

BAB VI

KESIMPULAN DAN SARAN

6.1 Kesimpulan

Berdasarkan uraian hasil penelitian serta analisis mengenai Kapabilitas Dinas Pemadam Kebakaran Kota Padang Dalam Menangani Bencana Kebakaran di Kota Padang dengan menggunakan teori Kapasitas Organisasi yang dipaparkan oleh Douglas Horton dengan mengacu pada 2 indikator yaitu sumber daya dan manajemen. Maka didapat Kesimpulan bahwa kapasitas Dinas Pemadam Kebakaran Kota Padang dalam menangani bencana kebakaran di Kota Padang sudah cukup baik namun masih belum maksimal. Hal tersebut dapat dilihat dari indikator kapasitas organisasi.

1. Sumber Daya

Pada kapasitas sumber daya manusia Dinas Pemadam Kebakaran Kota Padang masih belum mencukupi baik dalam kuantitas dan kualitas. Hal ini dapat dilihat dari jumlah pegawai yang belum mencukupi berdasarkan rasio kebutuhan pemadam kebakaran terhadap masyarakat. Proses rekrutmen terutama pegawai kontrak juga belum sesuai dengan bidang keahlian yang dibutuhkan, hal ini berawal dari tidak adanya kompetensi akademik minimal dalam proses rekrutmen. Ketika pegawai tidak diletakan sesuai keahliannya, maka hal tersebut dapat memengaruhi kemampuan pegawai tersebut dalam belajar, merefleksikan diri, dan dalam berinovasi terhadap organisasinya. Selain itu kualitas sumber daya manusia juga dilihat dari kurangnya pelatihan khusus terhadap pegawai. Hal ini dikhawatirkan akan berdampak pada produktivitas

pegawai Dinas Pemadam Kebakaran Kota Padang dalam penanggulangan bencana kebakaran.

Pada sumber daya infrastruktur dan teknologi dapat disimpulkan bahwa infrastruktur dan teknologi yang dimiliki oleh Dinas Pemadam Kebakaran Kota Padang masih belum cukup dan belum maksimal. Hal ini dibuktikan dari kecukupan sarana prasarana yang masih kurang, terlihat dari masih kurangnya beberapa pos pemadam kebakaran di beberapa Wilayah Manajemen Kebakaran, serta infrastruktur dan teknologi yang sudah lama dan sudah berumur dan belum ada teknologi yang dapat dimanfaatkan agar pelaksanaan kegiatan semakin mudah dan efektif.

Mengenai finansial atau keuangan dapat disimpulkan sudah cukup dalam pelaksanaan program, dimana Dinas Pemadam Kebakaran Kota Padang memperoleh dana dari APBD Kota Padang. Namun mengingat masih kurangnya kecukupan kuantitas dan kualitas sumber daya manusia beserta infrastruktur dan teknologi yang ada di Dinas Pemadam Kebakaran Kota Padang, maka dana yang ada tersebut masih belum cukup karena masih banyaknya hal dapat ditingkatkan.

Pada kapasitas manajemen secara umum kepemimpinan di Dinas Pemadam Kebakaran Kota Padang dapat dikatakan baik, ini terlihat dari bagaimana pemimpin dalam mengarahkan, memengaruhi dan memotivasi pegawai dalam menjalankan tugas serta bertanggung jawab pada segala tindakannya. Pemimpin juga menerima jika ada masukan yang diberikan bawahan,

Pada manajemen program dan proses, Dinas Pemadam Kebakaran Kota Padang sudah cukup baik dalam pelaksanaan program, cepat tanggap merupakan salah satu kelebihan yang dimiliki Dinas Pemadam Kebakaran. Meski begitu, masih ada beberapa kendala yang dialami seperti kondisi sarana operasional yang belum maksimal dan kendala eksternal yang banyak terjadi di lapangan.

Mengenai jaringan dan hubungan, Dinas Pemadam Kebakaran Kota Padang sudah cukup baik dalam menjalin hubungan organisasi dengan organisasi lain. Dalam setiap kegiatannya, Dinas Pemadam Kebakaran Kota Padang selalu berusaha melibatkan organisasi lain, seperti Dinas Komunikasi dan Informatika Kota Padang, PLN dan, Kepolisian yang akan terlibat jika terjadi bencana kebakaran.

6.2 Saran

Berdasarkan analisis yang dilakukan mengenai kapasitas Dinas Pemadam Kebakaran Kota Padang dalam menangani bencana kebakaran di Kota Padang, peneliti memberikan masukan sebagai berikut:

1. Dinas Pemadam Kebakaran Kota Padang perlu menambah kuantitas dan kualitas sumber daya manusia dengan menambah pegawai dan memberikan pelatihan khusus pada sumber daya manusia yang ada.
2. Untuk memperkuat kapasitas Dinas Pemadam Kebakaran Kota Padang perlu adanya penambahan pos pembantu pemadam kebakaran di Wilayah Manajemen Kebakaran yang belum memiliki pos.

3. Untuk memperkuat kapasitas dalam menangani bencana kebakaran, Dinas Pemadam Kebakaran Kota Padang perlu menambah dan memperbarui infrastruktur serta teknologi yang dimiliki Dinas Pemadam Kebakaran Kota Padang agar pelaksanaan kegiatan semakin efektif.

