

**ANALISIS OPTIMALISASI PEMANFAATAN ASET TETAP DALAM
MENINGKATKAN PENDAPATAN PADA UIN IMAM BONJOL PADANG**

TESIS



Oleh:

YENA REPWITA

2220532012

Dosen Pembimbing

Dr. Suhairi, SE, M.Si, Ak, CA

PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS ANDALAS

PADANG

2025

ABSTRAK

ANALISIS OPTIMALISASI PEMANFAATAN ASET TETAP DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN PADA UIN IMAM BONJOL PADANG

Oleh : Yena Repwita (2220532012)
Magister Akuntansi, Universitas Andalas

Dosen Pembimbing:
Dr. Suhairi, SE, M.Si, Ak, CA

Fenomena: Pemanfaatan aset tetap yang belum optimal di lingkungan Perguruan Tinggi Negeri, termasuk UIN Imam Bonjol Padang, mencerminkan tantangan pada pengelolaan aset yang efisien dan akuntabel. Aset yang tidak termanfaatkan maksimal dapat menjadi beban biaya dan kehilangan nilai ekonomi, terutama di tengah tuntutan otonomi dan kemandirian finansial Perguruan Tinggi.

Tujuan Penelitian: Penelitian ini mengkaji sejauh mana pemanfaatan aset tetap telah dioptimalkan dalam meningkatkan pendapatan institusi, mengevaluasi penerapan lima dimensi akuntabilitas dalam pengelolaannya, mengidentifikasi faktor-faktor penghambat yang dihadapi, serta menemukan aset yang belum dimanfaatkan namun memiliki potensi meningkatkan pendapatan.

Metode Penelitian: Jenis penelitian yang digunakan adalah kualitatif dengan desain studi kasus. Mengintegrasikan data kuantitatif dan kualitatif dalam satu *study*. Pengumpulan data dilakukan dengan metode wawancara secara mendalam, observasi, dan dokumentasi.

Hasil Penelitian: Penelitian menemukan bahwa pemanfaatan aset tetap masih jauh dari optimal. Hambatan utama meliputi regulasi internal belum responsif terhadap kebutuhan, ketidaksiapan struktural dalam pengelolaan aset secara profesional, belum optimalnya tata kelola program, kebijakan yang belum memandang aset sebagai instrumen strategis finansial, serta unit bisnis belum memiliki laporan keuangan terperinci per unit usaha.

Kontribusi: Hasil penelitian ini dapat menjadi pertimbangan berharga bagi pembuat kebijakan dalam pelaksanaan optimalisasi pemanfaatan aset yang transparan guna meningkatkan efisiensi serta kemandirian finansial perguruan tinggi.

Kata Kunci: akuntabilitas, pemanfaatan aset tetap, optimalisasi, perguruan tinggi negeri, kemandirian finansial

ABSTRACT

OPTIMIZATION ANALYSIS OF FIXED ASSET UTILIZATION TO INCREASE REVENUE AT UIN IMAM BONJOL PADANG

by: Yena Repwita (2220532012)
Magister of Accounting, Andalas University

Thesis Advisor:
Dr. Suhairi, SE, M.Si, Ak, CA

Background: The suboptimal utilization of fixed assets in public universities, including UIN Imam Bonjol Padang, reflects challenges in achieving efficient and accountable asset management. Underutilized assets may lead to cost inefficiencies and economic depreciation, particularly amid increasing demands for autonomy and financial independence in higher education institutions.

Research Objectives: This study aims to assess the extent to which fixed assets have been optimized to increase institutional revenue, evaluate the implementation of five dimensions of accountability in asset management, identify key inhibiting factors, and uncover underutilized assets with potential to generate revenue.

Research Methods: This study employs a qualitative approach with a case study design, integrating both quantitative and qualitative data within a single study. Data were collected through in-depth interviews, observations, and documentation.

Research Results: This study reveals that the utilization of fixed assets remains far from optimal. The main barriers include internal regulations that are not yet responsive to institutional needs, structural unpreparedness in professional asset management, suboptimal program governance, policies that do not yet consider assets as strategic financial instruments, and business units that lack detailed financial reports for each enterprise.

Contribution: The findings of this study offer valuable input for policymakers in formulating transparent asset utilization strategies to enhance efficiency and support financial sustainability in higher education institutions.

Keywords: Accountability, Fixed Asset Utilization, Asset Management, Public University, Financial Independence