the nagari government.

Keywords: *Transformational Leadership, Transactional Leadership, Village Governance, Wali Nagari Leadership, Syamsu Tabri*

