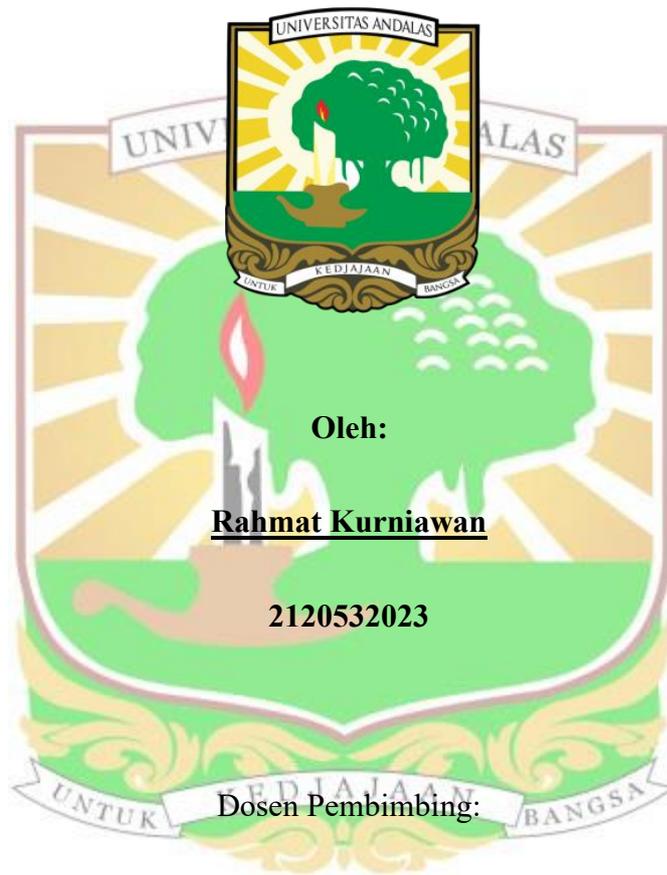


TESIS

**Pengaruh Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran Dan
Kompetensi Sumber Daya Manusia Terhadap Penyerapan Anggaran
Dimoderasi oleh Komitmen Organisasi**

(Studi Pada Kantor Cabang BPJS Kesehatan Se-Provinsi Sumatera Barat)



Dr. Elvira Luthan, SE, M.Si, Ak, CA

**PROGRAM MAGISTER DAN DOKTOR
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ANDALAS**

2025

ABSTRAK

Oleh : Rahmat Kurniawan (2120532023)
Magister Akuntansi Universitas Andalas

Dosen Pembimbing:
Dr. Elvira Luthan, SE, M.Si, Ak, CA

Latar Belakang — Salah satu indikator utama dalam pengelolaan keuangan publik adalah penyerapan anggaran, yang mencerminkan seberapa efektif dana yang dialokasikan dapat digunakan untuk melaksanakan program dan kegiatan yang telah direncanakan. Dari data realisasi anggaran tahun 2018 sampai dengan tahun 2023, capaian penyerapan anggaran 4 Kantor Cabang BPJS Kesehatan di Provinsi Sumatera Barat (Padang, Bukittinggi, Solok dan Payakumbuh) masih dibawah target Annual Performance Contrac (APC) > 95%.

Tujuan — Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh perencanaan anggaran, pelaksanaan anggaran, kompetensi SDM terhadap penyerapan anggaran dimoderasi oleh komitmen organisasi di Kantor Cabang BPJS Kesehatan se-Provinsi Sumatera Barat.

Metode — Penelitian ini menggunakan kuesioner yang dikirimkan ke masing-masing responden dengan sampel adalah Kepala Cabang, Kepala Bagian, Kepala Kabupaten Kota, Staf Pembukuan, Kasir dan Staf Umum pada Kantor BPJS Kesehatan se-Provinsi Sumatera Barat yang berjumlah 59 orang. Analisis data menggunakan SEM-PLS (Structur Equation Modeling-Partial Least Square) dengan bantuan SmartPLS Versi 4.

Hasil — Hasil penelitian ini membuktikan bahwa Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Kompetensi SDM berpengaruh signifikan terhadap Penyerapan Anggaran, Komitmen Oranisasi memperkuat pengaruh hubungan variabel, kecuali hubungan pelaksanaan anggaran terhadap penyerapan anggaran.

Kontribusi—Hasil penelitian dapat memberikan wawasan praktis bagi BPJS Kesehatan dalam meningkatkan penyerapan anggaran melalui penguatan aspek perencanaan anggaran, pelaksanaan anggaran, kompetensi SDM dan komitmen organisasi.

Kata Kunci: *Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Kompetensi Sumber Daya Manusia, Komitmen Organisasi, Penyerapan Anggaran, BPJS Kesehatan, SEM-PLS.*