

**PENGARUH STRATEGI BERSAING TERHADAP KINERJA  
PERUSAHAAN DENGAN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT  
SEBAGAI VARIABEL MODERASI PADA PERUSAHAAN  
MAKANAN DAN MINUMAN YANG TERDAFTAR  
DIBURSA EFEK INDONESIA TAHUN 2013-2017**

**TESIS**

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Mencapai Gelar Magister Manajemen  
Pada Program Studi Magister manajemen Fakultas Ekonomi Universitas  
Andalas



Diajukan Oleh:

**Arif Amborroh Putra**

**1620522044**

Dosen Pembimbing:

**Dr. Yulia Hendri Yeni, SE, MT, Akt**

**PROGRAM STUDI S2 MAGISTER MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS ANDALAS**

**PADANG**

**2019**

**PENGARUH STRATEGI BERSAING TERHADAP KINERJA  
PERUSAHAAN DENGAN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT  
SEBAGAI VARIABEL MODERASI PADA PERUSAHAAN  
MAKANAN DAN MINUMAN YANG TERDAFTAR  
DIBURSA EFEK INDONESIA TAHUN 2013-2017**

Tesis oleh Arif Amborroh Putra  
Pembimbing Dr. Yulia Hendri Yeni, SE, MT, Akt

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk melihat bagaimana pengaruh strategi bersaing yang diukur dengan *Price Premium Capability* dan *Asset Utilization Effisiensi* terhadap kinerja perusahaan yang diukur dengan *Net Profit Margin* dengan *Supply Chain Management* sebagai variabel moderasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi bersaing yang diukur dengan *Price Premium Capability* berpengaruh signifikan negatif terhadap kinerja perusahaan, sedangkan strategi bersaing yang diukur dengan *Asset Utilization Effisiensi* berpengaruh signifikan positif terhadap kinerja perusahaan makanan dan minuman, *Supply Chain Management* tidak berpengaruh terhadap kinerja perusahaan tetapi berpengaruh positif dalam memperkuat hubungan strategi bersaing yang diukur dengan *Price Premium Capability* dan *Asset Utilization Effisiensi* dengan kinerja perusahaan makanan dan minuman yang terdaftar pada Bursa Efek Indonesia tahun 2013-2017.

Kata kunci: Strategi Bersaing, Kinerja Perusahaan, *Supply Chain Management*

**EFFECT OF COMPETITIVE STRATEGIES ON COMPANY  
PERFORMANCE WITH SUPPLYCHAIN MANAGEMENT AS  
A MODERATING VARIABLE IN FOOD AND BEVERAGE  
COMPANIES LISTED ON THE INDONESIA  
STOCK EXCHANGE**  
**2013-2017**

Thesis by Arif Amborroh Putra  
Supervisor Dr. Yulia Hendri Yeni, SE, MT, Akt

**ABSTRACT**

*This study aims to see how the influence of competitive strategies as measured by Price Premium Capability and Asset Utilization Efficiency on company performance as measured by Net Profit Margin with Supply Chain Management as a moderating variable. The results showed that the competitive strategy measured by Price Premium Capability had a significant negative effect on company performance, while the competitive strategy measured by the Asset Utilization Efficiency had a significantly positive effect on the performance of food and beverage companies, Supply Chain Management had no effect on company performance but had a positive effect on strengthen the relationship of competitive strategies as measured by Price Premium Capability and Asset Utilization Efficiency with the performance of food and beverage companies listed on the Indonesia Stock Exchange in 2013-2017.*

*Keywords:* Competitive Strategy, Company Performance, Supply Chain Management