

## **BAB V**

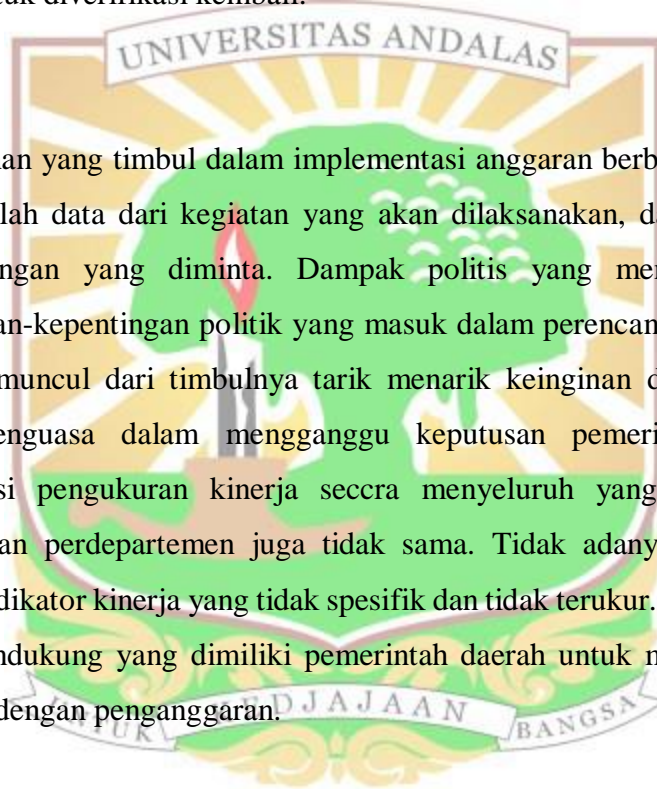
### **PENUTUP**

#### **5.1 Kesimpulan**

Berdasarkan uraian mengenai Prosedur Implementasi Anggaran Berbasis Kinerja pada DPRD Sumatera Barat, maka dapat ditarik beberapa kesimpulan sebagai berikut:

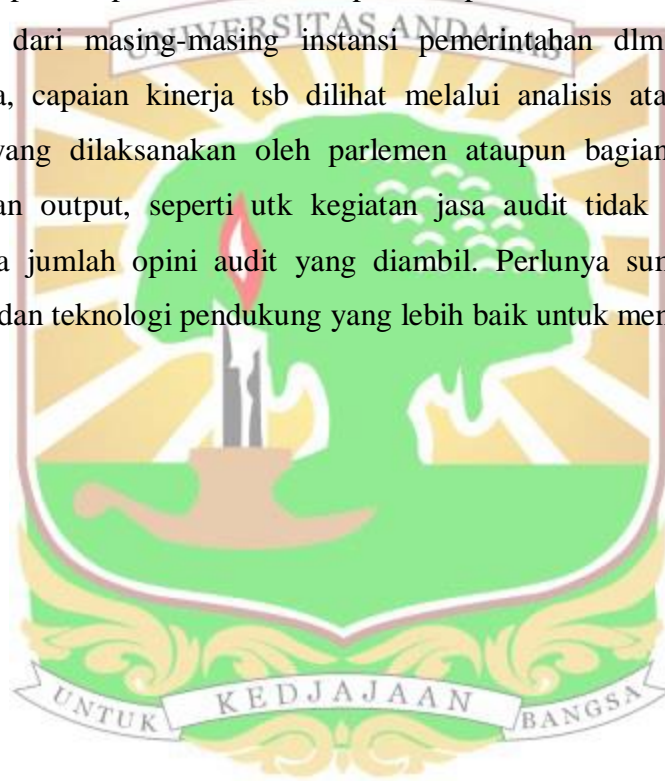
1. Prosedur dan tahapan perencanaan anggaran:
  - a. Penyusunan peraturan Gubernur tentang RKPD berdasarkan hasil rapat dari tim anggaran (TAPD) dengan badan keuangan dan Papeda Sumatera barat dalam penempatannya pagu indikatif belanja per-SKPD.
  - b. penyusunan nota kesepakatan KUA dan PPAS berdasarkan dari penyusunan dari rancangan kebijakan umum anggaran KUA dan PPAS.
  - c. Penetapan peraturan daerah tentang APBD berdasarkan kepada Surat edaran kepala daerah perihal penyusunan RKA SKPD.
  - d. Tahap penyusunan anggaran berbasis kinerja berdasarkan indikator kinerja sekretariat DPRD berdasarkan tugas pokok dan tujuan serta sasaran strategis sebagai alat ukur untuk menilai keberhasilan suatu keberhasilan suatu program atau kegiatan, standar biaya berdasarkan peraturan menteri keuangan sudah merealisasikannya dalam dokumen pelaksanaan anggaran, evaluasi kinerja yang dilakukan sekretariat DPRD khususnya bagian keuangan yang melakukan evaluasi kinerja setiap bulan sebagai evaluasi dari timbulnya masalah dan bagaimana dalam mencapai target yang lebih baiknya nantinya.
  
2. Pengguna anggaran APBD disini adalah pejabat pemegang kewenangan atas penggunaan anggaran untuk melaksanakan tugas pokok dan fungsi SKPD yang dipimpinnya, bahwa kepala SKPD selaku pejabat pengguna anggaran atau pengguna barang mempunyai tugas dalam menyusun RKA-SKPD dan DPA-SKPD dan lainnya.

