

**PENGEMBANGAN JARING PENGAMAN SOSIAL (JPS)
MELALUI PERAN MASJID AL IKHWAN DI KECAMATAN
SUNGAI RUMBAI KABUPATEN DHARMASRAYA**

Tesis



**SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS ANDALAS
2025**

**PENGEMBANGAN JARING PENGAMAN SOSIAL (JPS) MELALUI
MASJID AL IKHWAN DI KECAMATAN SUNGAI RUMBAI
KABUPATEN DHARMASRAYA**

Oleh : YOHAN SARORI (20216120027)

(dibawah bimbingan : Prof. Dr. Ir. Melinda Noer, M.Sc dan Dr. Mahdi, SP, M.Si)

Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengelolaan zakat oleh Organisasi Pengelola Zakat (OPZ) Masjid Al-Ikhwan dalam pengembangan ekonomi masyarakat di Nagari Sungai Rumbai dan Nagari Sungai Rumbai Timur, serta mengkaji keselarasan pengelolaan tersebut dengan indikator Jaring Pengaman Sosial (JPS) dalam upaya pemberdayaan ekonomi umat yang berkelanjutan. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan studi kasus, serta menganalisis data berdasarkan teori Internal Control (IC) COSO dan indikator JPS. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan zakat oleh OPZ Masjid Al-Ikhwan telah memberikan dampak positif terhadap kesejahteraan mustahik, terutama melalui bantuan modal usaha dan distribusi zakat yang sistematis. Namun, efektivitas dan keberlanjutan program masih menghadapi kendala pada aspek pendampingan usaha, pelatihan keterampilan, serta evaluasi dampak jangka panjang. Dari perspektif IC COSO, tata kelola lembaga telah menunjukkan praktik yang baik dalam distribusi dan pelaporan, namun perlu penguatan dalam penilaian risiko dan komunikasi dua arah. Sebagai kontribusi utama, penelitian ini merumuskan Model Pengelolaan Zakat Terpadu Berbasis Tata Kelola dan Perlindungan Sosial yang menggabungkan prinsip-prinsip pengendalian internal dengan indikator perlindungan sosial. Model ini diharapkan dapat menjadi rujukan bagi OPZ lainnya dalam mengembangkan fungsi zakat tidak hanya sebagai instrumen bantuan, tetapi juga sebagai sarana pemberdayaan ekonomi masyarakat secara berkelanjutan.

Kata kunci: zakat, pemberdayaan ekonomi, IC COSO, jaring pengaman sosial, pengelolaan zakat terpadu

***DEVELOPMENT OF SOCIAL SAFETY NET (JPS) THROUGH AL IKHWAN
MOSQUE IN SUNGAI RUMBAI DISTRICT,
DHARMASRAYA REGENCY***

By : YOHAN SARORI (20216120027)

(Supervised by : Prof. Dr. Ir. Melinda Noer, M.Sc and Dr. Mahdi, SP, M.Si)

Abstract

This study aims to analyze the zakat management conducted by the Zakat Management Organization (OPZ) of Masjid Al-Ikhwan in supporting economic development in Nagari Sungai Rumbai and Nagari Sungai Rumbai Timur. It also seeks to examine the alignment of zakat management practices with Social Safety Net (SSN) indicators for sustainable community empowerment. The research adopts a qualitative case study approach, using the Internal Control (IC) COSO framework and five SSN indicators as analytical tools. The findings show that zakat managed by OPZ Masjid Al-Ikhwan has had a positive impact on the welfare of beneficiaries, especially through structured distribution and small-scale business support. However, challenges remain in ensuring long-term effectiveness, particularly in business mentoring, skills training, and impact evaluation. From the COSO perspective, internal governance practices have been relatively sound in terms of fund distribution and reporting, but still require improvement in risk assessment and two-way communication. As a key contribution, this study proposes a "Integrated Zakat Management Model Based on Governance and Social Protection", which combines internal control principles with social protection indicators. This model is expected to serve as a practical reference for other zakat institutions in transforming zakat from mere financial aid into a sustainable community-based empowerment instrument.

Keywords: zakat, economic empowerment, IC COSO, social safety net, integrated zakat management

