

**KINERJA BADAN USAHA MILIK NAGARI (BUMNAG)
PANYALAIAN SEJAHTERA KECAMATAN X KOTO
KABUPATEN TANAH DATAR**

SKRIPSI

*Diajukan Sebagai Syarat Untuk Mendapatkan Gelar Sarjana Administrasi
Publik pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Andalas*

OLEH:

VINA DWI AMELIA

1910841018



**DEPARTEMEN ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS ANDALAS
PADANG
2025**

ABSTRAK

Vina Dwi Amelia, Nomor Induk Mahasiswa 1910841018, Kinerja Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag) Panyalaian Sejahtera Kecamatan X Koto Kabupaten Tanah Datar, Departemen Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Andalas, Padang, 2024, Dibimbing oleh: Dr. Ria Ariany, M.Si dan Dr. Desna Aromatica, S.AP.,M.AP. Skripsi ini terdiri dari 120 halaman dengan referensi 21 Buku Teori , 9 Buku Metode Penelitian, 7 Skripsi, 4 Jurnal, 2 Undang-Undang, 1 Peraturan Nagari, 1 Surat Keputusan dan 1 Website Internet.

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan dan menganalisis Kinerja Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag) Panyalaian Sejahtera Kecamatan X Koto Kabupaten Tanah Datar. BUMNag sebagai instrumen pendayagunaan ekonomi lokal nagari memungkinkan nagari mampu melaksanakan pembangunan dan peningkatan ekonomi masyarakat secara optimal sehingga kinerjanya perlu diperhatikan.

Pada pelaksanaan kegiatannya, BUMNag Panyalaian Sejahtera belum maksimal dalam pencapaian tujuan pendirian BUMNag berdasarkan Pernag bahwa BUMNag dimaksudkan untuk mendorong dan mewadahi pengembangan potensi usaha perekonomian masyarakat. Dilihat dari sosialisasi keberadaan BUMNag yang minim, sarana prasarana yang masih kurang, dan jumlah unit usaha yang dijalankan mengalami pengurangan. Selain itu, terdapat juga permasalahan pada akuntabilitas dan kedisiplinan pegawai.

Teori yang peneliti gunakan adalah teori kinerja Mahmudi yang terdiri dari lima variabel yakni faktor personal/individu, kepemimpinan, tim, sistem, dan kontekstual (situasional). Metode yang digunakan dalam penelitian ini yaitu metode pendekatan deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Kinerja Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag) Panyalaian Sejahtera Kecamatan X Koto Kabupaten Tanah Datar belum berjalan dengan baik karena dilihat dari lima faktor kinerja yang diungkapkan oleh Mahmudi, ada dua faktor yang mempengaruhi penurunan Kinerja BUMNag Panyalaian Sejahtera yaitu faktor sistem dan faktor kontekstual. Pada faktor sistem, kurangnya kedisiplinan pegawai, infrastruktur yang dimiliki dinilai masih belum memadai. Proses pelaksanaan kegiatan di BUMNag masih menemukan permasalahan. Pada faktor kontekstual kurangnya dukungan dan kerjasama dari masyarakat serta minimnya permodalan, SDM, dan fasilitas juga mempengaruhi kinerja BUMNag Panyalaian Sejahtera. Sedangkan tiga faktor lainnya yaitu faktor individu/personal, faktor kepemimpinan, dan faktor tim sudah berjalan baik tetapi masih tetap membutuhkan peningkatan terhadap ketiga faktor tersebut untuk mengoptimalkan Kinerja BUMNag Panyalaian Sejahtera Kecamatan X Koto Kabupaten Tanah Datar.

Kata Kunci : BUMNag Panyalaian Sejahtera, Kinerja, Potensi Nagari

ABSTRACT

Vina Dwi Amelia, Student Identification Number 1910841018, Performance of Nagari-Owned Enterprises (BUMNag) Panyalaian Sejahtera, X Koto District, Tanah Datar Regency, Department of Public Administration, Faculty of Social and Political Sciences, Andalas University, Padang, 2024, Supervised by: Dr. Ria Ariany, M.Si and Dr. Desna Aromatica, S.AP., M.AP. This thesis consists of 120 pages with references to 21 Theory Books, 9 Research Method Books, 7 Theses, 4 Journals, 2 Laws, 1 Nagari Regulation, 1 Decree and 1 Internet Website.

This research aims to describe and analyze the performance of Nagari-Owned Enterprises (BUMNag) Panyalaian Sejahtera, X Koto District, Tanah Datar Regency. BUMNag as an instrument for utilizing the local nagari economy enables the nagari to be able to carry out development and improve the community's economy optimally so that its performance needs to be taken into account.

In implementing its activities, BUMNag Panyalaian Sejahtera has not been optimal in achieving the objectives of establishing BUMNag based on the National Regulation that BUMNag is intended to encourage and facilitate the development of community economic business potential. Judging from the minimal socialization of the existence of BUMNag, infrastructure is still lacking, and the number of business units being run has decreased. Apart from that, there are also problems with employee accountability and discipline.

The theory that researchers use is Mahmudi's performance theory which consists of five variables, namely personal/individual, leadership, team, system and contextual (situational) factors. The method used in this research is a qualitative descriptive approach with data collection techniques through observation, interviews and documentation.

The results of the research show that the performance BUMNag Panyalaian Sejahtera, X Koto District, Tanah Datar Regency has not gone well because seen from the five performance factors revealed by Mahmudi, there are two factors that influence the decline in the Performance of BUMNag Panyalaian Prosperity is a system factor and a contextual factor. In terms of system factors, lack of employee discipline, the existing infrastructure is considered to be inadequate. The process of implementing activities at BUMNag still finds problems. In terms of contextual factors, the lack of support and cooperation from the community as well as the lack of capital, human resources and facilities also affect the performance of the Nagari-Owned Enterprises (BUMNag) Panyalaian Sejahtera. Meanwhile, the other three factors, namely individual/personal factors, leadership factors, and team factors have been running well but still require improvement in these three factors to optimize the performance of BUMNag Panyalaian Sejahtera, X Koto District, Tanah Datar Regency.

Keywords: BUMNag Panyalaian Sejahtera, Performance, Nagari Potential

