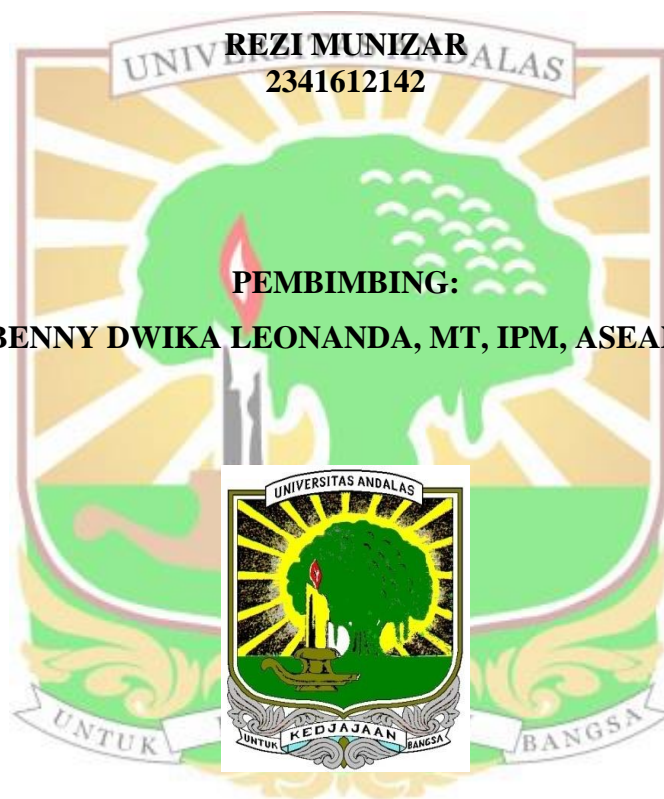


**PENERAPAN *EARNED VALUE MANAGEMENT* (EVM)
DALAM PENGENDALIAN BIAYA DAN WAKTU PROYEK
PENINGKATAN JALAN**

LAPORAN PENELITIAN



REZI MUNIZAR
2341612142

PEMBIMBING:

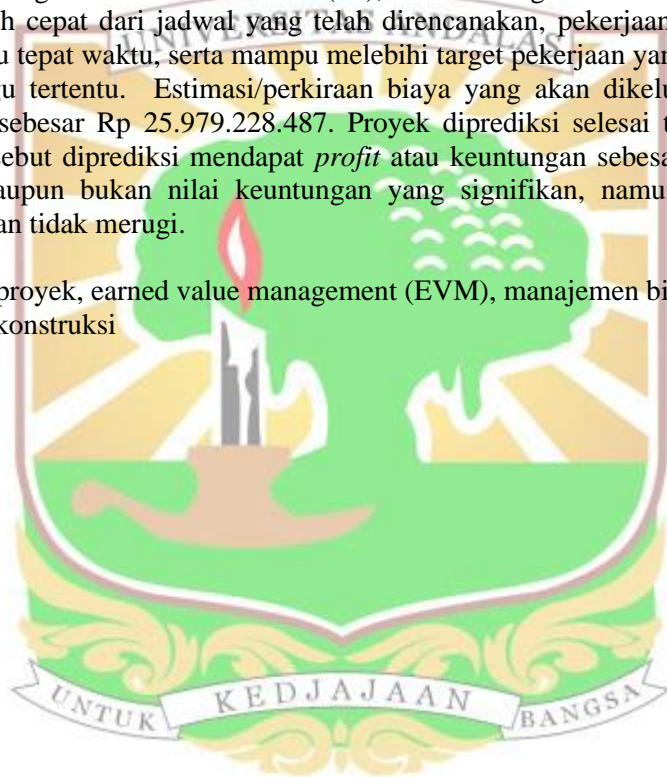
Ir. BENNY DWIKA LEONANDA, MT, IPM, ASEAN Eng

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN PROFESI INSINYUR
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS ANDALAS
2024**

ABSTRAK

Pembangunan konstruksi jalan di Indonesia terus berlangsung sebagai wujud tanggung jawab Pemerintah dalam penyediaan fasilitas mobilitasi masyarakat yang nyaman dan aman. Semakin gencarnya proyek konstruksi khususnya jalan, seringkali dihadapkan pada permasalahan, salah satunya keterlambatan proyek. Keterlambatan tersebut sangat merugikan pihak-pihak terkait, kontraktor maupun pemilik proyek, sehingga diperlukan manajemen proyek yang baik, untuk mengatasi permasalahan keterlambatan proyek. Salah satu metode yang dapat digunakan dalam pengendalian biaya dan waktu proyek adalah metode *Earned Value Management* (EVM). *Earned Value Management* adalah metode untuk mengendalikan biaya dan proyek secara terpadu dengan cara menaksir besarnya biaya untuk pekerjaan yang telah terlaksana. Metode ini dapat digunakan untuk mengetahui kondisi proyek berdasarkan elemen kinerja pada saat monitoring dilakukan. Penelitian dilakukan dengan meninjau salah satu proyek peningkatan jalan di Kabupaten Mukomuko, Provinsi Bengkulu. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kondisi kinerja proyek dapat dikatakan “Sangat Baik”, hal ini diproyeksikan dari hasil analisis SV, SPI, CV, dan CPI, semua nilai tidak ada yang negatif atau di bawah nol (<0), hal ini mengindikasikan item-item pekerjaan yang terlaksana lebih cepat dari jadwal yang telah direncanakan, pekerjaan sudah sesuai dengan yang diharapkan atau tepat waktu, serta mampu melebihi target pekerjaan yang sudah direncanakan pada minggu-minggu tertentu. Estimasi/perkiraan biaya yang akan dikeluarkan hingga proyek berakhir diprediksi sebesar Rp 25.979.228.487. Proyek diprediksi selesai tepat waktu dalam 25 minggu. Proyek tersebut diprediksi mendapat *profit* atau keuntungan sebesar Rp 37.222.513 atau sekitar 0,14%, walaupun bukan nilai keuntungan yang signifikan, namun proyek tetap dapat dikatakan berhasil dan tidak merugi.

Kata kunci : kinerja proyek, earned value management (EVM), manajemen biaya dan waktu proyek konstruksi



ABSTRACT

Road construction in Indonesia continues as a manifestation of the Government's responsibility in providing comfortable and safe community mobilization facilities. The increasingly intensive construction projects, especially roads, often face problems, one of which is project delays. These delays are very detrimental to related parties, contractors and project owners, so good project management is needed to overcome the problem of project delays. One method that can be used to control project costs and time is the Earned Value Management (EVM) method. Earned Value Management is a method for controlling costs and projects in an integrated manner by estimating the amount of costs for work that has been carried out. This method can be used to determine the condition of the project based on performance elements when monitoring is carried out. The research was carried out by reviewing one of the road improvement projects in Mukomuko Regency, Bengkulu Province. The research results show that the project performance condition can be said to be "Very Good", this is projected from the results of the SV, SPI, CV and CPI analysis, all values are not negative or below zero (<0), this indicates the items work that is carried out faster than the planned schedule, the work is in accordance with expectations or on time, and is able to exceed the work targets that have been planned for certain weeks. The estimated costs that will be incurred until the project ends are predicted to be IDR 25,979,228,487. The project is predicted to be completed on time in 25 weeks. The project is predicted to gain a profit of IDR 37,222,513 or around 0.14%. Even though it is not a significant profit, the project can still be said to be successful and not make a loss.

Keywords : project performance, earned value management (EVM), cost and time Management for construction project

