

**PARTISIPASI MASYARAKAT PADA PELAKSANAAN PROGRAM  
*CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY* (CSR) PT SEMEN PADANG  
(Studi Program Konservasi Ikan Bilih Danau Singkarak di Nagari Sumpur)**

**SKRIPSI**

**Oleh**

**RAFIF FAISAL AMIRUL ILMI  
BP 2110811005**



**DEPARTEMENT SOSIOLOGI  
FAKULTAS ILMU SOSIAL ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS ANDALAS  
PADANG 2025**

**PARTISIPASI MASYARAKAT PADA PELAKSANAAN PROGRAM  
CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY (CSR) PT SEMEN PADANG  
(Studi Program Konservasi Ikan Bilih Danau Singkarak di Nagari Sumpur)**

**SKRIPSI**

**Tugas untuk Mencapai Gelar Sarjana Ilmu Sosial  
Pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Andalas**

**Oleh**

**RAFIF FAISAL AMIRUL ILMI  
BP 2110811005**



**DEPARTEMENT SOSIOLOGI  
FAKULTAS ILMU SOSIAL ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS ANDALAS  
PADANG 2025**

## ABSTRAK

**Rafif Faisal Amirul Ilmi, 110811005. Departemen Sosiologi, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Andalas Padang. Judul Skripsi: Partisipasi Masyarakat Pada Pelaksanaan Program *Corporate Social Responsibility* (CSR) PT Semen Padang Studi Program Konservasi Ikan Bilih Danau Singkarak di Nagari Sumpur. Pembimbing Prof. Dr. Alfian Miko, M.Si**

Partisipasi masyarakat dalam program CSR konservasi ikan bilih (*Mystacoleuseus padangensis*) yang dilaksanakan PT Semen Padang di Nagari Sumpur sejak tahun 2018. Ikan bilih sebagai spesies endemik Danau Singkarak mengalami penurunan populasi drastis dari 736,46 ton (1998) menjadi 352,3 ton (2003) yang mengancam mata pencaharian 1.113 rumah tangga nelayan. Menggunakan pendekatan kualitatif-deskriptif dengan wawancara mendalam, observasi partisipatif, dan studi dokumen terhadap sebelas kelompok nelayan, tokoh adat, dan perwakilan perusahaan, penelitian ini bertujuan mendeskripsikan proses partisipasi masyarakat dan menganalisis faktor-faktor yang mempengaruhi tingkat partisipasi nelayan.

Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan teknik wawancara mendalam, observasi partisipatif, dan studi dokumen terhadap sebelas kelompok nelayan, tokoh adat, dan perwakilan perusahaan. Analisis data dilakukan secara interaktif menggunakan model Miles dan Huberman. Teori yang digunakan adalah pendekatan partisipatoris Britha Mikkelsen yang menekankan keterlibatan masyarakat dalam seluruh tahapan program: perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi. Fokus penelitian diarahkan untuk mendeskripsikan proses partisipasi serta mengidentifikasi faktor-faktor yang memengaruhi tingkat keterlibatan masyarakat.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa partisipasi masyarakat berlangsung aktif pada kelompok nelayan melalui tiga tahap: perencanaan (dialog dengan tokoh adat, sosialisasi inklusif, integrasi dengan peraturan nagari), pelaksanaan (restocking 13.000 ekor ikan bilih, pemeliharaan reservat 20x50 meter, pelatihan pembenihan ex-situ, pengolahan produk oleh istri nelayan), dan evaluasi (pertemuan rutin bulanan dengan pembagian tanggung jawab monitoring). Program ini meningkatkan pendapatan nelayan dari Rp70.000 menjadi Rp210.000–350.000 per hari, mengubah status sosial mereka menjadi pelaku konservasi yang dihormati, serta memperkuat kohesi sosial melalui sistem gotong royong. Keberhasilan program didukung oleh pendekatan budaya lokal, kolaborasi multi-stakeholder, dan insentif ekonomi, meskipun partisipasi masyarakat umum masih terbatas. Secara keseluruhan, model CSR PT Semen Padang berhasil menciptakan sinergi antara konservasi lingkungan dan pemberdayaan ekonomi yang berkelanjutan.

**Kata Kunci:** Community Participation, Corporate Social Responsibility (CSR), Ikan Bilih dan Danau Singkarak.

## ABSTRACT

**Rafif Faisal Amirul Ilmi, 110811005. Department of Sociology, Faculty of social and Political Sciences, University of Andalas Padang. Principle: community participation in the implementation of *Corporate Social Responsibility* (CSR) program PT Semen Padang Fish Conservation Program study select Lake Singkarak the Nagari Sumpur. Advisor Prof. Dr. Alfian Miko, M.Si**

Community participation in the bilihi (*Mystacoleuseus padangensis*) fish conservation CSR program implemented by PT Semen Padang in Nagari Sumpur since 2018. Ikan bilih as an endemic species of Lake Singkarak experienced a drastic population decline from 736.46 tons (1998) to 352.3 tons (2003) which threatened the livelihoods of 1,113 fishing households. Using a qualitative-descriptive approach with in-depth interviews, participatory observations, and document studies of eleven groups of fishermen, indigenous leaders, and company representatives, this study aims to describe the process of community participation and analyze the factors that affect the level of participation of fishermen.

The study used a descriptive qualitative approach with in-depth interview techniques, participatory observation, and document study of eleven groups of fishermen, indigenous leaders, and company representatives. Data analysis was conducted interactively using Miles and Huberman models. The theory used is britha Mikkelsen's participatory approach which emphasizes community involvement in all stages of the program: planning, implementation, and evaluation. The focus of the research is directed to describe the process of participation as well as to identify the factors that influence the level of community involvement.

The results showed that community participation took place actively in fishing groups through three stages: planning (dialogue with Indigenous leaders, inclusive socialization, integration with state regulations), implementation (restocking 13,000 bilih fish, 20x50 meter reservat maintenance, ex-situ hatchery training, product processing by fishermen's wives), and evaluation (regular monthly meetings with the distribution of monitoring responsibilities). This Program increased fishermen's income from Rp70, 000 to Rp210, 000-350, 000 per day, transformed their social status into respected conservationists, and strengthened social cohesion through the gotong royong system. The success of the program is supported by a local cultural approach, multi-stakeholder collaboration, and economic incentives, although general public participation is still limited. Overall, PT Semen Padang'S CSR model has successfully created a synergy between environmental conservation and sustainable economic empowerment.

**Keywords: Community Participation, Corporate Social Responsibility (CSR), Select Fish and Danau Singkarak.**