BAB VI

KESIMPULAN

6.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa proses produksi roster di IKM Alexa Profil masih menghadapi berbagai pemborosan yang berdampak pada rendahnya efisiensi dan tingginya biaya produksi. Berdasarkan analisis *Waste Assessment Model* (WAM) pemborosan yang paling berpengaruh adalah *defect* sebesar 35,11%, *motion* 25,91%, *transportation* 20,88%, dan *waiting* 10,04%. Usulan perbaikan yang diajukan meliputi penerapan SOP produksi untuk mengurangi produk cacat, penataan ulang layout menjadi satu arah, penggunaan hand truck untuk mengurangi aktivitas manual, serta pembagian kerja paralel guna menghilangkan waktu tunggu. Dengan adanya usulan perbaikan tersebut, nilai *Process Cycle Efficiency* (PCE) meningkat dari 66% menjadi 82% yang menunjukkan potensi peningkatan efisiensi proses produksi sekaligus penurunan biaya produksi sesuai dengan tujuan penelitian.

6.2 Saran

Saran yang dapat dilakukan untuk penelitian selanjutnya, yaitu:

1. Disarankan agar IKM Alexa Profil dapat segera mengimplementasikan usulan perbaikan.
2. Perlu dilakukan pemantauan secara rutin terhadap proses produksi pasca implementasi perbaikan guna memastikan efektivitas usulan serta mendeteksi potensi pemborosan baru yang mungkin muncul.