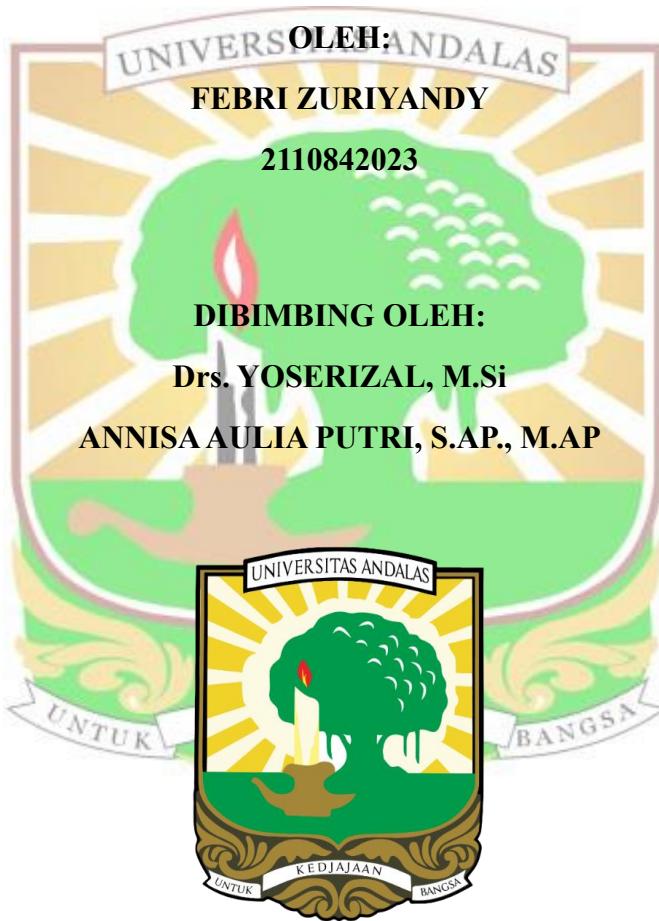


**STRATEGI BAPPEDA KOTA PADANG DALAM  
MENDUKUNG PERENCANAAN PEMBANGUNAN  
PARTISIPATIF**

**SKRIPSI**

*Diajukan Sebagai Syarat Untuk Mendapatkan Gelar Sarjana Administrasi  
Publik pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Andalas*



**DEPARTEMEN ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS ANDALAS  
2025**

## **ABSTRAK**

**Febri Zuriyandy, No BP. 2110842023, STRATEGI BAPPEDA KOTA PADANG DALAM MENDUKUNG PERENCANAAN PEMBANGUNAN PARTISIPATIF** Departemen Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Andalas, Padang, 2025. Dibimbing Oleh: Drs. YOSERIZAL, M.Si dan ANNISA AULIA PUTRI, S.AP., M.AP. Skripsi ini terdiri dari 114 halaman dengan referensi 7 buku teori, 4 buku metode, 7 jurnal, 1 skripsi, 4 dokumen pemerintah, 3 peraturan, 1 website pemerintah, dan 1 artikel.

BAPPEDA Kota Padang merupakan instansi pemerintah daerah yang bertugas membantu kepala daerah dalam menyusun dan mengkoordinasikan perencanaan pembangunan. Dalam menjalankan tugasnya, BAPPEDA Kota Padang menggunakan lima pendekatan, yaitu teknokratik, partisipatif, politis, atas-bawah, dan bawah-atas. Pendekatan partisipatif menjadi fokus utama karena mampu menyesuaikan perencanaan pembangunan dengan kebutuhan masyarakat. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan strategi BAPPEDA Kota Padang dalam mendukung perencanaan pembangunan partisipatif sesuai amanat UU No. 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi, serta validasi data menggunakan triangulasi sumber. Teori yang digunakan adalah teori inti strategi Richard P. Rumelt yang mencakup diagnosis, kebijakan penuntun, dan tindakan koheren. Hasil penelitian menunjukkan bahwa BAPPEDA Kota Padang telah memenuhi ketiga aspek strategi tersebut dan memiliki sistem yang tertata dengan baik. Namun, keterbatasan anggaran daerah menyebabkan banyak usulan masyarakat tidak dapat diakomodir, yang berdampak pada menurunnya partisipasi masyarakat serta menjadikan musyawarah hanya bersifat seremonial.

**Kata Kunci:** Strategi, Perencanaan Pembangunan, Partisipatif

## ABSTRACT

**Febri Zuriyandy, Student ID 2110842023, STRATEGY OF BAPPEDA KOTA PADANG IN SUPPORTING PARTICIPATORY DEVELOPMENT PLANNING, Department of Public Administration, Faculty of Social and Political Sciences, Andalas University, Padang, 2025.** Supervised by: Drs. Yoserizal, M.Si and Annisa Aulia Putri, S.AP., M.AP. This thesis consists of 114 pages with references including 7 theoretical books, 4 methodological books, 7 journals, 1 thesis, 4 government documents, 3 regulations, 1 government website, and 1 article.

BAPPEDA Kota Padang is a regional government agency tasked with assisting the regional leader in formulating and coordinating development planning. In performing its duties, BAPPEDA Kota Padang applies five approaches: technocratic, participatory, political, top-down, and bottom-up. The participatory approach is the main focus as it aligns development planning with community needs. This study aims to describe BAPPEDA Kota Padang's strategy in supporting participatory development planning in accordance with the mandate of Law No. 25 of 2004 concerning the National Development Planning System. The research employs a qualitative descriptive method with data collection techniques including observation, interviews, and documentation, and uses source triangulation for data validation. The theory applied is Richard P. Rumelt's core strategy theory, encompassing diagnosis, guiding policy, and coherent actions. The findings indicate that BAPPEDA Kota Padang has fulfilled these three strategic components and established a well organized system. However, limitations in regional budget restrict the accommodation of many community proposals, which reduces community participation and renders deliberations largely ceremonial.

**Keywords:** Strategy, Development Planning, Participatory