

**STUDI EKSPLORASI PENGELOLAAN ORGANISASI DAN KEUANGAN
DALAM PRAKTIK BISNIS *CRIMINAL ENTREPRENEURSHIP***

TESIS



Diajukan oleh:

Gebrilla Yoerdan
2320522069

**PROGRAM STUDI S2 MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ANDALAS
PADANG
2025**

**STUDI EKSPLORASI PENGELOLAAN ORGANISASI DAN KEUANGAN
DALAM PRAKTIK BISNIS CRIMINAL ENTREPRENEURSHIP**

TESIS

*Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Mencapai Gelar Magister Manajemen
Pada Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Andalas*



Diajukan oleh:

Gebrilla Yoerdan
2320522069

Pembimbing I : Dr. Hafiz Rahman, SE, MSBS

Pembimbing : Dr. Fajri Adrianto, SE, M.Bus

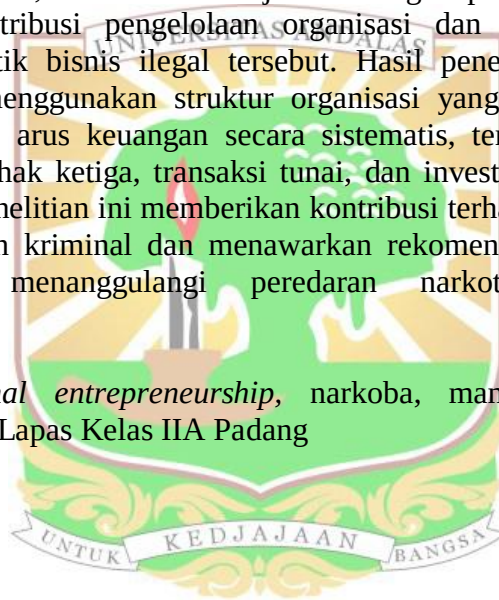
**PROGRAM STUDI S2 MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ANDALAS
PADANG
2025**

STUDI EKSPLORASI PENGELOLAAN ORGANISASI DAN KEUANGAN DALAM PRAKTIK BISNIS *CRIMINALENTREPRENEURSHIP*

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengeksplorasi praktik pengelolaan organisasi dan keuangan dalam bisnis narkoba yang dijalankan oleh pelaku *criminal entrepreneurship* di Lapas Kelas IIA Padang. Studi ini menggunakan metode *exploratory sequential*, diawali dengan pendekatan kualitatif melalui wawancara mendalam dan observasi, kemudian dilanjutkan dengan pendekatan kuantitatif untuk mengukur kontribusi pengelolaan organisasi dan keuangan terhadap keberlangsungan praktik bisnis ilegal tersebut. Hasil penelitian menunjukkan bahwa para pelaku menggunakan struktur organisasi yang menyerupai bisnis formal dan mengelola arus keuangan secara sistematis, termasuk penggunaan rekening atas nama pihak ketiga, transaksi tunai, dan investasi pada aset kripto serta sektor formal. Penelitian ini memberikan kontribusi terhadap pengembangan literatur kewirausahaan kriminal dan menawarkan rekomendasi kebijakan bagi pemerintah dalam menanggulangi peredaran narkotika di lembaga pemasyarakatan.

Kata Kunci: *criminal entrepreneurship*, narkoba, manajemen organisasi, manajemen keuangan, Lapas Kelas IIA Padang



**EXPLORATIVE STUDY OF ORGANIZATIONAL AND FINANCIAL
MANAGEMENT IN CRIMINAL ENTREPRENEURSHIP BUSINESS
PRACTICES**

ABSTRACT

This research aims to explore and analyze organizational and financial management practices in the drug business run by criminal entrepreneurship perpetrators in Padang Class IIA Prison. Criminal entrepreneurship is a form of entrepreneurship that uses business strategies and tactics in illegal contexts, such as drug trafficking, money laundering, and criminal network management. This study uses a sequential exploratory mixed methods approach, starting with a qualitative exploration of business practices, organizational structures, and financial mechanisms through in-depth interviews and observations, then continuing with quantitative measurements of the contribution of organizational and financial management to these business practices. The results of the initial study show that criminal entrepreneurship perpetrators in prisons take advantage of legal loopholes, informal networks, and technological innovations to run the drug business in a covert but structured manner, with a distribution and financial system that resembles a formal business. This research is expected to make a theoretical contribution to the development of literature on criminal entrepreneurship as well as practical input for the government in formulating policies to combat organized narcotics crimes in the correctional environment.

Keywords: *criminal entrepreneurship, narcotics, organizational management, financial management, Class IIA Padang Prison*