

**ANALISIS PENGARUH UPAH TERHADAP PRODUKTIVITAS  
SEKTOR INDUSTRI PENGOLAHAN DAERAH DI INDONESIA**

**TESIS**



Rahmi Yulia  
2520511006

**PROGRAM STUDI MAGISTER EKONOMI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS ANDALAS  
PADANG  
2026**

**ANALISIS PENGARUH UPAH TERHADAP PRODUKTIVITAS  
SEKTOR INDUSTRI PENGOLAHAN DAERAH DI INDONESIA**

**TESIS**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar  
Magister Ekonomi pada Program Studi Magister Ekonomi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Andalas



Rahmi Yulia

2520511006

**PROGRAM STUDI MAGISTER EKONOMI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS ANDALAS  
PADANG  
2026**

**PENGESAHAN TESIS**

Program Studi Magister Ekonomi Fakultas Ekonomi Dan Bisnis  
Universitas Andalas mengesahkan tesis mahasiswa dengan judul:

**ANALISIS PENGARUH UPAH TERHADAP PRODUKTIVITAS  
SEKTOR INDUSTRI PENGOLAHAN DAERAH DI INDONESIA**

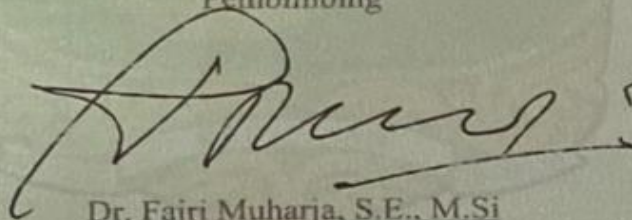
Oleh:  
Rahmi Yulia  
2520511006

Telah memenuhi ketentuan penulisan tesis yang ditetapkan oleh  
Program Studi Magister Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Andalas  
pada:

Hari Jum'at, Tanggal 13 Februari 2026  
Di Kampus Universitas Andalas

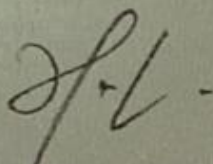
Menyetujui

Pembimbing



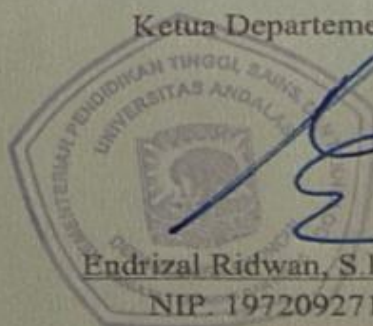
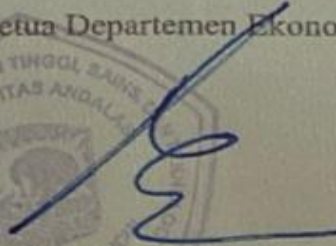
Dr. Fajri Muharja, S.E., M.Si  
NIP. 197601042002121002

Ketua Program Studi  
Magister Ekonomi



Dr. Zulkifli N, S.E., M.Si  
NIP. 196509011994031002

Ketua Departemen Ekonomi



Endrizal Ridwan, S.E., M.Ec., Ph.D  
NIP. 197209271998021001


## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa tesis yang berjudul "Analisis Pengaruh Upah Terhadap Produktivitas Sektor Industri Pengolahan Daerah di Indonesia" adalah hasil karya saya sendiri, dan tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang berisi ungkapan, gagasan, atau pendapat dari sumber lain tanpa memberikan kutipan dan pengakuan kepada penulis aslinya, sebagaimana bagian-bagian yang sumber dari karya orang lain dan telah mencantumkan sumbernya sesuai dengan norma, etika, dan kaidah penulisan karya ilmiah. Apabila di kemudian hari ditemukan adanya tindakan plagiat dalam tesis ini, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang telah saya peroleh.

