

SKRIPSI

**IMPLEMENTASI PENGGABUNGAN USAHA (MERGER) PT PELINDO I,
II, III, DAN IV DALAM PRAKTIK PENGELOLAAN PELABUHAN: STUDI
PADA PT PELINDO (PERSERO)**

*Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Mendapatkan Gelar
Sarjana Hukum*

Oleh :

CARINT IRALLOZA ZAHARA

2110113080

PROGRAM KEKHUSUSAN : HUKUM PERDATA MURNI (PK I)



Pembimbing :

**Dr. Rembrant, S.H., M.Pd
Shafira Hijriya, S.H., M.H**

**FAKULTAS HUKUM
UNIVERSITAS ANDALAS**

PADANG

2026

No.Reg: 24/PK-I/I/2026

	No. Alumni Universitas	Carint Iralloza Zahara	No. Alumni Fakultas
	a. Tempat/Tgl Lahir : Padang / 12 Des 2002 b. Nama Orang Tua : Imral Adenansi, Lely c. Fakultas : Hukum d. PK : Hukum Perdata e. NIM : 2110113080	f. Tanggal Lulus : 3 Februari 2026 g. Predikat Lulus : Dengan Pujian h. Lama Studi : 4 Tahun 6 Bulan i. IPK : 3,58 j. Alamat : Jl. Manggis No. 15 Purus Baru Ujung Gurun, Kec. Padang Barat, Kota Padang	

IMPLEMENTASI PENGGABUNGAN USAHA (MERGER) PT PELINDO I, II, III, DAN IV DALAM PRAKTIK PENGELOLAAN PELABUHAN: STUDI PADA PT PELINDO (PERSERO)

(Carint Iralloza Zahara, 2110113080, Hukum Perdata, Fakultas Hukum, Universitas Andalas, Rembrandt, Shafira Hijria, 90 halaman, 2026)

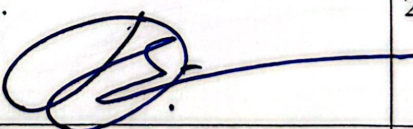
ABSTRAK

Penelitian ini membahas implementasi penggabungan usaha (merger) PT Pelabuhan Indonesia I, II, III, dan IV menjadi PT Pelindo (Persero) sebagai satu entitas BUMN kepelabuhanan nasional. Merger ini dilakukan sebagai upaya pemerintah untuk mengatasi fragmentasi tata kelola pelabuhan, meningkatkan efisiensi operasional, memperkuat kapasitas investasi, serta menciptakan standar layanan pelabuhan yang terintegrasi secara nasional. Penelitian ini menggunakan metode yuridis empiris dengan mengkaji ketentuan perundang-undangan yang mengatur merger BUMN dan melakukan wawancara dengan pihak yang terlibat dalam proses merger. Hasil penelitian menunjukkan bahwa faktor utama pendorong merger meliputi inefisiensi operasional, duplikasi fungsi dan investasi, struktur permodalan yang tidak optimal, perbedaan standar SDM, serta ketidakterpaduan sistem teknologi informasi. Implementasi merger dilakukan melalui serangkaian tahapan formal sesuai UU Perseroan Terbatas, UU BUMN, dan PP Nomor 101 Tahun 2021, termasuk penyusunan Rancangan Penggabungan, *due diligence*, persetujuan RUPS, hingga penetapan struktur *holding-subholding*. Akibat hukum dari merger ini meliputi berakhirnya badan hukum Pelindo I, III, dan IV, serta terjadinya pengalihan seluruh aset, hak, kontrak, dan kewajiban (*universal succession*) kepada PT Pelindo (Persero). Secara keseluruhan, merger Pelindo memperlihatkan transformasi struktural yang signifikan dalam tata kelola pelabuhan nasional dan menjadi model konsolidasi BUMN strategis yang berorientasi pada efisiensi dan sinergi nasional.

