

IDENTIFIKASI PERMASALAHAN
TAHAP REVIU DOKUMEN PERSIAPAN PENGADAAN BARANG/JASA
(STUDI KASUS: POKJA PEMILIHAN UKPBJ PEMERINTAH
KABUPATEN MUKOMUKO TA 2025)

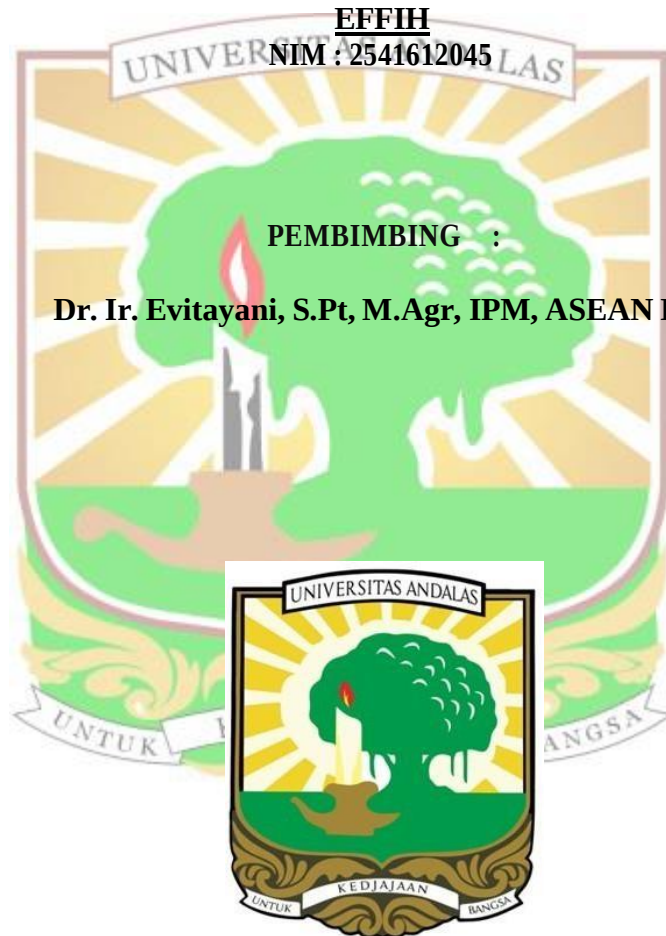
LAPORAN TEKNIK

EFFIH

NIM : 2541612045

PEMBIMBING :

Dr. Ir. Evitayani, S.Pt, M.Agr, IPM, ASEAN Eng



PROGRAM STUDI PENDIDIKAN PROFESI INSINYUR
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS ANDALAS

2025

ABSTRAK

Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah berperan strategis dalam mendukung pembangunan melalui proses yang efektif dan akuntabel. Tahap revidi dokumen persiapan pengadaan menjadi fondasi sebelum pemilihan penyedia untuk memastikan kelengkapan dan kesesuaian dokumen. Penelitian studi kasus pada POKJA Pemilihan UKPBJ Pemerintah Kabupaten Mukomuko TA 2025 ini bertujuan mengidentifikasi permasalahan dalam proses revidi serta merumuskan rekomendasi berbasis kompetensi keinsinyuran.

Metode penelitian menggunakan pendekatan kualitatif melalui analisis dokumen, observasi, dan wawancara. Hasil menunjukkan permasalahan pada aspek administratif (ketidakkonsistenan dokumen), teknis (spesifikasi kurang jelas dan HPS tidak didukung data memadai), serta manajerial (ketergantungan personel, kurangnya pemahaman regulasi, dan koordinasi PPK–POKJA yang belum optimal). Penyebab utamanya meliputi kurangnya standar baku revidi, keterbatasan kompetensi, dan minimnya pemanfaatan sistem digital.

Peran keinsinyuran penting dalam ketepatan spesifikasi teknis, penyusunan HPS, dan manajemen risiko. Rekomendasi meliputi penguatan standar mutu dokumen, peningkatan kapasitas SDM, penyusunan SOP revidi, optimalisasi sistem digital, dan penerapan quality assurance untuk mendukung tata kelola pengadaan yang profesional dan berkelanjutan.

Kata Kunci : pengadaan barang/jasa, revidi dokumen persiapan, UKPBJ, Pokja Pemilihan, keinsinyuran, HPS

ABSTRACT

Government procurement plays a strategic role in supporting national development through effective, efficient, transparent, and accountable processes. The review of procurement preparation documents by the Procurement Working Group (POKJA) is a critical stage to ensure completeness, accuracy, and quality before supplier selection. This case study at the Procurement Service Unit (UKPBJ) of Mukomuko Regency for Fiscal Year 2025 aims to identify key issues in the document review process and provide engineering-based improvement recommendations.

A qualitative approach was employed through document analysis, observation, and in-depth interviews. Findings indicate issues in administrative aspects (inconsistent formats and incomplete documents), technical aspects (unclear specifications, brand-leading tendencies, and insufficient data supporting cost estimates/HPS), and managerial/competency aspects (limited regulatory understanding and suboptimal coordination). Contributing factors include inadequate document readiness, limited technical expertise, absence of a standardized review SOP, and limited use of digital document management systems.

Engineering competencies are essential in ensuring accurate technical specifications, valid cost estimates, and proper risk management. Recommendations include strengthening document quality standards, capacity building for personnel, establishing review SOPs, implementing digital platforms, and applying quality assurance mechanisms. These results are expected to support improved procurement governance and enhance UKPBJ maturity level.

Keywords : public procurement, document review, UKPBJ, procurement working group, engineering, cost estimate (HPS)