



**DEPARTEMEN AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS ANDALAS**

**SKRIPSI**

**PENGARUH ESG TERHADAP *FIRM PERFORMANCE*  
DENGAN MODERASI *COST LEADERSHIP***

**Oleh:**

**REINALDI HENDRI SAPUTRA**

**2210532062**

**Dosen Pembimbing:**

**Dr. Erna Widiastuty, S.E., M.Si.**

***Diajukan untuk Memenuhi Sebagian dari Syarat-Syarat Guna Memperoleh  
Gelara Sarjana Akuntansi***

**PADANG**

**2026**

	No. Alumni Universitas	<b>REINALDI HENDRI SAPUTRA</b>	No. Alumni Fakultas
	<p style="text-align: center;"><b>BIODATA</b></p> <p>a) Tempat/Tanggal lahir: Ketapang / 04 September 2004  b) Nama Orang Tua: Joni Hendri dan Linda Wati  c) Fakultas: Ekonomi dan Bisnis  d) Jurusan: Akuntansi  e) No. BP: 2210532062  f) Tanggal Lulus: 02 Maret 2026  g) Predikat Lulus: Dengan Pujian  h) IPK: 3,80  i) Lama Studi 3 tahun 7 bulan  j) Alamat Orang Tua: Jl. Sungai Batu Indah, Kel. Sukasari, Kec. Sarolangun, Kab. Sarolangun, Jambi.</p>		
<p style="text-align: center;"><b>PENGARUH ESG TERHADAP <i>FIRM PERFORMANCE</i> DENGAN MODERASI <i>COST LEADERSHIP</i></b></p> <p style="text-align: center;">Skripsi Oleh: Reinaldi Hendri Saputra  Pembimbing: Dr. Erna Widiastuty, S.E., M.Si.</p> <p style="text-align: center;"><b><i>ABSTRACT</i></b></p> <p><i>This study aims to provide empirical evidence that cost leadership moderates the effect of Environmental, Social, and Governance (ESG) performance on firm performance (FP). This study uses global Aerospace and Defense (A&amp;D) companies. Sampling was conducted using purposive sampling, resulting in a sample of 35 companies for the period 2003-2024 with a total of 455 company-years of observations. Hypothesis testing was conducted using R-studio software. The result show that the cost leadership strategy moderates the relationship between ESG and FP. ESG investment provides added value for companies with slack resources, but becomes a financial burden for companies with extreme cost efficiency (strong cost-leaders). These findings imply the importance of a materiality-based ESG approach for capital-intensive industries that focus on product safety, ethics, and innovation.</i></p> <p><i>Keywords: Aerospace and Defense; Cost Leadership; ESG; Firm Performance.</i></p>			

# PENGARUH ESG TERHADAP *FIRM PERFORMANCE* DENGAN MODERASI *COST LEADERSHIP*

Oleh:

Reinaldi Hendri Saputra

NIM.2210532062

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk memberikan bukti empiris bahwa *cost leadership* memoderasi pengaruh kinerja *Environmental, Social, and Governance* (ESG) terhadap kinerja perusahaan (FP). Penelitian ini menggunakan perusahaan sektor *Aerospace and Defense* (A&D) global. Penyampelan dilakukan dengan teknik *purposive* diperoleh sampel 35 perusahaan periode 2003-2024 dengan jumlah observasi sebanyak 455 tahun-perusahaan. Pengujian hipotesis dilakukan dengan menggunakan *software* R-Studio. Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi *cost leadership* terbukti memoderasi hubungan ESG dan FP. Investasi ESG memberikan nilai tambah bagi perusahaan dengan yang sumber daya menganggur (*slack resources*), namun menjadi beban keuangan bagi perusahaan dengan efisiensi biaya ekstrem (*strong cost leaders*). Temuan ini mengimplikasikan pentingnya pendekatan ESG berbasis materialitas bagi industri padat modal yang fokus pada keamanan produk, etika, dan inovasi.

**Kata Kunci:** *Aerospace and Defense; Cost Leadership; ESG; Firm Performance.*