

**MANAJEMEN STRATEGI DALAM MITIGASI BENCANA
BANJIR OLEH BPBD KOTA PADANG**

SKRIPSI

*Diajukan Sebagai Syarat Untuk Mendapatkan Gelar Sarjana Administrasi
Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Andalas*

OLEH:



**DEPARTEMEN ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS ANDALAS**

PADANG

2025

ABSTRAK

Nurul Ihza, NIM 2010842036, Manajemen Strategi dalam Mitigasi Bencana Banjir oleh BPBD Kota Padang, Jurusan Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Andalas. Dibimbing Oleh: Dr. Hendri Koeswara, S.IP., M.Soc., Sc. dan Dr. Roni Ekha Putera, S.IP, M.PA. Skripsi ini terdiri dari 144 Halaman dengan referensi 7 buku teori, 4 buku metode, 3 skripsi, 4 jurnal, 6 dokumen, 4 peraturan, 2 situs internet

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis dan mendeskripsikan manajemen strategi dalam mitigasi bencana banjir yang dilaksanakan oleh BPBD Kota Padang. Penelitian ini dilatarbelakangi oleh Kota Padang yang merupakan daerah rawan bencana terutama banjir. Dengan demikian, diperlukan adanya proses manajemen strategi yang dilakukan oleh BPBD Kota Padang dalam penyelenggaraan mitigasi bencana banjir yang bertujuan untuk mengurangi risiko bencana banjir di Kota Padang. Hal ini dapat dicapai dengan tingginya kesadaran dan kewaspadaan masyarakat Kota Padang akan bencana, hal ini dapat didorong dengan kerja sama antara pemerintah, swasta serta masyarakat Kota Padang dalam penanggulangan bencana pada tahap prabencana.

Metode yang digunakan adalah deskriptif kualitatif, dengan teknik pengumpulan data menggunakan wawancara, dokumentasi, dan observasi. Pemilihan informan dilakukan dengan teknik purposive sampling. Adapun untuk menguji keabsahan data yang didapat di lapangan dilakukan dengan teknik triangulasi sumber. Sementara itu proses manajemen strategi dilakukan dengan mendeskripsikan fenomena-fenomena yang ditemukan di lapangan dengan menggunakan teori J. David Hunger dan Thomas L. Wheelen yang menyebutkan proses manajemen strategi terdiri dari proses pemindaian lingkungan, perumusan strategi, implementasi strategi serta evaluasi dan pengendalian.

Hasil penelitian ini menyimpulkan bahwa proses manajemen strategi dalam mitigasi bencana banjir oleh BPBD Kota Padang belum tercapai secara maksimal. Hal ini disebabkan karena beberapa hal yaitu :1) Keterbatasan sumber daya manusia yang dimiliki oleh BPBD Kota Padang baik secara kualitas maupun kuantitas, kurangnya sarana prasarana yang dimiliki dalam pelaksanaan kegiatan mitigasi bencana. 2) Keterbatasan anggaran serta tingginya persentasi realisasi anggaran dalam pelaksanaan program dan kegiatan yang dijalankan padahal masih adanya program yang tidak dijalankan secara maksimal. 3) Pencapaian target kinerja yang belum optimal serta belum terlaksananya pengukuran kinerja secara menyeluruh oleh BPBD Kota Padang.

Kata Kunci: Manajemen Strategi, BPBD, Mitigasi Bencana Banjir

ABSTRACT

Nurul Ihza, NIM 2010842036, Strategic Management in Flood Disaster Mitigation by BPBD Padang City, Department of Public Administration, Faculty of Social and Political Sciences, Andalas University. Supervised by: Dr. Hendri Koeswara, S.IP., M.Soc., Sc. and Dr. Roni Ekha Putera, S.IP, M.PA. This thesis consists of 144 pages with references to 7 theory books, 4 method books, 3 theses, 4 journals, 6 documents, 4 regulations, 2 websites

This research aims to analyze and describe the strategic management in flood disaster mitigation implemented by BPBD Padang City. This research is motivated by Padang City which is a disaster-prone area, especially floods. Thus, it is necessary to have a strategic management process carried out by BPBD Padang City in organizing flood disaster mitigation which aims to reduce the risk of flood disasters in Padang City. This can be achieved by the high awareness and alertness of the people of Padang City about disasters, this can be encouraged by cooperation between the government, the private sector and the people of Padang City in disaster management at the pre-disaster stage.

The method used is descriptive qualitative, with data collection techniques using interviews, documentation, and observation. The selection of informants was carried out using purposive sampling technique. To test the validity of the data obtained in the field, source triangulation techniques were used. Meanwhile, the strategic management process is carried out by describing the phenomena found in the field using the theory of J. David Hunger and Thomas L. Wheelen which states the strategic management process consists of the process of environmental scanning, strategy formulation, strategy implementation and evaluation and control.

The results of this study concluded that the strategic management process in flood disaster mitigation by BPBD Padang City has not been achieved optimally. This is due to several things, namely: 1) Limited human resources owned by BPBD Padang City both in quality and quantity, lack of infrastructure owned in the implementation of disaster mitigation activities. 2) Budget limitations and a high percentage of budget realisation in the implementation of programmes and activities carried out while there are still programmes that are not maximally implemented. 3) The achievement of performance targets that have not been optimal and the implementation of comprehensive performance measurement by BPBD Padang City.

Keywords: Strategic Management, BPBD, Flood Disaster Mitigation