3. Implementasi anggaran sesuai pengamatan selama masa proses magang dengan kegiatan magang yang telah dilakukan di DPRD Sumatera Barat, seluruh aktivitas yang dilakukan staf-staf di kantor tersebut khususnya bagian keuangan sebagaimana sumber terkuat mengenai implementasi anggaran berbasis kinerja, khususnya bagian keuangan memiliki 3 sub bagian yaitu sub bagian Pembayaran dan Penatausahaan, sub bagian perencanaan dan anggaran, sub bagian Akuntansi, Pelaporan, & Verifikasi memiliki peranan yang penting dibagiannya masing-masing, yang mana selama masa proses magang lebih membantu meringankan mencek banyaknya data-data pada bundel untuk diverifikasi kembali.



4. Permasalahan yang timbul dalam implementasi anggaran berbasis kinerja yang utama sekali adalah data dari kegiatan yang akan dilaksanakan, data yang diminta tidak sesuai dengan yang diminta. Dampak politis yang mengakibatkan timbulnya kepentingan-kepentingan politik yang masuk dalam perencanaan pembangunan yang biasanya muncul dari timbulnya tarik menarik keinginan diantara elit politik dan politik penguasa dalam mengganggu keputusan pemerintah, Lalu minimnya standarisasi pengukuran kinerja secara menyeluruh yang membuat pencapaian keberhasilan perdepartemen juga tidak sama. Tidak adanya tujuan dan indikator kinerja, indikator kinerja yang tidak spesifik dan tidak terukur. Kurangnya fasilitas dan sistem pendukung yang dimiliki pemerintah daerah untuk menunjang kinerja yang berkaitan dengan penganggaran.
5. Solusinya adalah data yang disimpan dan pengorganisasian penyusunan program juga kegiatan yang akan terlaksanakan untuk dasar penyusunan kebutuhan penganggaran pada instansi atau pemerintah. Dibutuhkan komitmen seluruh keterlibatan (legislatif dan eksekutif) dalam melaksanakan keputusan penganggaran, komitmen eksekutif juga dorongan politik dari legislatif adalah langkah awal yang dibuat untuk menciptakan efisiensi pemakaian anggaran. Dikarenakan sumber daya yang kita punya terbatas, dalam menentukan skalaprioritas harus melihat kepada rencana strategis dan rencana

kinerja, sistem perencanaan pembangunan secara makro diaawali dengan disusunnya RPJP kemudian RPJM, dan rencana tahunan yang kemudian di-breakdown didalam buku APBN, sehingga, untuk pengajuan usulan kegiatan dapatnya terkait pada dokumen-dokumen tsb serta tidak bisa melenceng, bila melenceng dipastikan dulu tingkat urgensinya. Ditargetkan tujuan juga indikator kinerja yang jelas juga sama sehingga bisa dilihat serta bisa dirasakan pencapaiannya, yg kedepannya akan mewujudkan perbaikan, efisiensi juga efektivitas dlm memanfaatkan sumber daya serta mempertegas proses pemungutan suara. Masukan-masukan yang diberikan sudah memuat input, output, maafaat, atau pun dampak dari suatu kegiatan, ada keputusan tersendiri dari masing-masing instansi pemerintahan dlm mewujudkan capaian kinerjanya, capaian kinerja tsb dilihat melalui analisis atas sejumlah pernyataan (survei) yang dilaksanakan oleh parlemen ataupun bagian auditnya, lalu dalam pengukuran output, seperti utk kegiatan jasa audit tidak sekedar diukur berapa banyaknya jumlah opini audit yang diambil. Perlunya sumber daya manusia yg memadai dan teknologi pendukung yang lebih baik untuk menunjang kerja SKPD.



## 5.2 Saran

Dari kesimpulan diatas, penulis mencoba menyampaikan saran kepada DPRD Sumatera Barat mengenai Prosedur Implementasi Anggaran Berbasis Kinerja yang dapat dijadikan dan diharapkan bermanfaat dan menjadi pertimbangan bagi Sekretariat DPRD Sumatera Barat:

1. Dilihat dari prosedur Implementasi anggaran berbasis kinerja pada DPRD Sumatera Barat, secara teori pelaksanaannya telah berjalan sesuai dengan peraturan yang berlaku. Namun hendaknya manajemen kepala sub bagian akuntansi, pelaporan, dan verifikasi lebih teliti dalam proses penerimaan data ataupun menginputnya kedalam data agar tidak terjadinya selisih atau tidak balancenya jumlah anggaran DPRD dengan perhitungan BPK.

2. Sebaiknya DPRD membentuk tim yang khusus melakukan perhitungan pada data yang kurang atau tidak balance yang diperiksa dari awal, supaya mengurangi waktu yang terbuang, agar menghindari kerja lembur, yang mengakibatkan kerja pada hari esoknya kurang efektif.

3. Kepala Sub Bagian Akuntansi, Pelaporan, dan Verifikasi hendaknya mengeluarkan pemberitahuan sebulan sebelum pemeriksaan data yang harusnya dikumpul harus sudah ada ditangan kepala sub bagian sebulan sebelum pemeriksaan agar menghindari terjadinya kerja yang tergesa-gesa nantinya yang berdampak pada kurangnya ketelitian nantinya.

