

## BAB VI

### PENUTUP

Bab ini merangkum kesimpulan yang diperoleh berdasarkan analisis yang telah dilakukan serta saran yang akan menjadi pedoman bagi penelitian selanjutnya.

#### 6.1 Kesimpulan

Kesimpulan yang diperoleh melalui hasil penelitian yang telah dilakukan adalah sebagai berikut:

1. Proses produksi kerupuk lipat UD Anugrah yang digambarkan dengan *Current State Value Mapping* memiliki nilai *lead time* sebesar 1493,8 menit, dengan aktivitas VA 590,7 menit, NVA 859,8 menit, NNVA 52,3menit yang menghasilkan nilai PCE sebesar 39,5%, dimana nilai PCE sudah memenuhi konsep *lean* namun masih terdapat aktivitas pemborosan yang terjadi di sepanjang lini pemrosesan. Pemborosan yang ditemukan selama proses produksi berdasarkan observasi dan wawancara yang dilakukan berupa pemborosan *transportation* dan *waiting* yang diidentifikasi penyebab permasalahannya dengan menggunakan *fishbone diagram*.
2. Usulan perbaikan dilakukan dengan berpedoman kepada hasil identifikasi penyebab pemborosan dengan menggunakan *fishbone diagram*. Usulan perbaikan yang dilakukan pada penelitian ini berupa penerapan konsep 5S dan penataan ulang *layout*. Berdasarkan usulan perbaikan yang dilakukan terjadi penurunan *lead time* produksi menjadi 540,18 menit dengan rincian nilai VA menjadi 427,7 menit, NVA menjadi 0 menit, dan NNVA 112,48 menit serta nilai PCE meningkat menjadi 79,12% yang divisualisasikan dengan menggunakan *Future State Value Stream Mapping*.

## 6.2 Saran

Berdasarkan penelitian yang dilakukan, saran-saran yang akan diberikan untuk penelitian selanjutnya adalah sebagai berikut:

1. Adanya metode yang lebih terperinci dalam mengidentifikasi pemborosan yang terjadi pada suatu proses produksi untuk mengidentifikasi pemborosan yang terjadi secara akurat.
2. Adanya implementasi dari usulan perbaikan yang dilakukan dengan tujuan untuk mengetahui tingkat efektivitas dari usulan perbaikan yang diberikan terhadap proses produksi produk.
3. Adanya pengawasan yang dilakukan dalam tahap implementasi usulan perbaikan yang diberikan agar berjalan dengan baik serta dapat dievaluasi untuk keperluan perbaikan secara berkelanjutan.

