



**UNIVERSITAS ANDALAS**

**SKRIPSI**

**PERBANDINGAN EFISIENSI BANK SYARIAH INDONESIA**

**SEBELUM DAN SESUDAH MERGER**

**DINA MURNIATI**

**2110511004**

**PROGRAM STUDI EKONOMI PROGRAM SARJANA**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**PADANG**

**2026**

# **PERBANDINGAN EFISIENSI BANK SYARIAH INDONESIA SEBELUM DAN SESUDAH MERGER**

Oleh:

Dina Murniati

2110511004

## **ABSTRAK**

Merger tiga bank syariah milik Badan Usaha Milik Negara (BUMN), yaitu Bank Syariah Mandiri, BNI Syariah, dan BRI Syariah, menjadi Bank Syariah Indonesia (BSI) pada tahun 2021 merupakan langkah strategis pemerintah untuk memperkuat daya saing industri perbankan syariah nasional. Namun demikian, keberhasilan merger tidak hanya dapat dinilai dari pertumbuhan aset atau kinerja keuangan semata, melainkan juga dari kemampuan bank dalam mengelola sumber daya secara efisien. Oleh karena itu, penelitian ini bertujuan untuk menganalisis dan membandingkan tingkat efisiensi teknis bank syariah di Indonesia sebelum dan sesudah merger. Penelitian ini menggunakan data panel triwulanan periode 2015–2024 dengan pendekatan *Stochastic Frontier Analysis* (SFA) berbasis fungsi pendapatan (*revenue frontier*) dan berorientasi pada output. Variabel input yang digunakan meliputi Dana Pihak Ketiga (DPK), aset tetap, dan biaya tenaga kerja, sedangkan variabel output adalah pendapatan operasional. Selain itu, untuk menguji perbedaan efisiensi teknis sebelum dan sesudah merger, digunakan uji perbandingan rata-rata efisiensi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa tingkat efisiensi teknis bank-bank syariah sebelum merger berada pada kategori yang relatif tinggi namun masih bervariasi antar bank. Setelah merger, Bank Syariah Indonesia menunjukkan peningkatan efisiensi teknis. Temuan ini mengindikasikan bahwa merger berpotensi meningkatkan efisiensi teknis, tetapi dampaknya tidak bersifat instan dan memerlukan proses penyesuaian organisasi serta optimalisasi pengelolaan input. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi bagi pengembangan literatur efisiensi perbankan syariah serta menjadi bahan pertimbangan bagi pembuat kebijakan dan manajemen bank dalam mengevaluasi strategi pasca merger.

**Kata Kunci:** Efisiensi Teknis, Bank Syariah Indonesia, Merger, *Stochastic Frontier Analysis*, Perbankan Syariah

Pembimbing Skripsi: Adila Adisti, S.E., M.Ed.