



UNIVERSITAS ANDALAS

UNIVERSITAS ANDALAS

SKRIPSI

***THE EFFECT OF CHIEF EXECUTIVE OFFICER DEMOGRAPHIC  
ATTRIBUTES ON ENVIRONMENTAL, SOCIAL, AND GOVERNANCE  
PERFORMANCE IN MANUFACTURING COMPANIES***

**PENGARUH ATRIBUT DEMOGRAFI PRESIDEN DIREKTUR  
TERHADAP KINERJA LINGKUNGAN, SOSIAL, DAN TATA  
KELOLA PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR**

OLEH :

**NURUL FADHILLA GUSARDI**

**2210532014**

Dosen Pembimbing :

**Dr. Elvira Luthan, S.E., M.Si., Ak., CA.**

*Diajukan untuk Memenuhi Sebagian dari Syarat-Syarat Guna Memperoleh*

*Gelar Sarjana Akuntansi*

DEPARTEMEN AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

PADANG

2026

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

Dengan ini menyatakan bahwasanya:

**Nurul Fadhillah Gusardi**

***THE EFFECT OF CHIEF EXECUTIVE OFFICER DEMOGRAPHIC  
ATTRIBUTES ON ENVIRONMENTAL, SOCIAL, AND GOVERNANCE  
PERFORMANCE IN MANUFACTURING COMPANIES***

**PENGARUH ATRIBUT DEMOGRAFI PRESIDEN DIREKTUR  
TERHADAP KINERJA LINGKUNGAN, SOSIAL, DAN TATA  
KELOLA PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR**

Oleh:

Nurul Fadhillah Gusardi

Telah diuji dan dinyatakan lulus pada Senin, 6 April 2026

Diajukan ke Program Studi Akuntansi

Untuk memenuhi sebagian syarat dalam mencapai derajat

Sarjana Akuntansi

di

UNIVERSITAS ANDALAS

Nurul Fadhillah Gusardi

Departemen Akuntansi

Maret 2026

Mengesahkan

Dr. Elvira Luthan, S.E., M.Si., Ak., CA.

Pembimbing Skripsi

Menerima

Vina Tista Putriana, S.E., Ak., M.Sc., Ph.D., CA.

Ketua Program Studi Akuntansi

Menyetujui

Rita Rahayu, S.E., M.Si., Ph.D., Ak., CA.

Ketua Departemen Akuntansi

	No. Alumni Universitas	<b>NURUL FADHILLA GUSARDI</b>	No. Alumni Fakultas
	<b>BIODATA</b>		

Tempat/Tanggal Lahir: Pangkalan Kerinci/04 Oktober 2003 b) Nama Orang Tua: Juardi dan Gusanelti c) Fakultas: Ekonomi dan Bisnis d) Jurusan: Akuntansi e) No BP: 2210532014 f) Tanggal Lulus: 6 April 2026 g) Predikat Lulus: Pujian h) IPK: 3,76 i) Lama Studi: 3 tahun 8 bulan j) Alamat Orang Tua: Titisan Tunggang, Kecamatan Lubuk Basung, Kabupaten Agam

**THE EFFECT OF CHIEF EXECUTIVE OFFICER DEMOGRAPHIC ATTRIBUTES ON ENVIRONMENTAL, SOCIAL, AND GOVERNANCE PERFORMANCE IN MANUFACTURING COMPANIES**

**PENGARUH ATRIBUT DEMOGRAFI PRESIDEN DIREKTUR TERHADAP KINERJA LINGKUNGAN, SOSIAL, DAN TATA KELOLA PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR**

Skripsi oleh : Nurul Fadhillah Gusardi

Pembimbing Skripsi : Dr. Elvira Luthan, S.E., M.Si., Ak., CA.

**ABSTRACT**

*This study aims to empirically examine and analyze the effect of CEO demographic attributes, namely tenure, age, and gender, on environmental, social, and governance (ESG) performance in manufacturing companies listed on the Indonesia Stock Exchange (IDX) during the 2021–2024 period. The research sample consists of manufacturing firms that consistently disclose sustainability data through annual reports, sustainability reports, and public databases such as Refinitiv Eikon. Data analysis is conducted using multiple linear regression with IBM SPSS 25 software. The results show that, partially, CEO tenure does not have a significant effect on the performance of each ESG pillar. CEO age has a negative effect on environmental and governance performance but does not significantly affect social performance. Meanwhile, CEO gender has a positive effect on the performance of each ESG pillar. These findings confirm that CEO demographic attributes, particularly age and gender, play an important role in shaping corporate sustainability policies, while CEO tenure is not a determining factor in the ESG performance of manufacturing companies in Indonesia.*

**Keywords:** CEO tenure, CEO age, CEO gender, environmental, social, governance (ESG), manufacturing companies

***THE EFFECT OF CHIEF EXECUTIVE OFFICER DEMOGRAPHIC ATTRIBUTES ON ENVIRONMENTAL, SOCIAL, AND GOVERNANCE PERFORMANCE IN MANUFACTURING COMPANIES***

**PENGARUH ATRIBUT DEMOGRAFI PRESIDEN DIREKTUR TERHADAP KINERJA LINGKUNGAN, SOSIAL, DAN TATA KELOLA PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR**

Oleh :

Nurul Fadhillah Gusardi

NIM: 2210532014

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menguji secara empiris dan menganalisis pengaruh atribut demografis CEO, yaitu masa jabatan (*tenure*), usia (*age*), dan *gender* terhadap kinerja *environmental*, *social*, dan *governance* pada perusahaan manufaktur yang terdaftar di BEI periode 2021-2024. Sampel penelitian terdiri dari perusahaan manufaktur yang secara konsisten melaporkan data keberlanjutan melalui *annual report*, *sustainability report*, serta basis data publik seperti Revinitif Eikon. Analisis data dilakukan dengan metode regresi linear berganda menggunakan perangkat lunak IBM SPSS 25. Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara parsial variabel *tenure* CEO tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja masing-masing pilar ESG. Usia CEO berpengaruh negatif terhadap kinerja *environmental* dan *governance*, namun tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja *social*. Sementara itu, *gender* CEO berpengaruh positif terhadap kinerja masing-masing pilar ESG. Temuan ini menegaskan bahwa Atribut demografi CEO, khususnya usia dan *gender*, memiliki peran penting dalam menentukan arah kebijakan keberlanjutan perusahaan, sedangkan masa jabatan (*tenure*) CEO tidak menjadi faktor penentu dalam kinerja ESG perusahaan manufaktur di Indonesia.

**Kata Kunci:** CEO *tenure*, CEO *age*, CEO *gender*, *environmental*, *social*, *governance* (ESG), perusahaan manufaktur

Pembimbing Skripsi : Dr. Elvira Luthan, S.E., M.Si., Ak., CA.