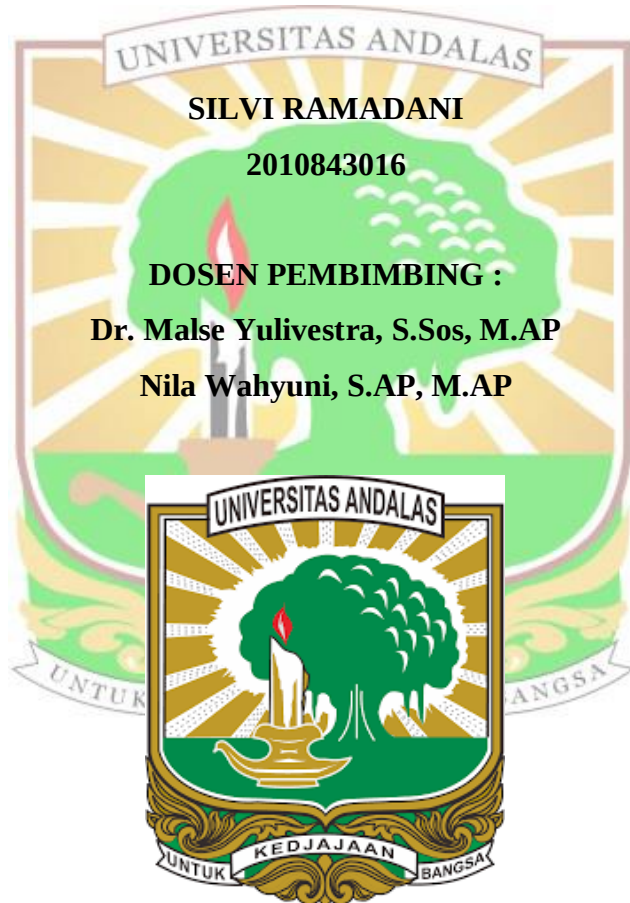


**MANAJEMEN STRATEGI DINAS KELAUTAN DAN
PERIKANAN PROVINSI SUMATERA BARAT DALAM
PENGLOLAAN PERIKANAN BUDIDAYA**

SKRIPSI

*Diajukan Sebagai Syarat Untuk Mendapatkan Gelar Sarjana Administrasi
Publik pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Andalas*

OLEH :



**DEPARTEMEN ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS ANDALAS
PADANG**

2025

ABSTRAK

Silvi Ramadani, NIM 2010843016, Manajemen Strategi Dinas Kelautan dan Perikanan Provinsi Sumatera Barat Dalam Pengelolaan Perikanan Budidaya, Departemen Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Andalas, Padang, 2025. Dibimbing oleh : Dr. Malse Yulivestra, S.Sos, M.AP dan Nila Wahyuni, S.AP, M.AP. Skripsi ini terdiri dari 181 halaman dengan referensi 10 Buku Teori, 5 Buku Metode, 4 Skripsi, 2 Jurnal, 4 Peraturan, 1 Undang-Undang, 3 Laporan, 8 Website Internet.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis dan mendeskripsikan manajemen strategi yang dilakukan oleh Dinas Kelautan dan Perikanan Provinsi Sumatera Barat dalam pengelolaan perikanan budidaya. Penelitian ini dilatarbelakangi karena terdapat potensi yang sangat besar untuk perikanan budidaya air laut dan payau di Provinsi Sumatera Barat, akan tetapi setiap tahunnya terjadi penurunan jumlah pembudidaya ikan dan banyaknya lahan bekas budidaya yang terbengkalai. Selain itu, masih ditemukan beberapa kendala dan permasalahan dalam pelaksanaan praktik pengelolaan perikanan budidaya. Sehingga dibutuhkan manajemen strategi untuk menjawab kendala yang dihadapi oleh Dinas Kelautan dan Perikanan dalam mengelola sektor perikanan budidaya secara efektif dan berkelanjutan.