Kata Kunci : Merger Pelindo, BUMN, Akibat Hukum.

Skripsi ini telah dibuat dan dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan lulus pada 3 Februari 2026

Penguji

Tanda Tangan	1. 	2. 
Nama Terang	Daswirman N, S.H., M.Hum	Zulkifli, S.H., M.H

Mengetahui,

Ketua departemen Perdata : Dr. Devianty Fitri, S.H., M.Hum



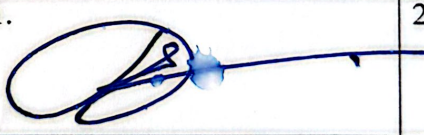
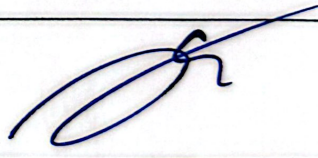
Alumnus telah mendaftar ke fakultas / Universitas dan mendapat nomor alumnus :

	Petugas Fakultas/Universitas	
No. Alumni Fakultas	Nama:	Tanda tangan:
No. Alumni Universitas	Nama:	Tanda tangan:

	No. Alumni Universitas	Carint Iralloza Zahara	No. Alumni Fakultas
	a. Place/Date of Birth : Padang /12 th Dec 2002 b. Parents' Name : Imral Adenansi, Lely c. Faculty : Law d. Concentration : Civil Law e. Student ID : 2110113080		f. Graduation Date : 3 th February 2026 g. Pass Predicate : Cumlaude h. Length of Study : 4 Years 6 Month i. GPA : 3,58 k. Address : Jl. Manggis No. 15 Purus Baru Ujung Gurun, Kec Padang Barat, Kota Padang
The Implementation of the Business Combination (Merger) of PT Pelindo I, II, III, and IV in Port Management Practices: A Study at PT Pelindo (Persero) (Carint Iralloza Zahara, 2110113080, Civil Law , Faculty of law, Andalas University, Rembrandt, Shafira Hijria, 90 pages, 2026) ABSTRACT <i>This research examines the implementation of the merger of PT Pelabuhan Indonesia I, II, III, and IV into PT Pelindo (Persero) as a single national state-owned port enterprise. The merger was carried out as a government initiative to address fragmentation in port governance, improve operational efficiency, strengthen investment capacity, and establish nationally integrated port service standards. This study employs an empirical juridical method by analyzing statutory regulations governing the merger of state-owned enterprises and conducting interviews with parties involved in the merger process. The findings indicate that the main driving factors behind the merger include operational inefficiencies, duplication of functions and investments, suboptimal capital structures, disparities in human resource standards, and the lack of integration in information technology systems. The implementation of the merger was conducted through a series of formal stages in accordance with the Company Law, the State-Owned Enterprises Law, and Government Regulation Number 101 of 2021, including the preparation of the Merger Plan, due diligence, approval by the General Meeting of Shareholders, and the establishment of a holding-subholding structure. The legal consequences of the merger include the dissolution of the legal entities of Pelindo I, III, and IV, as well as the transfer of all assets, rights, contracts, and obligations (universal succession) to PT Pelindo (Persero). Overall, the Pelindo merger demonstrates a significant structural transformation in national port governance and serves as a model for strategic state-owned enterprise consolidation oriented toward efficiency and national synergy.</i> Keywords: Pelindo Merger, State-Owned Enterprises (SOEs), Legal Consequences.			

This minor thesis has defended in front of the examiner team at February 3th 2026

Examiner

Signature	1. 	2. 
Name	Daswirman N, S.H.,M.Hum	Zulkifli, S.H.,M.H

Acquainted,

Head of the departement of state civil law: Dr. Devianty Fitri, S.H.,M.Hum

Alumnus has been registered in the Faculty/University under the number :

	Petugas Fakultas/Universitas
No. Alumni Faculty	Name: Signature:
No. Alumni University	Name: Signature: