

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil pembahasan maka penulis dapat menarik kesimpulan sebagai berikut:

1. Berdasarkan Analisis dengan Metode Earned Value terjadi penurunan performance pada minggu ke-13 sampai minggu ke-18, ditandai dengan nilai SPI dan CPI < 1 .
2. Apabila kondisi keterlambatan pekerjaan pada minggu ke-13 sampai minggu ke-18 dibiarkan, maka membutuhkan waktu penyelesaian pekerjaan selama **216 Hari** dan biaya yang dikeluarkan untuk penyelesaian akhir proyek menjadi Rp **Rp 9.045.613.659,59**. Dampaknya terhadap pelaksanaan kontrak adalah kontraktor (penyedia jasa) akan dikenakan denda selama 36 hari dan mengalami kerugian yang sangat besar apabila tidak ada penambahan dana oleh pihak owner.
3. Jumlah kegiatan terlambat lebih sedikit dari nilai TF terbesar maka proyek tidak perlu penambahan waktu.
4. Kegiatan M, P, dan R termasuk kedalam lintasan kritis dan juga memiliki bobot besar artinya kegiatan tersebut adalah kegiatan utama dalam proyek ini. Dalam pelaksanaannya kontraktor selalu terlambat mengerjakan kegiatan tersebut. Selaku konsultan pengawas selalu memberikan solusi terhadap kendala yang dialami kontraktor, baik itu dari segi penyesuaian volume, maupun instruksi/ arahan agar melakukan percepatan progress pelaksanaan.
5. Alternatif solusi dilakukan dengan mengubah pola dan alur kegiatan, hal tersebut dapat memperkecil deviasi progress realisasi pelaksanaan. Artinya dapat memperkecil resiko yang terjadi akibat keterlambatan progres.

5.2 Saran

Penulis menyampaikan saran terhadap pelaksanaan proyek dan berdasarkan analisis yang dilakukan antara lain :

1. Penyedia Jasa/Kontraktor harus mempertimbangkan jarak lokasi pembelian material agar tidak terjadi hal yang tidak diinginkan.
2. Penyedia Jasa/Kontraktor harus menguasai seluruh situasi dan kondisi Lokasi proyek yang akan dikerjakan.
3. Penyedia Jasa/Kontraktor harus mampu menganalisis kejadian/ peristiwa, kegiatan dan lintasan kritis untuk memudahkan menetapkan alternatif solusi, apabila terjadi keterlambatan maka ada cadangan sumber daya lain yang akan digunakan.