Penelitian ini menggunakan kerangka teori manajemen strategi oleh J. David Hunger dan Thomas L. Wheelen yang terdiri atas empat variabel yaitu pengamatan lingkungan, perumusan strategi, implementasi strategi, evaluasi dan pengendalian. Metode penelitian yang digunakan berupa deskriptif kualitatif dan teknik pengumpulan datanya dilakukan melalui observasi, wawancara dan dokumentasi. Pemilihan informannya menggunakan teknis purposive sampling. Sedangkan teknik analisis data dilakukan dengan pengelompokan data, reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan serta keabsahan data dilakukan dengan triangulasi sumber.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa manajemen strategi Dinas Kelautan dan Perikanan Provinsi Sumatera Barat dalam pengelolaan perikanan budidaya secara umum sudah berjalan dengan baik. Namun, terdapat kendala dalam proses implementasi strategi yaitu masih keterbatasan SDM yang kompeten, kurangnya tindak lanjut dan kontinuitas terhadap program atau kegiatan yang dilaksanakan, ketidaksesuaian antara persyaratan program dengan kondisi di lapangan, masih banyak pembudidaya yang tidak mematuhi persyaratan teknis, pembudidaya ikan yang hanya aktif saat menerima program bantuan dan tidak semua pembudidaya ikan yang menerapkan dan memiliki sertifikasi CBIB. Selain itu, realisasi kinerja peningkatan produksi perikanan budidaya belum mencapai target. Pengendalian yang dilakukan belum mampu menjawab kendala-kendala dan permasalahan pada implementasi strategi.

Kata Kunci : Manajemen Strategi, Pengelolaan Perikanan Budidaya, Dinas Kelautan dan Perikanan

ABSTRACT

Silvi Ramadani, Student ID 2010843016, Strategic Management of the Marine and Fisheries Office of West Sumatra Province in the Management of Aquaculture, Department of Public Administration, Faculty of Social and Political Sciences, Andalas University, Padang, 2025. Supervised by: Dr. Malse Yulivestra, S.Sos, M.AP and Nila Wahyuni, S.AP, M.AP. This thesis consists of 181 pages with references including 10 Theoretical Books, 5 Methodology Books, 4 Undergraduate Theses, 2 Journals, 4 Regulations, 1 Law, 3 Reports, and 8 Internet Sources.

This study aims to analyze and describe the strategic management implemented by the Marine and Fisheries Office of West Sumatra Province in managing aquaculture. The background of this research is based on the significant potential of marine and brackish water aquaculture in West Sumatra Province, which has not been optimally utilized, as evidenced by the yearly decline in the number of fish farmers and many abandoned aquaculture areas. Additionally, several problems and obstacles remain in the implementation of aquaculture management practices. Therefore, strategic management is needed to address the challenges faced by the Marine and Fisheries Office in effectively and sustainably managing the aquaculture sector.

This research employs the strategic management theory of J. David Hunger and Thomas L. Wheelen, which consists of four variables: environmental scanning, strategy formulation, strategy implementation, and evaluation and control. The method used is descriptive qualitative, with data collection techniques including observation, interviews, and documentation. Informants were selected using purposive sampling. Data analysis techniques involved data classification, data reduction, data presentation, and drawing conclusions, while data validity was ensured through source triangulation.

The results of this study indicate that the strategic management carried out by the Marine and Fisheries Office of West Sumatra Province in managing aquaculture has generally been well implemented. However, there are obstacles in the strategy implementation process, such as the limited number of competent human resources, lack of follow-up and continuity in programs or activities, a mismatch between program requirements and field conditions, non-compliance with technical standards by many fish farmers, and fish farmers who only engage actively when receiving aid programs. Additionally, not all fish farmers implement or are certified in Good Aquaculture Practices (CBIB). Moreover, the performance target for increasing aquaculture production has not been achieved. The control mechanisms implemented have not yet effectively addressed the problems encountered in the strategy implementation.

Keywords: Strategic Management, Aquaculture Management, Marine and Fisheries Office