

BAB VI

PENUTUP

Bab ini berisikan kesimpulan dan saran pada penelitian tugas akhir ini.

6.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian tentang produktivitas tenaga kerja pada stasiun kerja pemilahan plastik Gilplas Sumbar, maka diperoleh kesimpulan sebagai berikut.

1. Tingkat produktivitas tenaga kerja pada stasiun kerja pemilahan plastik di Gilplas Sumbar tergolong rendah. Hal ini dibuktikan dengan nilai *Overall Labor Effectiveness* (OLE) rata-rata sebesar 42,25%, yang jauh di bawah standar internasional sebesar 85%. Nilai ini diperoleh dari komponen *Availability* sebesar 59,92%, *Performance* sebesar 63%, dan *Quality* sebesar 100%. Rendahnya nilai OLE menunjukkan bahwa tenaga kerja belum bekerja secara efektif dan efisien dalam memenuhi target pemilahan sebesar 9.000 kg per minggu.
2. Penyebab utama rendahnya produktivitas tenaga kerja adalah karena tingginya tingkat absensi pekerja akibat tidak adanya regulasi tegas mengenai izin kerja, ketidakpastian pasokan bahan baku, serta metode kerja yang belum distandarkan. Selain itu, penggunaan berbagai jenis plastik tanpa klasifikasi awal turut menambah beban kerja saat pemilahan, serta tidak optimalnya jumlah tenaga kerja berdasarkan beban kerja aktual.
3. Usulan perbaikan untuk meningkatkan produktivitas tenaga kerja dilakukan melalui penetapan tiga jenis plastik utama (PP, HDPE, LDPE), penentuan berat target per jenis plastik, perhitungan kebutuhan jumlah tenaga kerja berbasis waktu baku dan *takt time*, serta penetapan jam kerja 8 jam/hari dan kebijakan izin maksimal 1 kali per bulan masing-masing pekerja. Setelah diterapkannya perbaikan tersebut, terjadi peningkatan signifikan pada produktivitas tenaga kerja, ditunjukkan oleh peningkatan nilai OLE menjadi

87,1% yang sebelumnya adalah 42,25%, telah melampaui standar internasional. Komponen *Availability* dan *Performance* yang sebelumnya berada di bawah standar mengalami peningkatan yang signifikan, sedangkan *Quality* tetap terjaga di angka 100%. Selain itu, terdapat peningkatan pada produktivitas dalam rata-rata berat pemilahan per jam yaitu sebelum perbaikan sebesar 13,12 Kg per jam menjadi 37,5 Kg per jam. Namun, terjadi juga peningkatan pengeluaran biaya tenaga kerja yang harus dikeluarkan oleh Gilplas Sumbar yaitu sebelum perbaikan Rp 6.559 menjadi Rp 18.750 sehingga untuk usulan perbaikan Gilplas Sumbar mengalami peningkatan hasil pemilahan dan pekerja pemilahan juga mengalami peningkatan pendapatan.

6.2 Saran

Saran yang dapat peneliti berikan untuk penelitian kedepannya adalah sebagai berikut.

1. Penelitian dapat dilakukan dengan memperluas objek penelitian untuk keseluruhan proses produksi untuk melihat hubungan antar proses terhadap total *output* produksi seperti penerapan analisis produktivitas untuk keseluruhan proses produksi
2. Pendekatan metode lainnya seperti *lean manufacturing* atau *work sampling* untuk melihat pemborosan atau *waste* yang terdapat di Gilplas Sumbar
3. Pengembangan sistem informasi untuk pencatatan performa dan data yang dimiliki oleh Gilplas Sumbar sehingga dapat melakukan evaluasi dengan akurat