

## BAB VI

### PENUTUP

#### 6.1 Kesimpulan

Program Seluruh Masyarakat Padang Timur Galakan No Stunting yang disingkat Sumur Ganting merupakan program yang berfokus pada penanganan stunting yang ada di Kecamatan Padang Timur. Usaha pelaksanaan program stunting yang dilakukan oleh OPD Kecamatan Padang Timur ini merupakan salah satu upaya dalam rangka menurunkan angka stunting yang terjadi di Padang Timur. Peneliti melihat kapasitas dari pelaksana program Sumur Ganting ini dengan menggunakan teori dari Xun Wu, dkk. yang menyampaikan bahwa keterampilan atau kompetensi dapat dikategorikan menjadi tiga jenis, yaitu: analitis, operasional, dan politik. Masing-masing melibatkan sumber daya atau kapabilitas pada tiga tingkatan yang berbeda: individu, organisasi, dan sistemik. Teori yang disampaikan oleh Xun Wu ini membantu untuk bisa memahami bagaimana kapasitas kebijakan dalam program Sumur Ganting yang kompleks. Menggunakan teori kapasitas kebijakan ini, dapat melihat pelaksanaan kebijakan program Sumur Ganting secara menyeluruh, sehingga bisa terlihat bagaimana kapasitas yang dimiliki oleh organisasi yang melaksanakan program tersebut.

Adapun pada tingkat individu, kompetensi yang dimiliki oleh Kecamatan Padang Timur selaku pelaksana sudah baik. Kompetensi pada analisis, operasional, maupun politik sudah terpenuhi. Adanya individu yang memiliki *skill* dan pengetahuan tentang perencanaan dan analisis program, perencanaan, pengaturan keuangan, serta koordinasi, dan terdapatnya kemampuan komunikasi dan negosiasi yang dimiliki oleh aktor Kecamatan Padang Timur selaku pelaksana. Hal ini terlihat dari setiap individu mempunyai pengetahuan serta analisis yang baik dalam perumusan program Sumur Ganting dan adanya koordinasi yang baik antar anggota dalam lingkup internal Kecamatan Padang Timur.

Pada tingkat organisasi, kapasitas analisis, operasional, dan sistem juga sudah berjalan dengan baik, terutama pada indikator analisis organisasi, tersedianya sumber daya dan individu untuk mengumpulkan dan menganalisis data dalam perumusan program Sumur Ganting, tersedianya dana, adanya koordinasi internal yang baik, adanya legitimasi terhadap pelaksanaan program dari masyarakat, serta banyaknya keterlibatan pemangku kepentingan dalam pelaksanaan program. Hal ini terlihat dari adanya manajerial yang baik oleh camat selaku pimpinan dan ketua dari program Sumur Ganting ini. Banyaknya pihak yang membantu dalam pelaksanaan program, tersedianya sumber daya dalam menganalisis dan mengumpulkan data, semakin menunjang keberhasilan pelaksanaan program Sumur Ganting ini.

Pada tingkat sistem, kompetensi yang dimiliki oleh pelaksana masih belum optimal, terutama pada analisis sistem dan politik sistem, pada penyebarluasan informasi dan partisipasi masyarakat yang masih belum menyeluruh. Penyebarluasan informasi melalui media sosial instagram masih dirasa kurang optimal, masih banyak masyarakat yang tidak menerima informasi mengenai kegiatan, karena penyebaran informasi hanya dilakukan melalui media sosial instagram, sedangkan masyarakat banyak yang tidak mengetahui akun instagram Kecamatan Padang Timur. Dan pada partisipasi masyarakat di beberapa kegiatan yang dilakukan juga masih banyak yang belum ikut berpartisipasi, baru beberapa kelurahan yang berinisiatif untuk ikut membuat suatu kegiatan dan ikut menyukseskan program Sumur Ganting ini. Sehingga, penerapan kapasitas pada tingkat sistem masih belum optimal.

Adanya kapasitas kebijakan yang baik yang dimiliki oleh Kecamatan Padang Timur menunjukkan keberhasilan pelaksanaan program, dimana sebelum program dibentuk ada 151 orang anak yang terindikasi stunting, namun setelah pelaksanaan program sudah ada 109 anak yang berhasil diintervensi, dan menyisakan 42 orang anak yang masih harus diintervensi. Penurunan yang signifikan ini menunjukkan bahwa kapasitas kebijakan yang dimiliki oleh Kecamatan Padang Timur berhasil dalam mencapai tujuan, sehingga angka stunting di Kecamatan Padang Timur dapat turun.

## 6.2 Saran

Berdasarkan hasil penelitian yang peneliti teliti mengenai Kapasitas Kebijakan Program Seluruh Masyarakat Padang Timur Galakan No Stunting dalam Menurunkan Angka Stunting di Kecamatan Padang Timur Kota Padang, maka peneliti berkeinginan menyertakan saran-saran yang berguna untuk perbaikan pelaksanaan program Sumur Ganting ini. Adapun saran-saran tersebut sebagai berikut:

- 1) Perlunya penyebarluasan informasi mengenai pelaksanaan kegiatan-kegiatan yang akan dilaksanakan, bukan hanya dari akun sosial media instagram saja, melainkan juga dengan penyebaran informasi lainnya, seperti sosialisasi, melalui *WhatsApp* grup, dan lainnya.
- 2) Perlu adanya akuntabilitas kepada publik mengenai proses, kegiatan, dan hasil yang dilengkapi dengan data yang sesuai. Se jauh ini pelaporan tanggung jawab hanya dilaporkan kepada Dinas Kesehatan saja, sehingga masih banyak masyarakat yang belum tahu mengenai pelaksanaan program dengan jelas.
- 3) Pelaksanaan program Sumur Ganting ini sekarang tidak lagi berjalan seperti sebelumnya, peneliti merasa program ini perlu untuk terus dilanjutkan bahkan dengan tambahan inovasi-inovasi lainnya, walaupun sudah berganti dengan camat baru.