Padang, 13-02-2026

Penulis

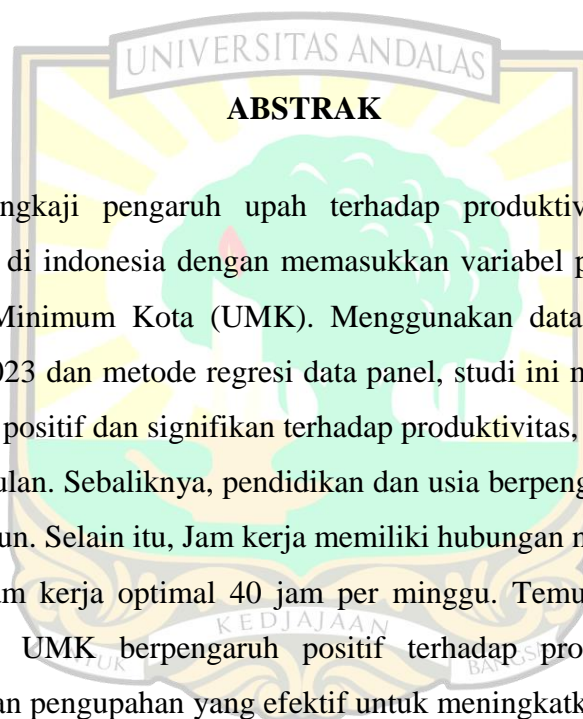


  
Rahmi Yulia

# ANALISIS PENGARUH UPAH TERHADAP PRODUKTIVITAS SEKTOR INDUSTRI PENGOLAHAN DAERAH DI INDONESIA

Oleh: Rahmi Yulia (2520511006)

Pembimbing: Dr. Fajri Muharja, S.E., M.Si



Penelitian ini mengkaji pengaruh upah terhadap produktivitas sektor industri pengolahan daerah di Indonesia dengan memasukkan variabel pendidikan, usia, jam kerja, dan Upah Minimum Kota (UMK). Menggunakan data SAKERNAS tahun 2020, 2021, dan 2023 dan metode regresi data panel, studi ini menemukan upah dan UMK berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas, dengan upah optimal Rp1.733.333 per bulan. Sebaliknya, pendidikan dan usia berpengaruh negatif, dengan usia optimal 39 tahun. Selain itu, Jam kerja memiliki hubungan nonlinier berbentuk U terbalik, dengan jam kerja optimal 40 jam per minggu. Temuan ini membuktikan bahwa Upah dan UMK berpengaruh positif terhadap produktivitas, sehingga diperlukan kebijakan pengupahan yang efektif untuk meningkatkan kesejahteraan dan kinerja tenaga kerja. Sementara itu, pendidikan formal tidak selalu berdampak langsung, sehingga perlu diarahkan pada peningkatan keterampilan yang relevan dengan kebutuhan industri melalui pendidikan vokasi dan pelatihan teknis.

**Kata Kunci:** Upah, Produktivitas Tenaga Kerja, Industri Pengolahan, Regresi Data Panel, Kebijakan Pengupahan.

**ANALYSIS OF THE EFFECT OF WAGES ON PRODUCTIVITY IN THE  
REGIONAL MANUFACTURING SECTOR IN INDONESIA**

By: Rahmi Yulia (2520511006)

Supervisors: Dr. Fajri Muharja, S.E., M.Si

**ABSTRACT**

*This study examines the effect of wages on productivity in the regional manufacturing sector in Indonesia, incorporating the variables of education, age, working hours, and the City Minimum Wage (UMK). Using SAKERNAS data from 2020, 2021, and 2023 and panel data regression methods, this study found that wages and the UMK have a positive and significant effect on productivity, with an optimal wage of Rp1,733,333 per month. Conversely, education and age have a negative effect, with an optimal age of 39 years. Additionally, working hours exhibit a nonlinear, inverted U-shaped relationship, with an optimal workweek of 40 hours. These findings demonstrate that wages and the UMK positively influence productivity, necessitating effective wage policies to enhance workers' well-being and performance. Meanwhile, formal education does not always have a direct impact; therefore, efforts should focus on improving skills relevant to industry needs through vocational education and technical training.*

**Keywords:** *Wages, Labor Productivity, Manufacturing Industry, Panel Data Regression, Wage Policy.*