

**PENGARUH ORIENTASI KEWIRAUSAHAAN TERHADAP KINERJA
USAHA MIKRO DI KOTA PADANG : KAJIAN KEBIJAKAN
DUKUNGAN PEMERINTAH SEBAGAI VARIABEL PEMEDIASI DAN
LINGKUNGAN BISNIS SEBAGAI VARIABEL PEMODERASI**

TESIS



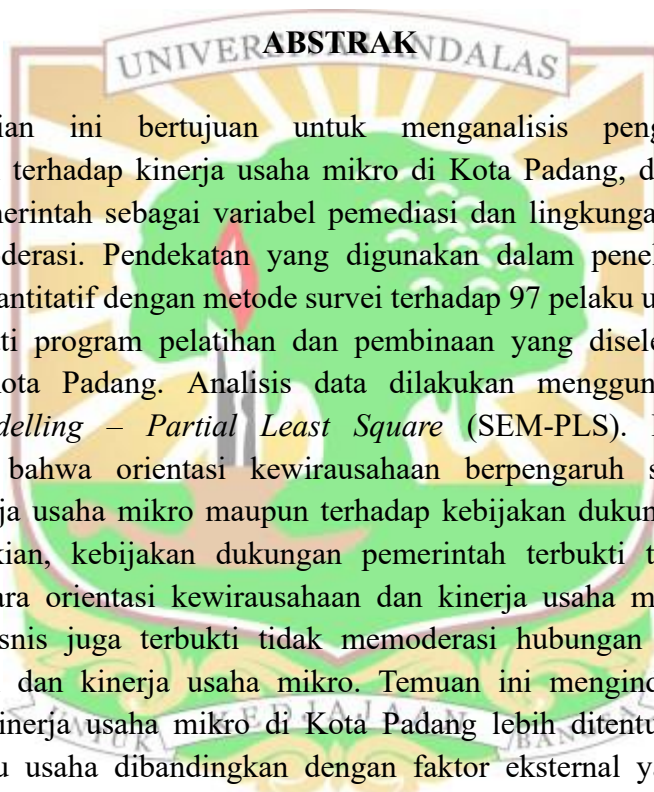
Diajukan Oleh

LINA ALVIONITA ANWAR
2420522048

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ANDALAS
PADANG
2026**

**PENGARUH ORIENTASI KEWIRAUSAHAAN TERHADAP KINERJA
USAHA MIKRO DI KOTA PADANG : KAJIAN KEBIJAKAN
DUKUNGAN PEMERINTAH SEBAGAI VARIABEL PEMEDIASI DAN
LINGKUNGAN BISNIS SEBAGAI VARIABEL PEMODERASI**

Tesis oleh Lina Alvionita Anwar
Pembimbing 1: Dr. Hafiz Rahman, SE, MSBS
Pembimbing 2: Prof. Donard Games, SE, M.Bus (Adv)



Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh orientasi kewirausahaan terhadap kinerja usaha mikro di Kota Padang, dengan kebijakan dukungan pemerintah sebagai variabel pemediasi dan lingkungan bisnis sebagai variabel pemoderasi. Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kuantitatif dengan metode survei terhadap 97 pelaku usaha mikro yang telah mengikuti program pelatihan dan pembinaan yang diselenggarakan oleh Pemerintah Kota Padang. Analisis data dilakukan menggunakan *Structural Equation Modelling – Partial Least Square* (SEM-PLS). Hasil penelitian menunjukkan bahwa orientasi kewirausahaan berpengaruh secara langsung terhadap kinerja usaha mikro maupun terhadap kebijakan dukungan pemerintah. Namun demikian, kebijakan dukungan pemerintah terbukti tidak memediasi hubungan antara orientasi kewirausahaan dan kinerja usaha mikro. Selain itu, lingkungan bisnis juga terbukti tidak memoderasi hubungan antara orientasi kewirausahaan dan kinerja usaha mikro. Temuan ini mengindikasikan bahwa peningkatan kinerja usaha mikro di Kota Padang lebih ditentukan oleh faktor internal pelaku usaha dibandingkan dengan faktor eksternal yang diuji dalam penelitian ini. Penelitian ini memberikan kontribusi teoretis dalam memperkaya literatur kewirausahaan. Secara praktis, hasil penelitian ini memberikan implikasi bagi pemerintah daerah untuk merancang kebijakan pemberdayaan usaha mikro yang lebih kontekstual, implementatif, dan sesuai dengan kebutuhan riil pelaku usaha.

Kata Kunci: Orientasi Kewirausahaan, Kinerja Usaha Mikro, Kebijakan Dukungan Pemerintah, Lingkungan Bisnis, Pelaku Usaha Mikro.

***THE EFFECT OF ENTREPRENEURIAL ORIENTATION ON THE
PERFORMANCE OF MICRO ENTERPRISES IN THE CITY OF PADANG:
A STUDY OF GOVERNMENT SUPPORT POLICIES AS MEDIATING
VARIABLES AND THE BUSINESS ENVIRONMENT
AS MODERATING VARIABLES***

Thesis by Lina Alvionita Anwar
Advisor 1: Dr. Hafiz Rahman, SE, MSBS
Advisor 2: Prof. Donard Games, SE, M.Bus (Adv)



ABSTRACT

This study aims to analyze the effect of entrepreneurial orientation on the performance of microenterprises in Padang City, with government support policies as a mediating variable and the business environment as a moderating variable. The approach used in this study is a quantitative approach using a survey method involving 97 microentrepreneurs who have participated in training and mentoring programs organized by the Padang City Government. Data analysis was conducted using Structural Equation Modeling – Partial Least Square (SEM-PLS). The results indicate that entrepreneurial orientation has a direct effect on both microenterprises performance and government support policies. However, government support policies were found not to mediate the relationship between entrepreneurial orientation and microenterprise performance. Furthermore, the business environment was also found out not to moderate the relationship between entrepreneurial orientation and microenterprise performance. These findings indicate that improvements in microenterprise performance in Padang are more determined by internal factors of the microentrepreneurs than by the external factors tested in this study. This study makes a theoretical contribution to the literature on entrepreneurship. In practical terms, the findings of this study have implications for local governments in designing policies for the empowerment of microenterprises that are more contextually appropriate, practical, and aligned with the actual needs of business owners.

Keywords: Entrepreneurship Orientation, Microenterprise Performance, Government Support Policies, Business Environment, Microentrepreneurs.